 <b>РусГидро</b>	<p>УТВЕРЖДЕН  решением годового Общего собрания  акционеров ПАО «РЭСК»  Протокол от 26.06.2019г. ГС № 14-19</p>
---	---

**Годовой отчет**  
**Публичного акционерного общества**  
**«Рязанская энергетическая сбытовая**  
**компания»**  
**по результатам работы за 2018 год**

Генеральный директор АО «ЭСК РуГидро»  
Управляющей организации ПАО «РЭСК»  
«23» апреля 2019г.



/ В.А. Кимерин /

## СОДЕРЖАНИЕ

Обращение к акционерам .....	4
<b>Раздел 1. Развитие Общества .....</b>	<b>6</b>
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли.....	6
1.2. Стратегические цели .....	9
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития акционерного общества .....	9
1.4. Управление рисками .....	10
1.5. Основные достижения в 2018 году.....	16
1.6. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, используемых в отчетном году.....	16
<b>Раздел 2. Корпоративное управление .....</b>	<b>17</b>
2.1. Работа органов управления и контроля.....	17
2.2. Отчет Совета директоров .....	24
2.3. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления .....	25
2.4. Уставный капитал .....	26
2.5. Структура уставного капитала .....	26
2.6. Общество на рынке ценных бумаг .....	27
2.7. Участие в других организациях .....	28
2.8. Отчет о существенных сделках .....	29
<b>Раздел 3. Энергосбытовая деятельность .....</b>	<b>29</b>
3.1. Основные производственные показатели .....	29
<b>Раздел 4. Экономика и финансы .....</b>	<b>38</b>
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества .....	38
4.2. Финансовая отчетность Общества за 2018 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества .....	39
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.....	42
4.4. Анализ дебиторской задолженности .....	46
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов .....	46
4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика .....	47
<b>Раздел 5. Инвестиции .....</b>	<b>49</b>
5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений .....	49
<b>Раздел 6. Инновации .....</b>	<b>51</b>
6.1. Инновации .....	51
<b>Раздел 7. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство .....</b>	<b>51</b>
7.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества.....	51
7.2. Структура работников по категориям .....	51
7.3. Возрастной состав работников .....	52
7.4. Качественный состав работников (уровень образования) .....	53
7.5. Данные по движению персонала .....	53
7.6. Оплата труда .....	54
7.7. Развитие персонала .....	54
7.8. Затраты на оплату труда .....	56
7.9. Социальная политика.....	56
<b>Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда .....</b>	<b>58</b>

<b>Контактная и иная информация для акционеров и инвесторов.....</b>	<b>60</b>
--	-----------

**Приложения:**

1. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2018 год. Заключение Аудитора
2. Заключение Ревизионной комиссии
3. Сделки Общества
4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления

## Обращение к акционерам ПАО «РЭСК».

### *Уважаемые акционеры компании!*

Отчетный год для Публичного акционерного общества «Рязанская энергетическая сбытовая компания» стал годом плодотворной работы (далее – ПАО «РЭСК», Компания, Общество), последовательного развития и поддержания стабильно высоких производственных показателей. Компания успешно продолжает активную политику клиентоориентированности, придерживаясь принятого ранее курса на внедрение современных способов обслуживания.

На сегодняшний день ПАО «РЭСК» является крупнейшей в регионе энергосбытовой компанией - Гарантирующим поставщиком на территории Рязанской области. Доля регионального электроэнергетического рынка – свыше 40%. Клиентами ПАО «РЭСК» являются 400 тысяч бытовых абонентов и 11 тысяч юридических лиц. Годовой объем отпущенной электроэнергии в 2018 году составил 2650 млн кВт·ч.

Подводя итоги работы минувшего года, хочу поблагодарить всех, кто способствовал стабильной работе ПАО «РЭСК» - акционеров, партнеров, менеджмент и коллектив Компании, за плодотворное сотрудничество, которое позволило выполнить поставленные перед Обществом задачи и создать предпосылки для дальнейшего развития.

На сегодняшний день ПАО «РЭСК» - динамично развивающаяся компания с высокими показателями финансово-хозяйственной деятельности, развитой инфраструктурой, современной технической оснащенностью, высококвалифицированным персоналом, большой клиентской базой, налаженными связями и контактами на территории региона.

Компания постоянно расширяет сферы деятельности и регионы присутствия. В настоящее время клиентами компании являются предприятия Самарской и Владимирской областей, с 2019 года ПАО «РЭСК» осуществляет поставки мощности с оптового рынка электроэнергии ряду предприятий Московской области и г.Санкт-Петербурга.

Энергосбытовой бизнес может быть успешным только в том случае, когда между компанией и клиентом налажен взаимовыгодный диалог. Понимая это, Компания продолжает заниматься дальнейшим совершенствованием дистанционного обслуживания клиентов, созданием и развитием новых продуктов для клиентов. Так, в минувшем году к уже существующим онлайн-сервисам мы добавили удобный и, как оказалось, востребованный инструмент – передачу показаний через мессенджер Viber. Тесное взаимодействие с каждым клиентом и установление длительных партнерских отношений неизменно оказывают позитивное влияние на уровень платежей.

Вместе с тем хочу отметить, что одной из наших приоритетных задач остается развитие собственной сети высокотехнологичных офисов обслуживания. В конце года начал принимать клиентов новый современный офис в городе Сасово. Еще в двух городах – Александро-Невском и в Новомичуринске – в этом году мы также планируем открытие новых клиентских офисов.

Главная ценность ПАО «РЭСК» — сильная команда профессионалов, сплочённых на основе двух главных принципов — преемственности лучших традиций энергетики и современных высокотехнологичных стандартов ведения бизнеса. Всех их, людей энергичных, талантливых, перспективных, объединяет общее стремление к качественным результатам и умение добиваться поставленных целей. Кроме того, в компании налажено многолетнее тесное взаимодействие с руководством региона. В целом эти преимущества позволяют Обществу находить компромиссные решения тех или иных задач.

Энергетическая отрасль сегодня развивается крайне быстро, и мы рады, что Компания идет в ногу со временем, внедряя новые технологии и инновации, предлагая своим клиентам услуги на высоком уровне.

Мы выстроили систему управления рисками, которая направлена на превентивное их выявление с целью снижения неэффективных затрат и негативных последствий. Мы намерены

сделать Компанию максимально прибыльной, современной и динамичной и продолжать обеспечивать высокие стандарты качества обслуживания потребителей.

У нас есть все необходимое для стратегического развития успеха, достигнутого на сегодняшний день:

- ✓ сильный бренд, пользующийся уважением в регионе;
- ✓ мощная и современная производственная база;
- ✓ квалифицированный и преданный своему делу коллектив;
- ✓ собственная бизнес-модель с учетом конкурентных преимуществ.

Я уверен, что, следуя этим курсом, ПАО «РЭСК» выйдет на новую качественную высоту. Насколько скоро это случится, в значительной степени зависит от нашей работы в текущем году. Рассчитываем на Вашу поддержку в этом деле, важном для нас и для Группы РусГидро в целом.

От лица руководства Компании благодарю всех сотрудников за плодотворную работу в 2018 году, а наших акционеров – за доверие к Компании.

Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро» -  
Управляющей организации ПАО «РЭСК»  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019г.

**В.А. Кимерин**

## Раздел 1. Развитие Общества

### 1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

#### Краткая история.

С декабря 2008 года Общество входит в Группу лиц ПАО "РусГидро". Перечень юридических и физических лиц, входящих в группу лиц ПАО «РусГидро», представлен в рамках списка аффилированных лиц ПАО «РусГидро» на странице в сети Интернет: <http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/>

ПАО «РусГидро» – лидер в производстве энергии на основе возобновляемых источников, развивающий генерацию на базе энергии водных потоков, морских приливов, ветра и геотермальной энергии.

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО ПАО «ЕЭС России». В настоящее время ПАО «РусГидро» объединяет более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25,2 ГВт.

90,52% акций Общества принадлежит АО «ЭСК РусГидро», 100%-ми акций которого владеет ПАО «РусГидро». АО «ЭСК РусГидро» с 15.02.2017 также переданы функции единоличного исполнительного органа Общества.

АО «ЭСК РусГидро» осуществляет операционное управление сбытом электрической и тепловой энергии на розничных рынках в ценовых зонах и на Дальнем Востоке (неценовые зоны и изолированные энергосистемы), исполняет функции единоличного исполнительного органа в энергосбытовых компаниях, входящих Группу РусГидро.

Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания» создано в результате реорганизации ОАО «Рязаньэнерго» в форме выделения и зарегистрировано в качестве юридического лица 11 января 2005 года.

ПАО «РЭСК» - крупнейшая энергосбытовая компания, занимающая доминирующее положение на розничном рынке электроэнергии на территории Рязанской области, обслуживает 40% регионального розничного электроэнергетического рынка.

Клиентами ПАО «РЭСК» являются 406 тысяч бытовых абонентов и более 11 тысяч юридических лиц. Годовой объём отпущенной ПАО «РЭСК» электроэнергии в 2018 году составил 2,650 млрд. кВтч. ПАО «РЭСК» присвоен статус гарантирующего поставщика на территории Рязанской области.

В составе компании функционируют 3 межрайонных отделения и 27 участков сбыта, осуществляющих энергосбытовую деятельность во всех административных районах, городах и различных населенных пунктах Рязанской области.

С 01.12.2017г. вступил в силу Приказ ФАС России от 21.11.2017г. № 1554/17 «Об утверждении методических указаний по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов», в связи с чем значительно изменен порядок расчета сбытовых надбавок. Таким образом, в 2018г. был произведён расчёт сбытовых надбавок Общества согласно методическим указаний с использованием метода сравнения аналогов.

Рязанская энергосбытовая компания четвертый год подряд сохраняет позиции в десятке лучших поставщиков электроэнергии России. По данным рейтинга Некоммерческого партнёрства «Совет рынка» по итогам 2017 года компания по совокупности показателей вошла в пятерку лучших из 113 гарантирующих поставщиков электроэнергии России.

ПАО «РЭСК» выступило организатором регионального этапа федеральной акции «Надёжный партнёр», прошедшего с марта по июнь 2018 года и направленного на поощрение самых добросовестных потребителей энергетических ресурсов в регионе. Федеральная акция проводилась при поддержке Совета Федерации Федерального Собрания РФ, Государственной Думы

РФ, министерства экономического развития РФ, Ассоциации «НП «Совет рынка». В федеральный список самых благонадежных потребителей энергоресурсов вошли пять предприятий Рязанской области – партнеров Рязанской энергетической сбытовой компании.

ПАО «РЭСК» осуществляет деятельность в качестве Независимой энергосбытовой компании за пределами своей зоны деятельности как Гарантирующего Поставщика (Рязанской области). Компания расширила сферы деятельности и регионы присутствия. В настоящее время клиентами являются предприятия не только Рязанской области, но Самарской и Владимирской областей.

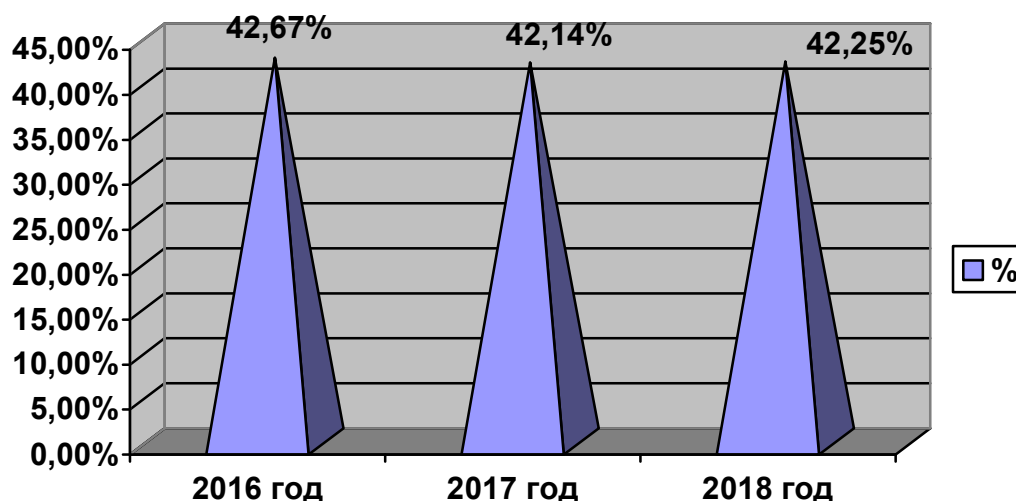
ПАО «РЭСК» является основным энергоснабжающим предприятием Рязанской области. Основной деятельностью предприятия является оптовая и розничная торговля электрической энергией (без передачи и распределения).

#### **Местонахождение.**

Место нахождения Общества: Российская Федерация, г. Рязань, ул. Дзержинского, д. 21а

#### **Доля оказываемых услуг на рынке в регионе.**

ПАО «РЭСК» является основным энергоснабжающим предприятием Рязанской области. Доля оказываемых услуг на рынке в регионе – 42,25 %.



#### **События и факты:**

➤ 03.04.2018г. вступил в силу Федеральный закон № 59-ФЗ от 03.04.2018г. «О внесении изменений в Жилищный кодекс Российской Федерации», так называемый «закон о прямых договорах». Указанным законом общему собранию собственников в многоквартирном доме предоставлено право принимать решение о заключении договоров предоставления коммунальных услуг непосредственно с ресурсоснабжающими организациями. Принятие указанного закона запустило процесс перехода жителей многоквартирных домов на обслуживание в части предоставления коммунальных услуг от управляющих организаций и ТСЖ (ТСН) к ресурсоснабжающим организациям.

Также указанным законом с трехмесячной до двухмесячной величины уменьшен размер задолженности за поставленный коммунальный ресурс, наличие которой предоставляет ресурсоснабжающей организации право в одностороннем порядке отказаться от исполнения договора с исполнителем коммунальной услуги.

➤ с 01.07.2018г. внесены изменения в пункт 85 Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных постановлением Правительства РФ № 442 от 04.05.2012г., отменяющие выплату потребителем компенсации сбытовой надбавки Гарантирующего поставщика в случаях расторжения договора энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии) до окончания периода тарифного регулирования.

➤ Федеральным законом № 484-ФЗ от 25.12.2018г. были внесены изменения в закон № 451-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "Об электроэнергетике" и отдельные законодательные акты Российской Федерации, связанных с лицензированием энергосбытовой деятельности".

В соответствии с внесенными изменениями срок получения лицензии на осуществление энергосбытовой деятельности перенесен на 30.06.2020г.

➤ 28.12.2018г. вступил в силу федеральный закон от 27.12.2018 N 522-ФЗ "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации". В соответствии с указанным законом:

- введено понятие «интеллектуальная система учета электрической энергии (мощности).

- с 1 июля 2020 года гарантирующий поставщик (в отношении многоквартирных домов) и сетевая организация (в отношении иных потребителей) будут обязаны за свой счет приобретать, производить установку, замену, допуск в эксплуатацию приборов учета электрической энергии. Это касается счетчиков, подлежащих замене.

- с 1 января 2021 года многоквартирные дома, вводимые в эксплуатацию после строительства, должны быть оснащены приборами учета электрической энергии, которые обеспечивают возможность их присоединения к интеллектуальным системам учета электрической энергии.

➤ 03.04.2018 опубликовано Постановление Правительства Российской Федерации от 31.03.2018 № 398 «О внесении изменений в Правила оптового рынка электрической энергии и мощности». Установлены особенности проведения отбора проектов по строительству (реконструкции, модернизации) генерирующих объектов, функционирующих на основе использования отходов производства и потребления в субъектах Российской Федерации. Перечень субъектов РФ, в которых предусматривается строительство (реконструкция, модернизация) генерирующих объектов, функционирующих на основе использования отходов производства и потребления, утвержден Распоряжением Правительства РФ от 31.03.2018 № 567-р. Кроме того:

- уточнен порядок определения объема мощности, фактически поставленной на оптовый рынок с использованием генерирующего объекта, мощность которого отобрана на конкурентном отборе мощности (за исключением генерирующего оборудования гидроэлектростанций), и генерирующего объекта, мощность которого поставляется в вынужденном режиме;

- скорректирован порядок определения функции цены мощности в целях определения спроса на мощность;

- уточнен порядок установления объема мощности, подлежащей оплате по договорам поставки, заключенным в отношении генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии. Начало действия - 03.04.2018.



- 04.09.2018 опубликовано Постановление Правительства Российской Федерации от 01.09.2018 № 1045 «О внесении изменений в Правила оптового рынка электрической энергии и мощности в части сроков проведения конкурентных отборов мощности». Документом изменен срок проведения КОМ в 2018 году (до 15 декабря) и срок проведения АО «СО ЕЭС» повторного КОМ (до 3 рабочих дней) в случае выявления ФАС России признаков манипулирования ценами одним или несколькими участниками оптового рынка, а также период времени (до 10 рабочих дней) принятия Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка» решения об отмене результатов проведенного КОМ. Начало действия - 04.09.2018.
- 14.12.2018 опубликовано Постановление Правительства Российской Федерации от 14.12.2018 № 1525 «О внесении изменений в Правила определения цены на мощность, продаваемую по договорам о предоставлении мощности, и Правила оптового рынка электрической энергии и мощности». Документом уточняются сроки проведения долгосрочных КОМ, в том числе срок проведения долгосрочного КОМ 2018 года. В 2019 году до 1 мая проводится долгосрочный КОМ с периодом поставки мощности по итогам такого отбора с 01.01.2022. Начало действия - 14.12.2018.

## 1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 8 июня 2016 года №238).

### Рост ценности Общества.

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества, а также к максимизации своей ценности для акционеров, общества и сотрудников.

## 1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития общества.

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 8 июня 2016 года № 238).

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- Сопровождение формирования положительных тарифно-балансовых решений;
- Расширение географии присутствия Общества с целью максимального охвата объектов Группы РусГидро;

В части повышения качества обслуживания:

- Развитие Стандарта обслуживания клиентов в части включения новых требований по организации очного и заочного обслуживания.
- Расширение сети клиентских офисов, организованных в собственных помещениях. Срок завершения мероприятий по организации сети клиентских офисов в собственных помещениях – 2022 г.
- Приведение клиентских офисов в соответствие с требованиями Стандарта обслуживания клиентов и лицензионными требованиями.

В части сохранения клиентской базы:

- Удержания крупных потребителей в периметре РусГидро в 2019 году. Утверждение программы взаимодействия с крупными потребителями на 2019 г.

В части развития энергосбытовых технологий:

- Актуализация на период 2019-2020 гг. программы создания и развития интерактивных каналов коммуникации с клиентами и клиентских сервисов, выполнение мероприятий программы в 2019 г. Развитие интерактивных каналов обслуживания, таких как личный кабинет клиента физического лица и юридического лица, виртуальная приемная и другие.
- Объединение в 2019 г. баз данных потребителей физических и юридических лиц в целях снижения расходов на обслуживание одного клиента,

В части управления дебиторской задолженностью:

- Исполнение целевых значений ключевых показателей эффективности – «Оплата поставленной электроэнергии, %».
- Автоматизация бизнес-процессов «Введение режимов частичного/полного ограничения электропотребления» и «ПИР».

Для решения приоритетных задач в 2018 г. было сделано:

- В части внедрения энергосбытовых технологий: реализован механизм передачи показаний потребителями-гражданами через мессенджер Viber; улучшены качественные характеристики работы голосового сервиса приема показаний от потребителей-граждан.
- В части сохранения клиентской базы: Актуализирована программа удержания крупных потребителей в 2018 г., все крупные потребители остались в периметре РусГидро.
- В части повышения качества обслуживания: в г. Сасово и р.п. Ермишь Рязанской области были открыты новые клиентские офисы, соответствующие требованиям Стандарта обслуживания клиентов в части организации очного обслуживания.
- В части управления дебиторской задолженностью: выполнено целевое значение КПЭ «Оплата поставленной электроэнергии, %», при плане в 99,00%, факт составил – 99,48%.

В 2019 году планируется выполнение следующих задач:

- Повышение качества обслуживания клиентов;
- Выполнение КПЭ «Оплата поставленной электроэнергии, %»;
- Сохранение клиентской базы крупных потребителей в периметре РусГидро;
- Выполнение мероприятий программы «Создания и развития интерактивных каналов коммуникаций с клиентами и клиентских сервисов на 2019-2020 гг.
- Приведение помещений клиентских офисов в соответствие с требованиями Стандарта обслуживания и лицензионным требованиям.

## 1.4. Управление рисками

Общество осуществляет управление рисками в соответствии с Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РЭСК» (утверждена Советом директоров ПАО «РЭСК», протокол заседания от 20.07.2018 №03/177-18). Советом директоров Общества утвержден Реестр и план по управления рисками ПАО «РЭСК» на 2018-2019гг.

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества, политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

### **Отраслевые и рыночные риски**

Наиболее существенные отраслевые риски для Общества возникают при неблагоприятных изменениях законодательства в электроэнергетике (ужесточение регулярных требований по безопасности, лицензированию, страхованию, экологии и т.д.).

Для минимизации данного риска Общество осуществляет постоянный мониторинг проектов нормативно-правовых актов, принятие которых в перспективе может оказать влияние на его деятельность.

К рыночным рискам следует отнести:

- риск инфляции;
- риск снижения спроса на электрическую энергию (мощность) в зоне деятельности ГП;
- риск изменения нерегулируемых цен покупки электрической энергии (мощности) на оптовом рынке;
- риск усиления конкуренции в зоне деятельности ГП;
- риск исполнения обязательств по ценным бумагам.

Риск инфляции приводит к росту затрат Общества, в связи с чем в бизнес-плане Общества прогнозируется и учитывается динамика данного показателя.

Спрос на продукцию Общества со стороны потребителей стабилен и подвержен незначительным колебаниям, доля рынка Общества в региональном рынке на протяжении последних 5 лет существенно не меняется. Однако, в связи с кризисными явлениями в мировой и российской экономике, и, как следствие, стагнацией ее реального сектора, существуют риски снижения электропотребления, главным образом, промышленного сектора, что может привести к снижению выручки от реализации электрической энергии.

В настоящее время данный риск не оказывает существенного влияния на деятельность Общества. В зоне деятельности ГП фиксируется ежегодный прирост электропотребления следующих категорий потребителей: предприятия сельского хозяйства, организации, финансируемые за счет средств федерального и регионального бюджета, мелкомоторные потребители (частный бизнес), население, присутствует динамика прироста электропотребления по обрабатывающим предприятиям и организациям переработки.

Риски, связанные с изменением нерегулируемых цен на электроэнергию (мощность) на ОРЭМ в настоящее время не оказывают существенного влияния на деятельность Общества. Вместе с тем, на Общество как для Гарантирующего поставщика, оказывают влияние риски, связанные переходом крупных потребителей на обслуживание к независимым энергосбытовым компаниями с целью участия в ОРЭМ. Общество в силу своего статуса и законодательных требований не имеет действенных инструментов конкурентной борьбы, позволяющих снизить данный риск. Для снижения последствий реализации данного риска на деятельность Группы РусГидро, Общество создает благоприятные условия для перевода таких потребителей на обслуживание в АО «ЭСК РусГидро».

Риски, связанные с исполнением обязательств по ценным бумагам, отсутствуют.

### **Региональные риски**

Аналитика инвестиционной привлекательности регионов присутствия Общества показывает, что Рязанская область относится к числу регионов с незначительным уровнем регионального риска.

В Рязанской области спокойная политическая обстановка, поэтому вероятность забастовок, военных конфликтов, введение чрезвычайного положения минимальна. Регион характеризуется

развитой инфраструктурой. В области достаточно условий для реального экономического роста и притока инвестиций.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, природно-климатические риски, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п. оцениваются Обществом как незначительные.

Благоприятная социальная обстановка в регионе и обусловленная этим платёжеспособность потребителей снижают риски ликвидности, как следствие, у Общества отсутствует необходимость в привлечении заемных средств.

### ***Риски, связанные с изменением процентных ставок***

По состоянию на 31.12.2018 года Общество не имеет ссудной задолженности. Риски, связанные с изменением процентных ставок, отсутствуют.

Общество осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. Общество проводит мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования.

### ***Риски изменения валютного курса***

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Группы планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

### ***Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества.***

Для ПАО «РЭСК», как для Гарантирующего поставщика, приобретающего электроэнергию (мощность) на ОРЭМ, риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества, являются следствием реализации рыночных рисков.

Поскольку основная деятельность Общества подлежит государственному регулированию у ПАО «РЭСК» возникают риски тарифного регулирования.

В настоящее время ПАО «РЭСК» является гарантирующим поставщиком на территории Рязанской области. Развитие Общества сдерживается из-за следующих факторов:

- сохраняющийся минимальный темп роста «исторически» сложившегося на территории Рязанской области среднего тарифа на электроэнергию для конечного потребителя;
- увеличение размера сбытовой надбавки с учетом перехода на полный эталон (Приказ ФАС России от 21.11.2017г. № 1554/17) для групп потребителей на высоком напряжении связанное с региональными особенностями тарифного регулирования, что приводит к рискам, связанным с переходом крупных потребителей на обслуживание к независимым энергосбытовым компаниями;
- при формировании тарифно-балансового решения регулирующий орган применяет прогнозный индекс потребительских цен, который может быть ниже фактического.

Обществом разработаны мероприятия по снижению рисков тарифного регулирования, а именно:

- осуществляется постоянное взаимодействие с регулирующим органом;
- проводит мониторинг принятых тарифных решений «соседей» по границе зоны ГП;

- утверждены локальные нормативные документы ПАО «РЭСК» по взаимодействию с регулирующим органом в части обоснования поданных тарифных заявок на плановый период с учетом принятого регулирующего органа необходимых материалов.

С учетом проводимой Обществом работы данные риски минимизированы.

### ***Риск ликвидности***

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов и, как следствие, к росту риска ликвидности Общества. В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг просроченной задолженности, истребование в досудебном порядке просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности (в том числе с использованием переуступки долга).

### ***Кредитные риски***

В 2018 году Общество не привлекало кредиты и займы. По состоянию на 31.12.2018 года Общество не имеет задолженности по кредитам и займам. Риск минимизирован.

К кредитным рискам Общество также относит риск возникновения убытков вследствие неисполнения (ненадлежащего исполнения) контрагентами договорных обязательств перед Обществом. Для снижения данного риска, Общество проводит еженедельный мониторинг состояния расчетов и при необходимости оперативно реализует мероприятия по управлению задолженностью. С учетом вышеизложенного кредитные риски минимизируются.

### ***Правовые риски***

Наиболее значимыми рисками для Общества являются риски:

- изменения законодательства в части налогообложения и бухгалтерского учета;
- неоднозначного толкования норм законодательства;
- неисполнения обязательств контрагентами Общества по заключенным договорам;
- судебных исков к Обществу;
- неисполнения Обществом своих обязательств перед контрагентами и работниками.

В Обществе ведется постоянная работа, влекущая минимизацию рисков:

- по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;
- по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков;
- по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству;
- по досудебному урегулированию споров и обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом, в том числе по взысканию долгов в судебном порядке.

С учетом данной работы правовые риски Общества минимизируются.

#### **Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности.**

В течение отчетного периода в деятельности Общества присутствовал риск правовой неопределенности в вопросе введения в действие лицензирования энергосбытовой деятельности, являющейся для Общества основным видом деятельности. Федеральным законом от 29 декабря

2017 года N 451-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "Об электроэнергетике" и отдельные законодательные акты Российской Федерации, связанных с лицензированием энергосбытовой деятельности" предусматривался запрет на осуществление энергосбытовой деятельности без лицензии с 30.12.2018, однако подзаконные акты, регламентирующие порядок получения соответствующей лицензии, отсутствовали.

Федеральным законом от 25.12.2018 N 484-ФЗ "О внесении изменений в статьи 4 и 5 Федерального закона "Об внесении изменений в Федеральный закон "Об электроэнергетике" и отдельные законодательные акты Российской Федерации, связанных с лицензированием энергосбытовой деятельности" срок вступления в силу запрета на осуществление энергосбытовой деятельности без лицензии был перенесен на 01.07.2020, в связи с чем в отчетном периоде рассматриваемый риск для Общества был несущественным.

Обществом проводится постоянная работа по мониторингу изменений законодательства по вопросам лицензирования деятельности компании. С учётом указанной работы данный риск Общества минимизирован.

### ***Риски, связанные с деятельностью Общества***

#### **Риск, связанный с покупкой электроэнергии (мощности) на ОРЭМ.**

Правилами оптового рынка наложено ограничение на объемы перепродажи на розничном рынке («трансляции») электроэнергии, приобретенной на балансирующем рынке. Как следствие, это может приводить к дополнительным издержкам в случае, если суммарные отклонения по потреблению в «контуре» гарантирующего поставщика превысят заданный норматив.

Данный риск усугубляется тем фактом, что клиентская база гарантирующего поставщика ежегодно меняется в связи с выходом крупных потребителей на ОРЭМ. Для снижения данного риска Общество повышает качество планирования почасового потребления, проводит мероприятия по удержанию крупных потребителей в партнерских отношениях с гарантирующим поставщиком. В результате данной работы риск сведен до приемлемого уровня.

#### **Риск не реализации электрической энергии, приобретаемой в отношении собственников имущества в многоквартирном доме (МКД).**

С 01.01.2017 Правительством РФ введено ограничение на распределение гарантирующими поставщиками платы за электрическую энергию, предоставленную с целью содержания общего имущества (ОИ) в многоквартирном доме, в объеме, превышающем установленный норматив, что привело к риску возникновения у Общества выпадающих доходов, который оценивается Обществом как умеренный. Для снижения последствий реализации данного риска Общество в рамках тарифной компании включает в тарифную заявку объемы нереализованной электрической энергии за прошедший год в целях компенсации выпадающих доходов в следующем периоде регулирования. Вместе с тем, при таком подходе влияние рисков тарифного регулирования на деятельность Общества увеличивается.

#### **Риск привлечения кредитных ресурсов**

В настоящее время действует «жесткий» порядок оплаты гарантирующими поставщиками услуг по передаче электрической энергии. Сроки платежей в адрес сетевых организаций синхронизированы со сроками платежей потребителей в адрес гарантирующего поставщика. Такой порядок оплаты приводит к увеличению риска ликвидности в период снижения объемов реализуемой электрической энергии (май – сентябрь), следствием чего может быть необходимость привлечения кредитных ресурсов для своевременного проведения платежей за покупную электрическую энергию и оказанные услуги по передаче.

Риск оценивается Обществом как низкий по степени значимости. Для снижения вероятности реализации данного риска Общество поддерживает уровень оплаты отпущенной электрической энергии на уровне, достаточном для своевременного проведения расчетов с поставщиками без



привлечения кредитных средств. Уровень реализации электрической энергии в Обществе стабильно из года в год находится в пределах 98%-100%, Общество за весь период существования ни разу не привлекало кредитные ресурсы для расчетов с поставщиками.

#### Риск, связанный с возможной потерей потребителей.

В настоящее время рынком сбыта электроэнергии ПАО «РЭСК» является г.Рязань и Рязанская область. Риск потери потребителей сформировался на фоне резко возросшей конкуренции на розничном рынке электроэнергии Рязанской области в отношении поставки электроэнергии (мощности) промышленным потребителям региона.

Изменение принципов определения сбытовой надбавки, утверждённых Постановлением Правительства РФ № 863 от 21.07.2017, выразившееся в снижении привлекательности конечной цены продажи электроэнергии (мощности) ПАО «РЭСК» для отдельных категорий потребителей связано с риском перехода на обслуживание к независимым энергосбытовым компаниям крупных промышленных и непромышленных потребителей ПАО «РЭСК», что может повлечь снижение выручки Общества.

Для снижения данных рисков Общество реализует следующие мероприятия:

- проводится индивидуальная работа с каждым из крупных потребителей;
- реализуются мероприятия по выводу потребителей на ОРЭМ через АО «ЭСК РусГидро» в целях сохранения клиентской базы Группы РусГидро.

#### **Экологические и социальные риски**

Экологические риски минимальны, так как Общество не осуществляет деятельность, связанную с возможностью нанесения ущерба экологической системе, в связи с чем экологические риски рассматриваются Обществом как незначительные. Уход высококвалифицированного персонала и вызванное этим снижение уровня его профессиональной подготовки могут существенно влиять на качество выполняемых работ и оказываемых услуг. Однако существующий конкурентоспособный уровень заработной платы, социальные гарантии, жилищная и молодежная политика, реализуемые Обществом, являются естественным барьером для оттока высококвалифицированного персонала.

Существует риск недостаточности знаний вновь принимаемого персонала по сравнению с рыночными требованиями и актуализации знаний в связи с изменением нормативной и технической документации, который минимизируется систематическим проведением обучения персонала как с отрывом, так и без отрыва от производства, деловых совещаний, обменом опытом, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

#### **Производственные риски**

У Общества отсутствуют производственные риски, поскольку ПАО «РЭСК» не занимается производственной деятельностью.

#### **Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

Риск возникновения убытков в результате уменьшения числа клиентов/контрагентов Общества вследствие формирования негативного представления о его финансовой устойчивости, качестве оказываемых услуг или характере деятельности оценивается как незначительный.

Репутационный риск тесно связан с другими видами риска, фактически является их следствием и реализуется, когда неблагоприятное событие становится достоянием гласности.

Для минимизации риска Общество реализует мероприятия по формированию позитивного общественного мнения к своей деятельности за счет своевременного и качественного исполнения своих обязательств перед партнерами, строгого соблюдения законодательства и норм деловой

этики, планомерно повышая выручку и качество оказываемых услуг, а также повышения информационной прозрачности путем раскрытия информации о результатах своей деятельности в средствах массовой информации, в сети Интернет на официальном сайте Общества.

### **Стратегический риск**

Риск возникновения у Общества убытков в результате ошибок, допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление) и выражающихся в неучете или недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности Общества, неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых Общество может достичь преимущества перед конкурентами, отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности Общества, незначителен.

При достижении стратегических целей может возникать риск отсутствия или обеспечения в неполном объеме необходимыми ресурсами (финансовые, материально-технические, людские) и организационных мер (управленческих решений). Минимизация данного риска осуществляется путем оптимизации сроков проведения закупок, заключения доходных договоров с контрагентами на «типовых финансовых условиях», повышения квалификации персонала и совершенствования системы регламентации деятельности и управления бизнес-процессами.

## **1.5. Основные достижения в 2018 году**

- В части сохранения клиентской базы, по итогам 2018 г. все крупные потребители Общества остались в периметре РусГидро.
- В части управления дебиторской задолженностью потребителей, целевое значения ключевого показателя эффективности – «Оплата поставленной электроэнергии, %» выполнено в полном объеме, при плане в 99,00%, фактическое значение оплаты поставленной электроэнергии за отчетный период составило 99,48%.

## **1.6. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, используемых в отчетном году.**

Таблица №1

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб.
Атомная энергия	0	0	0
Тепловая энергия	250	Гкал	428
Электрическая энергия	655	кВт*ч	3 161
Электромагнитная энергия	0	0	0
Нефть	0	0	0
Бензин автомобильный	136 462	литр	4 628
Топливо дизельное	4 941	литр	177
Мазут топочный	0	0	0
Газ естественный (природный)	117	Куб.м	685
Уголь	0	0	0



Горючие сланцы	0	0	0
Торф	0	0	0
Другое:	0	0	0
-	0	0	0

## Раздел 2. Корпоративное управление

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

### 2.1. Органы управления и контроля

Органами управления Общества являются:

1. Общее собрание акционеров Общества
2. Совет директоров Общества
3. Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

#### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Вопросы компетенции Общего собрания акционеров, а также полный текст Положения «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК», приведены на сайте Общества в сети Интернет: [https://www.resk.ru/sites/default/files/2017-11/pol\\_osa.pdf](https://www.resk.ru/sites/default/files/2017-11/pol_osa.pdf)

#### Обзор собраний акционеров, проведенных в 2018 году, и основные решения, принятые на них.

В 2018 году состоялось 1 Общее собрание акционеров:

Годовое Общее собрание акционеров прошло 09 июня 2018 года. На собрании акционеры утвердили:

- годовой отчет Общества по результатам работы за 2017 год,
- бухгалтерскую отчетность, отчет о финансовых результатах Общества по результатам 2017 финансового года, было принято решение о размере и порядке выплаты дивидендов за 2017 год,
- составы Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества,
- Аудитора Общества.

Протокол Общего собрания акционеров с полным текстом принятых решений приведен на сайте Общества в сети Интернет: <https://www.resk.ru/company/disclosure/investors/422>

## **Совет директоров**

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль над деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Публичного акционерного общества «Рязанская энергетическая сбытовая компания», утвержденным годовым Общим собранием акционеров 10 июня 2011 года, протокол ГС № 6-11. С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет [https://www.resk.ru/sites/default/files/2017-11/pol\\_sd\\_0.pdf](https://www.resk.ru/sites/default/files/2017-11/pol_sd_0.pdf)

## **Действующий состав Совета директоров**

Избран в 2018 году, в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 09 июня 2018г. (Протокол ГС №13-18 от 13.06.2018г.), в следующем составе:

### **Председатель Совета директоров ПАО «РЭСК»:**

#### **Муравьев Александр Олегович**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО «РусГидро»*

Наименование должности по основному месту работы: *Директор Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

### **Члены Совета директоров ПАО «РЭСК»:**

#### **Исаков Александр Юрьевич**

Год рождения: 1980

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом.*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

#### **Бельченко Антон Леонидович**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора Департамента по анализу рынков Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков.*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Кузьмин Сергей Иванович**

Год рождения: 1967

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО «РЭСК»*

Наименование должности по основному месту работы: *Исполнительный директор*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Сухова Елена Яковлевна**

Год рождения: 1975

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО «РусГидро»*

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора Юридического департамента по судебной работе.*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Козлова Евгения Александровна**

Год рождения: 1981

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО «РусГидро» (на момент выдвижения в состав Совета директоров)*

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель Директора Департамента, Начальник Управления организации финансовых операций.*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Кузнецова Евгения Александровна**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО «РусГидро»*

Наименование должности по основному месту работы: *Главный эксперт Управления анализа и рисков Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков.*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

До проведения годового Общего собрания акционеров в Обществе действовал Совет директоров, избранный в 2017 году, в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 02.06.2017г. (Протокол № 12-17 от 05.06.2017г.):

**Председатель Совета директоров ПАО «РЭСК»:****Муравьев Александр Олегович**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО " РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Директор Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Члены Совета директоров ПАО «РЭСК»:**

**Исаков Александр Юрьевич**

Год рождения: 1980

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: ПАО "РусГидро"

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом.*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Бельченко Антон Леонидович**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: ПАО "РусГидро"

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора Департамента по анализу рынков Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков.*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Кузьмин Сергей Иванович**

Год рождения: 1967

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: ПАО «РЭСК»

Наименование должности по основному месту работы: *Исполнительный директор*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Сухова Елена Яковлевна**

Год рождения: 1975

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора Юридического департамента по судебной работе.*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Козлова Евгения Александровна**

Год рождения: 1981

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: ПАО "РусГидро" (на момент выдвижения в состав Совета директоров)

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель Директора Департамента, Начальник Управления организации финансовых операций.*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

**Зотов Алексей Александрович**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: ПАО "РусГидро" (на момент выдвижения в состав Совета директоров)

Наименование должности по основному месту работы: *Начальник Управления корпоративных событий ДЗО (ВЗО) Департамента корпоративного управления и управления имуществом*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*  
Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

*В течение 2018 года членами Совета директоров Общества сделки с акциями общества не совершались.*

### **Единоличный исполнительный орган**

«21» декабря 2016г. решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» (протокол б/н от 23.12.2016г.) принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро», после наступления следующих юридических фактов (в совокупности):

- прекращения полномочий действующего единоличного исполнительного органа Общества;
- заключения договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро»;
- подписания акта приема-передачи документации и печати по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро».

«10» февраля 2017г. решением Совета директоров ПАО «РЭСК» (протокол №09/154-17) утверждены условия договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро».

«31» октября 2018г. решением Совета директоров ПАО «РЭСК» (протокол №07/181-18) утверждены условия дополнительного соглашения №1 к договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро».

Сведения об управляющей организации Общества:

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество "Энергосбытовая компания РусГидро"*

Сокращенное фирменное наименование: *АО "ЭСК РусГидро"*

Основание передачи полномочий: *Договор №5-УК о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО "РЭСК" от 15.02.2017 (Дополнительное соглашение №1 к Договору №5-УК о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО "РЭСК" от 15.02.2017).*

Место нахождения: *г.Москва*

ИНН: *7804403972*

ОГРН: *1089848039973*

Телефон: *(495) 983-33-28*

Адрес электронной почты: [esc@rushydro.ru](mailto:esc@rushydro.ru)

Генеральный директор Управляющей организации АО «ЭСК РусГидро»

**Кимерин Владимир Анатольевич**

Год рождения: *1963*

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *АО "ЭСК РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Генеральный директор*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

*В течение 2018 года исполнительным органом Общества (Управляющей организацией) сделки с акциями Общества не совершались.*

## **Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсаций расходов членам органов управления Общества.**

Совокупный размер вознаграждения Совета директоров ПАО «РЭСК» в 2018 году, за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления, включая заработную плату членов органов управления, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, в том числе премии, комиссионные, вознаграждения, иные виды вознаграждения, которые были выплачены в течение 2018 года, составил 765 702 (Семьсот шестьдесят пять тысяч семьсот два) рубля 00 коп.

Единица измерения: руб.

<b>Наименование показателя</b>	<b>2018 год</b>
Вознаграждение за участие в работе органа управления	765 702,00
Заработная плата	
Премии	
Комиссионные	
Иные виды вознаграждений	
<b>ИТОГО</b>	<b>765 702,00</b>
Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные эмитентом	

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в 2018 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «РЭСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 02.06.2017г. (Протокол от 05.06.2017г. № 12-17). Полный текст документа приведен на сайте общества в сети Интернет: <https://www.resk.ru/sites/default/files/2017-11/povcd.pdf>

Решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» (протокол б/н от 23.12.2016г.) принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро».

«10» февраля 2017г. решением Совета директоров ПАО «РЭСК» (протокол №09/154-17) утверждены условия договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро». Данным договором определены условия начисления вознаграждения Управляющей организации - АО «ЭСК РусГидро» за услуги по управлению.

### **Ревизионная комиссия**

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Рязанская энергетическая бытовая компания», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 10.06.2011г., протокол ГС№ 6-11. Полный текст документа приведен на сайте Общества в сети Интернет: [https://www.resk.ru/sites/default/files/2017-11/pol\\_rk\\_0.pdf](https://www.resk.ru/sites/default/files/2017-11/pol_rk_0.pdf)

### **Состав Ревизионной комиссии**

В состав Ревизионной комиссии Общества, избранной на годовом Общем собрании акционеров Общества 09 июня 2018 года (Протокол ГС №13-18 от 13 июня 2018г.), входят:

## **Члены Ревизионной комиссии ПАО «РЭСК»:**

### **Щеголева Елена Александровна**

Год рождения: 1983

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Директор по внутреннему контролю и управлению рисками – Главный аудитор*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

### **Ажимов Олег Евгеньевич**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Руководитель службы внутреннего аудита*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

### **Маркова Альбина Владимировна**

Год рождения: 1985

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора департамента по контрольно-ревизионной деятельности*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

### **Маслов Василий Геннадьевич**

Год рождения: 1975

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *начальник Управления контрольно-ревизионного управления "Центр" Департамента контроля и управления рисками*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

### **Кислицын Александр Сергеевич**

Год рождения: 1989

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО "РусГидро"*

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора Департамента по организации системы внутреннего контроля и управлению рисками*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в 2018 году осуществлялась в соответствии с действующим Положением о выплате членам Ревизионной комиссии, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» (протокол ГС № 6-11 от 10.06.2011г.). Полный текст документа приведен на сайте Общества в сети Интернет:

<https://www.resk.ru/company/disclosure/investors/422>



В соответствии с Положением членам Ревизионной комиссии за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда. А также компенсируются фактически понесенные ими расходы (проезд, проживание, питание и т.д.), связанные с осуществлением функций членов Ревизионной комиссии, по нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Изменения в Положение о выплате членам Ревизионной комиссии на годовом Общем собрании акционеров ПАО «РЭСК» в 2018 году не вносились.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в 2018 году членам Ревизионной комиссии Общества составила 123 574,80 рублей. За отчетный период компенсации расходов членам Ревизионной комиссии не проводились.

## **2.2. Отчет Совета директоров**

В отчетном году Совет директоров Общества провел 15 заочных заседаний, на которых рассмотрено 76 вопросов.

За отчетный период Советом директоров рассмотрен широкий спектр вопросов, регламентирующих финансово-хозяйственную, закупочную и инвестиционную деятельность Общества, а также деятельность по обеспечению страховой защиты. Регулярно рассматривались отчеты о выполнении утвержденных на 2018 год планов и программ.

На заседаниях Совета директоров утверждены следующие документы:

- Бизнес-план Общества на 2019 – 2023 г.г.;
- Годовая комплексная программа закупок (ГКПЗ) Общества на 2018 год;
- Проект Инвестиционной программы Общества на 2019-2023 годы и проект изменений, вносимых в Инвестиционную программу на 2018-2022 годы;
- План работы Совета директоров Общества на 2018-2019 корпоративный год;
- Программа страховой защиты Общества на 2019 год;
- Лимиты стоимостных параметров заимствований Общества на 2019 год;
- Политика благотворительной и спонсорской деятельности Общества;
- Положение о финансовой политике Общества;
- Положение о кредитной политике Общества;
- Перечень Аккредитованных кредитных организаций Общества и Лимиты риска на них;
- Перечень Банков-Гарантов Общества;
- Типовые условия для привлечения заимствований;
- Методика проверки надежности (деловой репутации) и финансового состояния (устойчивости) участников закупочных процедур;
- Положение о системе ключевых показателей эффективности Общества;
- Методика расчета и оценки ключевых показателей эффективности Общества;
- Перечень информации, подлежащей представлению контролирующему лицу в целях раскрытия информации на рынке ценных бумаг;
- Антикоррупционная Политика Общества;
- Перечень оценочных организаций, привлекаемых Обществом;
- Реестр и план управления рисками Общества на 2018-2019гг.;
- Реестр непрофильных активов Общества;

и другие документы, а также избраны страховщики для обеспечения страховой защиты Общества на 2019 год.

Также Общество присоединилось к:

- Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро;
- Альбому типовых форм для проведения закупок в Группе РусГидро;
- Каталогу корпоративных сервисных услуг ПАО «РусГидро» и Порядку применения Каталога корпоративных сервисных услуг ПАО «РусГидро».



Участие членов Совета директоров в работе Совета директоров		
Члены совета директоров (период полномочий с 01.01.2018г. по 12.06.2018г.).	Независимый директор	Участие в заседаниях совета директоров 8 заседаний (заочное голосование)
Муравьев Александр Олегович	-	6/6
Исаков Александр Юрьевич	-	6/6
Бельченко Антон Леонидович	-	6/6
Кузьмин Сергей Иванович	-	6/6
Сухова Елена Яковлевна	-	6/6
Козлова Евгений Александровна	-	6/5
Зотов Алексей Александрович	-	6/6

Участие членов Совета директоров в работе Совета директоров		
Члены совета директоров (период полномочий с 13.06.2018г. по 31.12.2018г.).	Независимый директор	Участие в заседаниях совета директоров 8 заседаний (заочное голосование)
Муравьев Александр Олегович	-	9/9
Исаков Александр Юрьевич	-	9/9
Бельченко Антон Леонидович	-	9/9
Кузьмин Сергей Иванович	-	9/9
Сухова Елена Яковлевна	-	9/9
Козлова Евгений Александровна	-	9/9
Кузнецова Евгения Александровна	-	9/9

### 2.3. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако ПАО «РЭСК» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «РЭСК» представлен в **Приложении 5** к Годовому отчету.

## 2.4. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2018 уставный капитал ПАО «РЭСК» составляет 10 347 011 (десять миллионов триста сорок семь тысяч одиннадцать) рублей. Увеличение или уменьшение уставного капитала Общества в течение 2018 года не было.

Структура уставного капитала по категориям акций

Таблица №2

Категория тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	206 940 220 шт.
Номинальная стоимость 1 акции	0,05 руб.
Общая номинальная стоимость	10 347 011 руб.

Данные о выпусках ценных бумаг Общества

Таблица №3

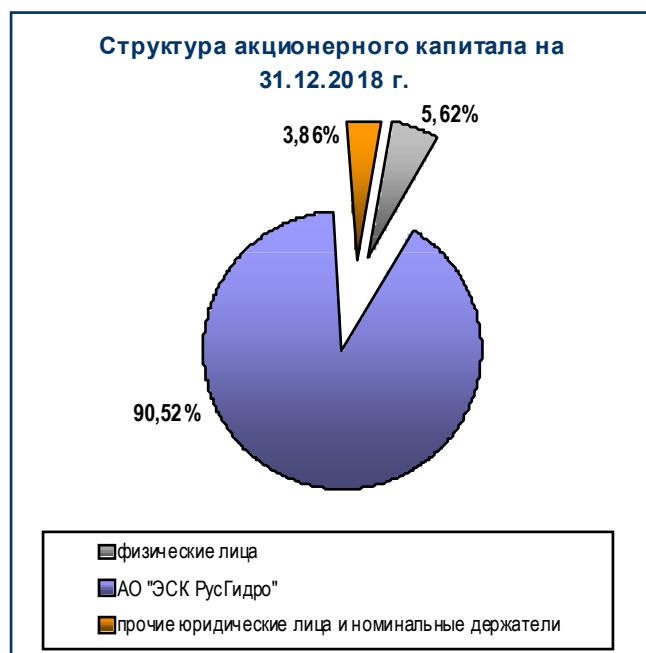
Категория (тип) ценных бумаг	Обыкновенные именные
Форма	Бездокументарные
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	0,05 руб.
Количество акций	206 940 220 шт.
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	10 347 011 руб.
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-50092-А
Дата государственной регистрации выпуска	4 марта 2005 года.
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	ФСФР России
Фактический срок размещения акций	4 марта 2005 года.
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	4 марта 2005 года.
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	ФСФР России
Состояние выпуска акций (находятся в обращении/погашены)	Находятся в обращении

Общество не размещало привилегированные акции и иные ценные бумаги.

## 2.5. Структура уставного капитала

Таблица №4

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:		Доля обыкновенных акций по состоянию на:	
	01.01.2018г.	31.12.2018г.	01.01.2018г.	31.12.2018г.
Акционерное общество "Энергосбытовая компания РусГидро" (АО «ЭСК РусГидро»)	90,52%	90,52%	90,52%	90,52%
Физические лица, прочие юридические лица и номинальные держатели	9,48%	9,48%	9,48%	9,48%



**Акционеры, владеющие более 5% уставного капитала и более 5% обыкновенных именных акций Общества**

Наименование владельца ценных бумаг, владеющего более 5% от УК	01.01.2018г.		31.12.2018г.	
	Доля в уставном капитале	Доля обыкновенных акций	Доля в уставном капитале	Доля обыкновенных акций
АО «ЭСК РусГидро»	90,52%	90,52%	90,52%	90,52%

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «РЭСК» по состоянию на 31.12.2018г. (без учета клиентов номинальных держателей) – 2 460, из них номинальные держатели – 3.

## 2.6. Общество на рынке ценных бумаг

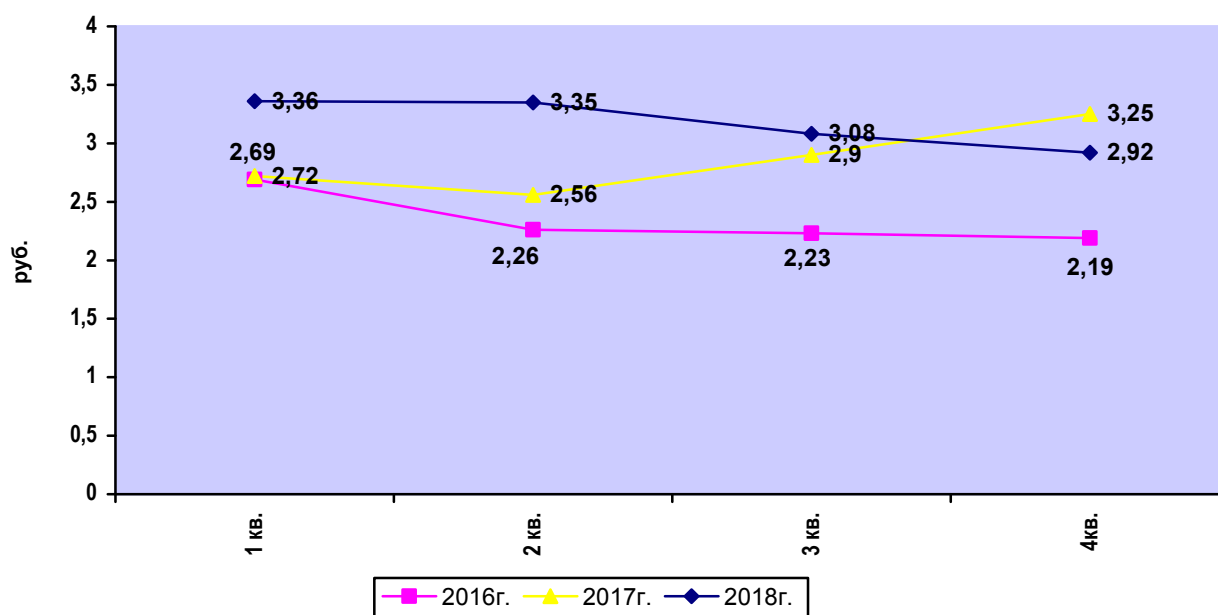
Акции ПАО «РЭСК» допущены к обращению следующими организаторами торговли на рынке ценных бумаг. В 2018 году акции Общества обращались на фондовой бирже ПАО Московская Биржа (ММББ), образовавшейся в результате реорганизации в форме присоединения ЗАО «ФБ ММББ» к ПАО Московская Биржа.

Наименование организатора торгов	Код ценной бумаги	ISIN	Дата допуска к торгам	Уровень допуска
ПАО Московская Биржа	RZSB	RU000A0D9AF5	16.09.2005г.	III уровень

Используется информация полученная с сайта ФБ ММББ: <http://moex.com/>

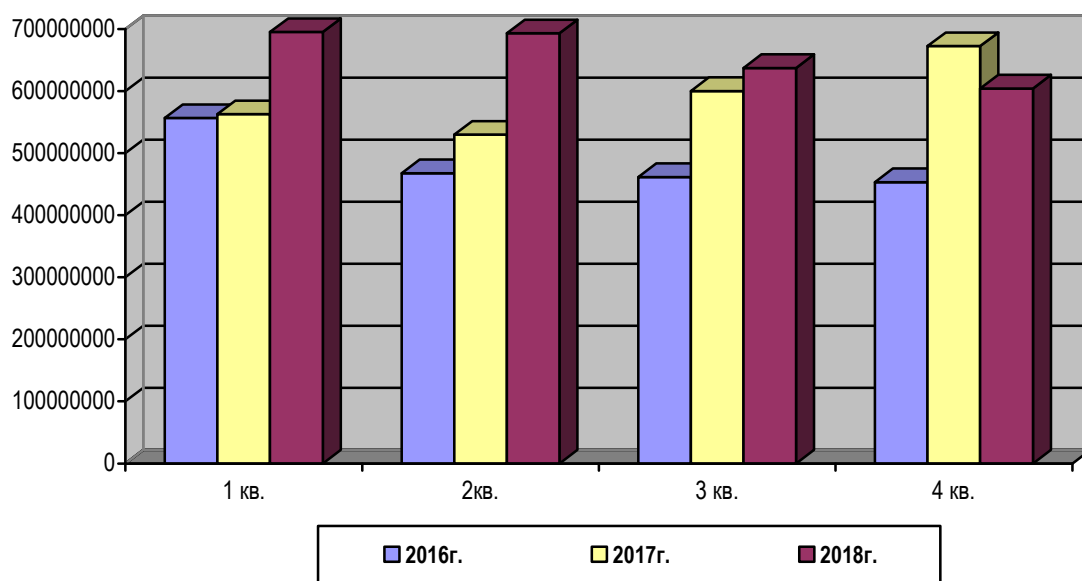
В последнее время ситуация на фондовом рынке стабилизировалась. Торги ценными бумагами Общества идут в обычном режиме.

***Динамика изменения рыночной цены  
за акцию ПАО «РЭСК» в течение 2016 – 2018 годов.***



*Динамика изменения уровня капитализации компании в течение 2016-2018 года.*

Уровень капитализации ПАО «РЭСК»		
31.12.2016г.	31.12.2017г.	31.12.2018г.
453 199 081,80	672 555 715,00	604 265 442,40



## 2.7. Участие Общества в иных организациях

Информация об участии Общества в некоммерческих организациях по состоянию на 31 декабря 2018 года:

№ п/п	Полное и сокращенное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации	Размер ежегодных взносов Общества
1	Ассоциация "Некоммерческое партнерство Совет рынка по	Обеспечение правовых основ участников оптово- розничного рынка	1 880 тыс. руб.

	организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью" (Ассоциация "НП Совет рынка"	электроэнергии.	
2	Союз «Рязанская торгово-промышленная палата (Союз «Рязанская ТПП»)	Содействие развитию экономики России, ее интегрированию в мировую хозяйственную систему, созданию благоприятных условий для развития всех видов предпринимательской деятельности	10 тыс. руб.

## 2.8. Отчет о существенных сделках

В 2018 году на заседаниях Совета директоров было одобрено 3 сделки, в совершении которых имела заинтересованность. Информация о сделках представлена в **Приложении 3** к Годовому отчету.

## Раздел 3. Энергосбытовая деятельность

### 3.1. Основные производственные показатели

#### 3.1.1. Взаимоотношения Общества с его основными поставщиками на оптовом и розничном рынках электроэнергии.

Таблица №5. Основные поставщики, объем покупки, доля от общей покупки

№ п/п	Наименование поставщика э/э и мощности	Объем закупки э/э, тыс.кВтч	Доля от общего объема закупки, %
1	АО "ЦФР"	1 917 173,88	71,0
2	ПАО «ОГК-2»	180 217,96	6,6
3	АО «ГТ Энерго»	153 509,29	5,7

Поставщики электроэнергии и мощности на оптовом рынке определялись на основании схемы прикрепления контрагентов формируемой АО «АТС» и АО «ЦФР».

Взаимоотношения с поставщиками на оптовом рынке строятся на основании правил оптового рынка, утвержденных Постановлениями Правительства РФ, и регламентов оптового рынка, принятых Наблюдательным Советом Ассоциации «НП Совет рынка».

Взаимоотношения на розничном рынке строятся на основании Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных Постановлением Правительства РФ N 442 от 04 мая 2012г.

#### Информация о покупной электроэнергии

Таблица №6. Средневзвешенная цена покупки электрической энергии по свободным ценам, по месяцам 2018года

Месяц	Цена покупки, руб/МВтч	Месяц	Цена покупки, руб/МВтч
январь	1 326,99	июль	1 521,35
февраль	1 250,45	август	1 574,31

март	1 296,67
апрель	1 458,10
май	1 372,06
июнь	1 440,50

сентябрь	1 638,45
октябрь	1 553,37
ноябрь	1 478,60
декабрь	1 464,62

Таблица №7. Структура покупки электрической энергии по источникам 2016- 2018 года

Показатель	2016г.		2017г.		2018г.	
	тыс.кВт.ч	%	тыс.кВт.ч	%	тыс.кВт.ч	%
Объем покупки электроэнергии по источникам	2 801 461,72	100	2 725 104,98	100	2 697 647,339	100
ОРЭ всего	2 762 298,2	98,6	2 597 220,4	95,3	2 522 704,9	93,5
Рынок на сутки вперед	2 139 382,7	76,4	1 946 870,6	71,4	1 866 339,6	74,0
Регулируемый сектор	583 165,3	20,8	601 107,5	22,1	604 309,9	24,0
Балансирующий рынок	39 750,2	1,4	49 242,3	1,8	50 834,3	2,0
Розничный рынок	39 163,5	1,4	127 884,6	4,7	174 942,4	6,5

В регулируемом секторе оптового рынка электроэнергии ПАО «РЭСК» покупает электроэнергию по индикативным ценам, установленными приказами ФАС России.

В 2018г. индикативная цена на электроэнергию составила:

- с 1 января 2018г. - 729,44 руб./МВтч.,

- с 1 июля 2018г. - 765,96 руб./МВтч.,

индикативная цена на мощность:

- с 1 января 2018г. – 311 746,28 руб./МВт в месяц,

- с 1 июля 2018г. – 319 700,50 руб./МВт в месяц.

В 2018г. по сравнению с 2017г. увеличилась доля электроэнергии и мощности, покупаемая по РД в соответствии с утвержденным в балансе на 2018г. объемом поставки электроэнергии населению и приравненных к нему категорий потребителей.

Средневзвешенная цена покупки электрической энергии по свободным ценам в 2018г. составила 1 441,69 руб./МВтч, что на 9,3% больше, чем в 2017г.

### 3.2.2. Энергосбытовая деятельность.

#### Динамика товарного отпуска и реализации электрической энергии

Таблица №8. Динамика отпуска э/э по месяцам 2018 г.

Месяц	План отпуска (договорной объем), тыс. кВтч	Факт отпуска, тыс. кВтч
Январь	254 268	241 024
Февраль	230 998	234 816
Март	231 685	253 717
Апрель	209 237	212 352
Май	198 608	194 409
Июнь	190 125	192 676
Июль	198 179	200 223
Август	202 993	204 386

Сентябрь	209 066	200 168
Октябрь	236 611	225 359
Ноябрь	245 475	236 080
Декабрь	253 051	255 019
Итого	<b>2 660 296</b>	<b>2 650 229</b>

Динамика отпуска э/э по месяцам 2018 г.

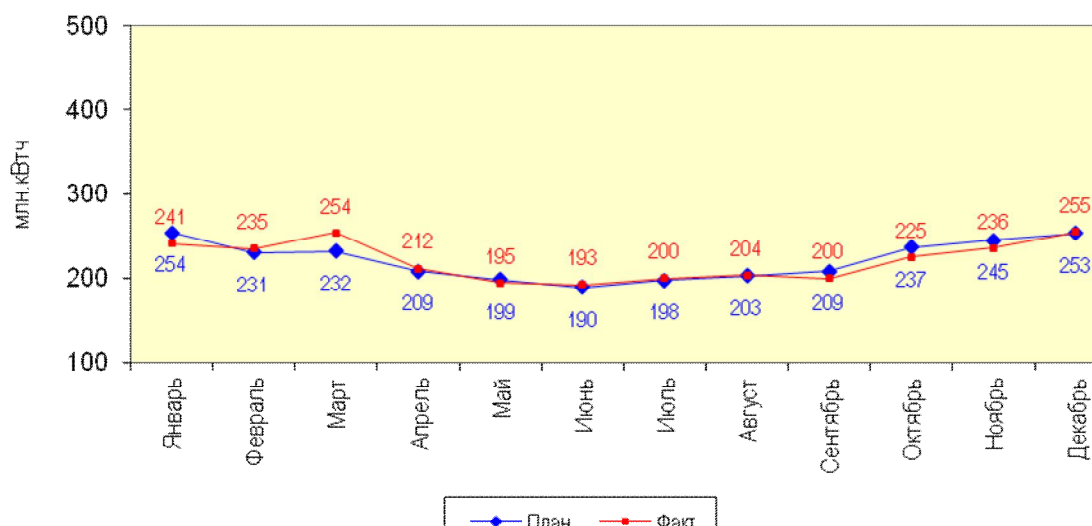
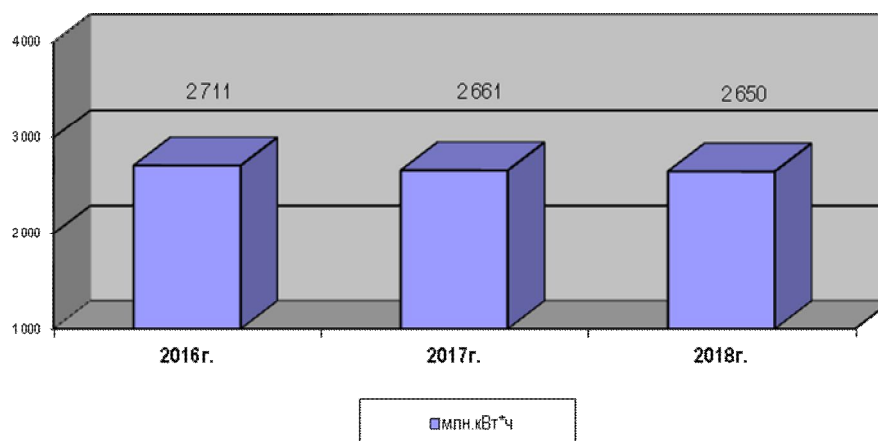


Таблица №9. Динамика товарного отпуска э/э ПАО «РЭСК» в 2016 - 2018 гг.

	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Млн. кВт*ч	2 711	2 661	2 650



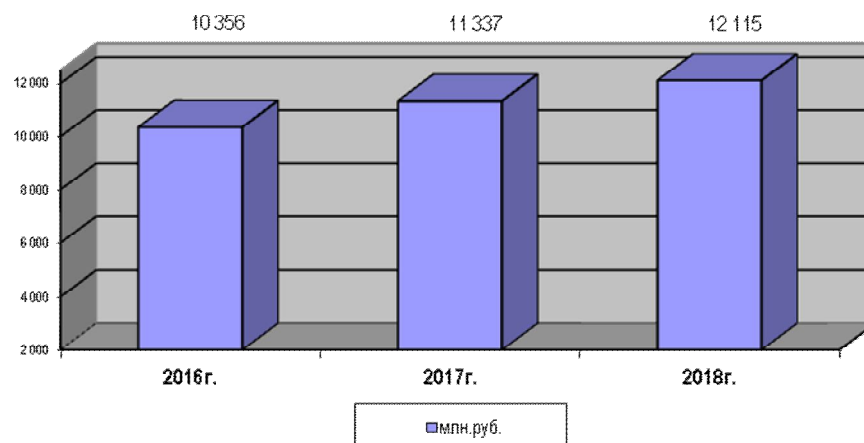
. Величина товарного отпуска электроэнергии в натуральном выражении в 2018 году снизилась по сравнению с 2017 годом на 10,8 млн. кВт\*ч или 0,4%.

Причины:

- расторжение договоров с 01.10.2018г. на розничном рынке с ПАО "РЭСК" и уход на оптовый рынок предприятий: ЗАО «Михайловцемент» (минус 11,4 млн.кВт.ч) и ООО «Завод Технофлекс» (минус 1,8 млн.кВт.ч).

Таблица №10. Динамика объема продаж э/э ПАО «РЭСК» в 2016 - 2018 гг.

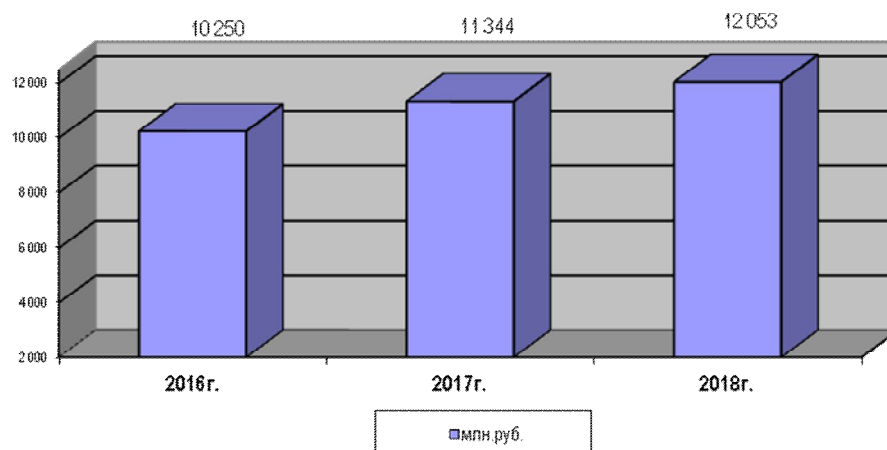
	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Млн. руб.	10 356	11 337	12 115



Величина объема продаж электроэнергии в 2018 году увеличилась по сравнению с 2017 годом на 778 млн. руб. или 6,9%.

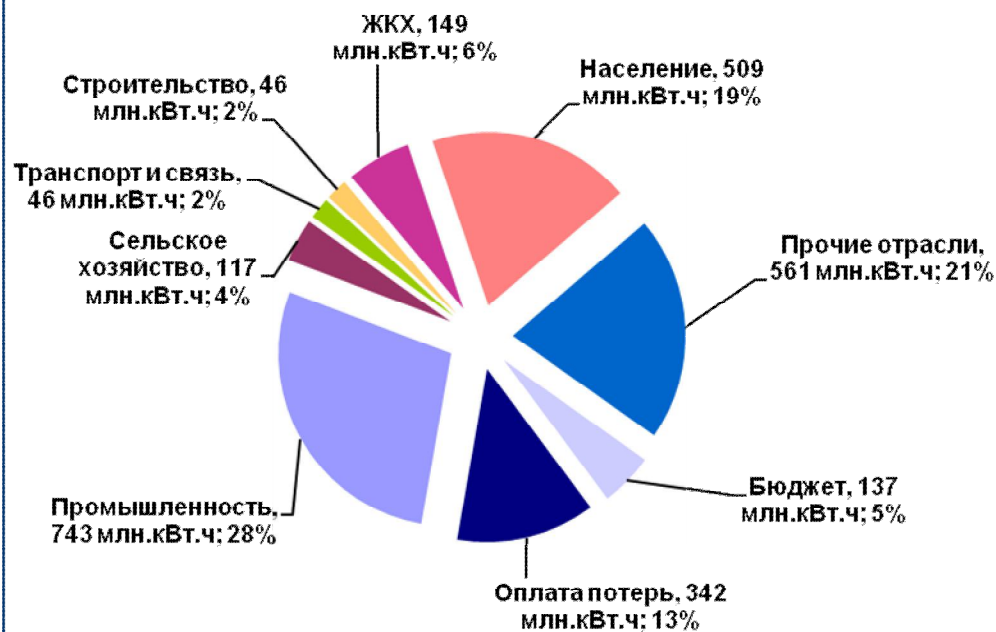
Таблица №11. Динамика реализации э/э ПАО «РЭСК» в 2016 – 2018 гг.

	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Млн. руб.	10 250	11 344	12 053

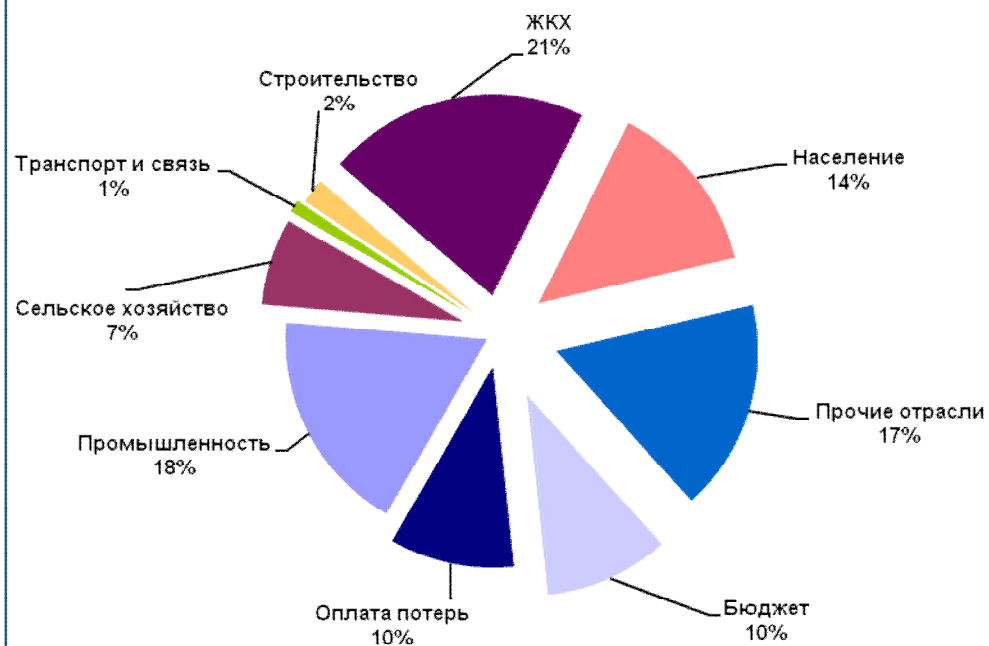




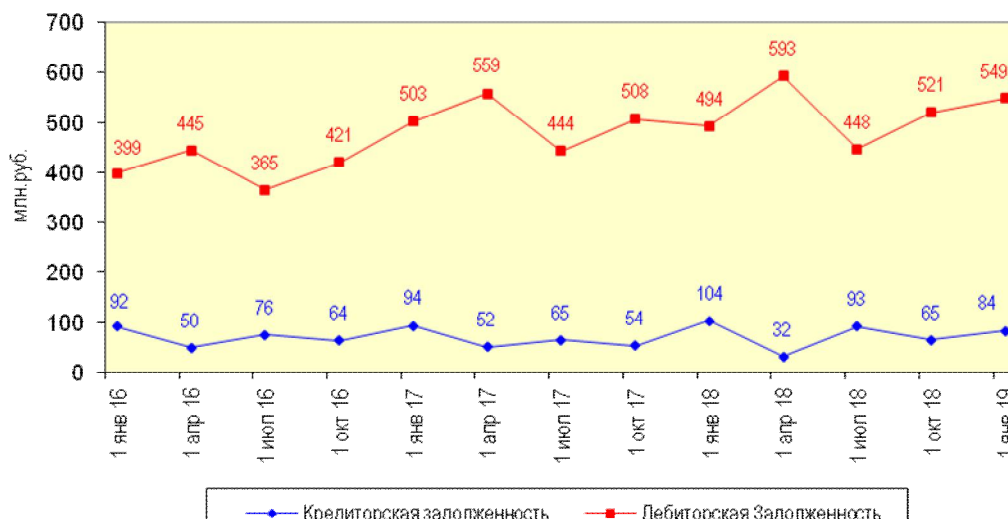
### Структура полезного отпуска э/э в 2018 году



### Структура абонентской задолженности на 01.01.2019 г.



**Динамика дебиторской и кредиторской задолженности в 2016 - 2018 гг.**

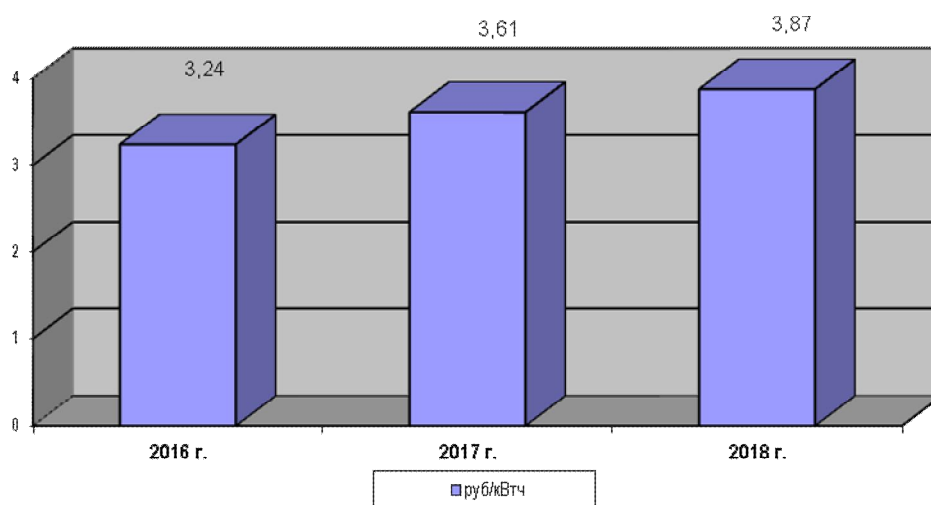


**Таблица №12. Динамика дебиторской и кредиторской задолженности ПАО «РЭСК» в 2016 – 2018 гг. (млн. руб.)**

	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Дебиторская задолженность (на конец периода)	503,3	493,5	548,9
Кредиторская задолженность (на конец периода)	94,4	103,7	84,2

Дебиторская задолженность по состоянию на 01.01.2019г. составила 548 916 тыс. руб. По сравнению с дебиторской задолженностью на 01.01.2018 г. рост составил 55 412 тыс. руб. или 11,2%. По ликвидности задолженность на 01.01.2019 г. подразделяется на: текущую – 385 801 тыс. руб. (70,3%), исковую – 134 886 тыс. руб. (24,6%), прочую нереструктуризированную – 516 тыс. руб. (0,1%), мораторную – 26 331 тыс. руб. (4,8%) и мертвую – 1 382 тыс. руб. (0,2%).

**Динамика изменения среднеотпускного тарифа по э/э за 2016 – 2018 гг. (без НДС)**



**Таблица №13. Динамика изменения тарифов по э/э за 2016 – 2018 гг.**

	2016	2017	2018
За электроэнергию	2,95	3,08	3,46
За мощность	461,30	636,50	675,37

### Клиентская политика ПАО «РЭСК»

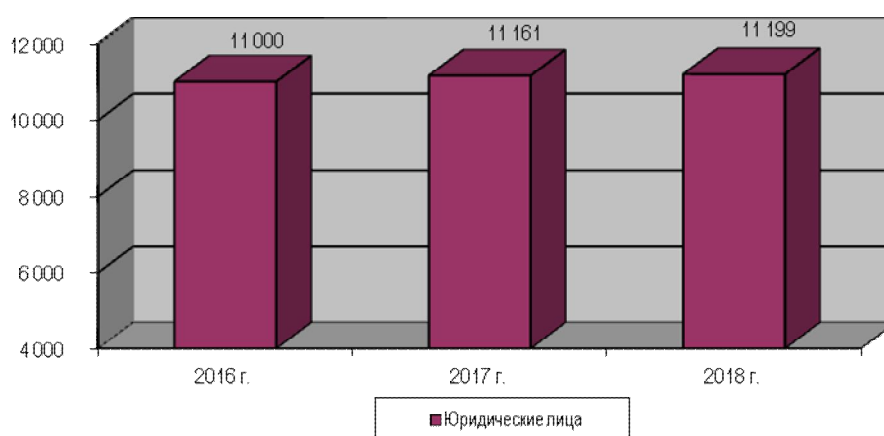
В отчетном периоде Общество продолжило работу по соблюдению требований, установленных Стандартом обслуживания клиентов, в части очного, заочного и интерактивного обслуживания:

- в части заочного и интерактивного обслуживания на официальном сайте Общества доработаны прежние и внедрены новые сервисы интерактивного обслуживания, разработаны и функционируют новый Личный кабинет клиента для физических лиц, новая Виртуальная приемная;
- в части повышения качества очного обслуживания проводятся ремонты в собственных клиентских офисах (р.п. Александро-Невский и г.Нвомичуринск).

Главный принцип работы в компании – клиентоориентированная и взвешенная политика в отношении любого потребителя Рязанской области.

Основная задача компании в краткосрочной и среднесрочной перспективе – сохранение статуса Гарантирующего поставщика и своей зоны деятельности.

### Динамика увеличения клиентской базы ПАО «РЭСК» в 2016 – 2018 гг.



### 3.3.3. Деятельность по развитию Дополнительных платных сервисов (ДПС).

Для любой современной, интенсивно развивающейся энергосбытовой компании дополнительные услуги являются важной составляющей частью деятельности в работе с потребителями. Базовым подразделением, курирующим оказание ДПС в 2018 г., являлась Группа по прочим видам деятельности.

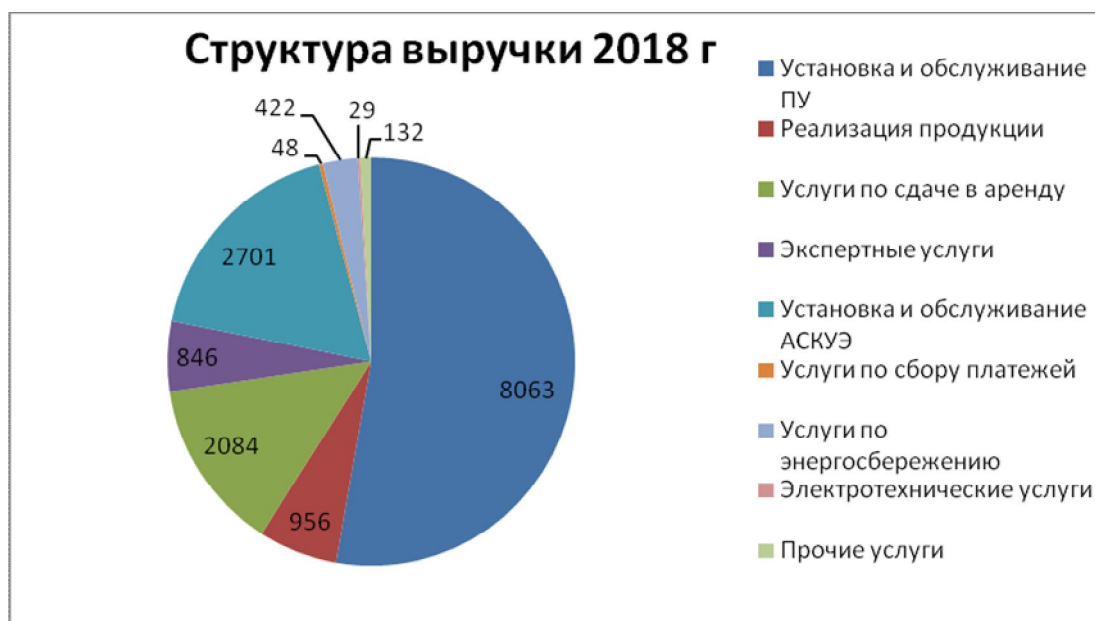
В 2018 г. были достигнуты следующие результаты.

№ п/п	Название показателя	Период					
		Факт 2015	Факт 2016	Факт 2017	План 2018	Факт 2018	%

1.	Выручка, в том числе:	5720	7973	13316	10887	15281	140%
1.1.	Услуги по Биллингу					48	
1.2.	Установка и обслуживание СУ	3207	3846	6711	7241	8063	111%
1.3.	Установка и обслуживание АИИС КУЭ					2701	
1.4.	Реализация продукции			1046	756	956	127%
1.5.	Услуги по сдаче в аренду имущества	1490	2634	4066	2508	2084	83%
1.6.	Экспертные услуги			908	382	846	221%
1.7.	Электротехнические услуги			22		29	
1.8.	Услуги по энергосбережению					422	
1.9.	Прочие услуги	1024	1493	562		132	

Выручка по сравнению с 2017 г. увеличилась на 1965 тыс. руб. и превысила плановые показатели 2018 г в 1,4 раза.

Удельный вес выручки по отдельным направлениям ДПС представлен на диаграмме:



Анализ итогов полученной выручки и динамики развития оказания услуг Общества в 2018 г показывает следующее:

✓ **Установка и обслуживание ПУ – 8063 тыс. руб.**

Из перечня услуг, представленных в Едином классификаторе ДПС группы ЭСК РусГидро, наиболее востребована на территории региона услуга по замене (установке) приборов учета электроэнергии. В ходе проведения актуализации базы данных выявлено, что состояние приборного парка не соответствует требованиям, предъявляемым действующим законодательством. При заказе данной услуги Клиентам предлагается выбрать наиболее приемлемый вариант: заказ

комплексной услуги с поставкой прибора учета либо монтаж счетчика, предоставленного Потребителем. Анализ итогов 2018 г. показывает, что из 7163 установленных за год счетчиков, 5905 приобретены клиентами по схеме комплексной услуги.

Около 82 % от общего числа клиентов заказывает услугу с поставкой прибора учета, что позволяет им не только экономить время, но и исключить проблемы в случае выхода из строя счетчика в период гарантийного срока. Имея договорные отношения по поставке счетчиков с предприятием-изготовителем, Общество оперативно реагирует на все сбои в работе прибора учета, поставленного Потребителю.

По итогам 2018 г. выручка от реализации услуги оказалась на уровне 111% от планируемой величины и составила 8063 тыс. руб.

Прибыль от продаж составила 4017 тыс.руб. и значительно, в 2,2 раза, превысила запланированную величину, что стало возможным за счет выполнения услуги персоналом Общества без привлечения подрядных организаций.

Фактическая рентабельность - 50%.

Закрепление за каждым электромонтером нескольких участков и проведение персоналом актуализации базы данных позволили активизировать работу по продвижению этого направления ДПС и максимально приблизить непосредственного исполнителя услуг к потенциальному потребителю.

#### ✓ **Сдача имущества в аренду – 2084 тыс. руб.**

В состав этой категории ДПС вошли услуги по сдаче в аренду части зданий в п. Старожилово и отдельных помещений здания в г.Рязань, ул. МОГЭС За. В связи с расторжением договоров аренды по инициативе арендаторов и наличием большого количества предложений по аренде на рынке недвижимости, выручка от сдачи в аренду сложилась меньше запланированной на 424 тыс. руб.

Прибыль от продаж по данному направлению составила 1166 тыс.руб., незначительно превысила запланированную величину в 1,03 раза.

Фактическая рентабельность - 56%

#### ✓ **Экспертные и прочие услуги – 978 тыс. руб.**

В бизнес-плане 2018 г. запланирована консолидированная выручка от экспертных услуг и прочих услуг (382 тыс.руб.). Значительное превышение выручки от оказания экспертных услуг напрямую связано с оказанием услуги по подготовке технической документации для собственников домов в коттеджных поселках при переходе их на прямые расчеты с Обществом.

Получена выручка от оказания экспертных услуг в размере 846 тыс. руб., прибыль составила 379 тыс.руб. Рентабельность - 45 %

Выручка от оказания прочих услуг в 2018 году составила 132 тыс.руб., прибыль - 85 тыс.руб. Рентабельность- 64%.

#### ✓ **Электромонтажные работы – 29 тыс. руб.**

В основном востребованы небольшие по объёму работы, связанные с заменой автоматических выключателей, ревизией этажных электрических щитков, заменой части электропроводки, установкой розеток и выключателей в квартирах. Основной контингент заказчиков – пенсионеры и малообеспеченные граждане. Продвижение данной услуги тормозится наличием на рынке большого количества предложений по выполнению электромонтажных работ частниками-одиночками или мелкими фирмами, работающими по льготной схеме налогообложения, что позволяет им оказывать услуги по минимальной цене.

#### ✓ **Реализация продукции – 956 тыс. руб.**

В 2018 году выручка от реализации продукции превысила запланированную в 1,3 раза, что связано со стартом продаж электротехнической продукции в отдельных клиентских офисах компании. Прибыль составила -455 тыс.руб. Рентабельность- 48%

На этапе бизнес-планирования отсутствовали законтрактованные объемы по следующим направлениям, которые были реализованы в 2018 г.:

- услуги по сбору платежей за отдельные виды ресурсов (выручка составила 48 тыс.руб., прибыль- 37 тыс.руб.)
- услуги по энергосбережению (выручка составила 422 тыс.руб., прибыль-346 тыс.руб.)
- услуги по установке и обслуживанию АИИС КУЭ (выручка составила 2701тыс.руб., прибыль-1153 тыс.руб.)

Структура прибыли от продаж отдельных направлений ДПС представлена на диаграмме



Рост прибыли относительно плановых величин по основным направлениям ДПС обусловлен опережающим ростом выручки относительно себестоимости. Высокому уровню рентабельности продаж способствовало исполнение услуг без привлечения подрядных организаций сотрудниками - совместителями.

## Раздел 4. Экономика и финансы

### 4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.

Таблица №14

№ п/п	Наименование показателя	2016г. Факт	2017г. Факт	2018г. Факт	Темп роста, %
1.	Выручка от реализации <sup>1</sup>	8 882 827,96	9 710 328,73	10 410 441,76	107,21%
	В т.ч.: на объектах группы «РусГидро» <sup>2</sup>	-	-	-	-
	на внешнем рынке	8 882 827,96	9 710 328,73	10 410 441,76	107,21%

<sup>1</sup> По видам реализуемых товаров/услуг (в том числе по основной/не основной деятельности)

<sup>2</sup> Заполняется обществами, в отношении которых это применимо (ремонтные и сервисные ДО/ВО).

2.	Себестоимость	8 787 005,88	9 616 560,39	10 298 868,10	107,10%
3.	Прибыль/убыток от продаж	95 822,08	93 768,35	111 573,66	118,99%
4.	Прочие доходы	131 943,00	171 706,30	162 895,22	94,87%
5.	Прочие расходы	171 157,62	162 897,83	160 800,56	98,71%
6.	Прибыль до налогообложения	56 607,46	102 576,82	113 668,31	110,81%
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные платежи	26 194,47	27 882,19	4 406,49	15,80%
8.	Чистая прибыль	30 413,00	74 694,63	109 261,82	146,28%

Фактический объем реализованных товаров/работ/услуг составил 10 410 441,76 тыс. руб.

Увеличение выручки от реализации на 700 113,02 тыс. руб. (на 7,21%) в основном обусловлено ростом среднеспособных цен на электрическую энергию для потребителей розничного рынка.

Себестоимость реализованных товаров/ работ/услуг увеличилась на 682 307,71 тыс. руб. (на 7,10%) и составила 10 298 868,10 тыс. руб.

Прочие доходы в 2018 году составили 162 895,22 тыс. руб., что на 8 811,09 тыс. руб. (на 5,13%) ниже 2017 года.

Прочие расходы в 2018 году составили 160 800,56 тыс. руб., что на 2 097,27 тыс. руб. (на 1,29%) ниже 2017 года.

За 2018 год Обществом получена чистая прибыль в размере 109 261,82 тыс. руб., что выше 2017 года на 34 567,19 тыс. руб. (на 46,28%).

#### 4.2. Финансовая отчетность Общества за 2018 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках) представлена в **Приложении № 1**.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Таблица №15

Аналитический баланс ПАО "РЭСК" за 2018 год, тыс.руб.				
Показатели	На 31.12.2017	На 31.12.2018	Отклонения	
			тыс. руб.	%
<b>Активы</b>				
<i>I. Внеоборотные активы</i>				
Нематериальные активы				
Основные средства	413 768	413 829	+61	+0,0147
Вложения во внеоборотные активы				
Долгосрочные финансовые вложения				
Отложенные налоговые активы	2 160	22 440	20 280	+938,88
Прочие внеоборотные активы	16 489	14 329	-2 160	-13,1
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>432 417</b>	<b>450 598</b>	<b>+18 181</b>	<b>+4,21</b>
<i>II. Оборотные активы</i>				
Запасы	10 447	12 116	+1 669	+15,98

НДС по приобретенным ценностям	0	0	0	0
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	0	0	0	0
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты * - с учетом резерва по сомнительным долгам	432 514*	478 811*	+46 297	+10,70
Краткосрочные финансовые вложения				
Денежные средства и денежные эквиваленты	307 461	309 523	+2 062	+0,67
Прочие оборотные активы	15 833	12 960	-2 873	-18,15
<b>ИТОГО по разделу II</b>	<b>766 255</b>	<b>813 410</b>	<b>+47 155</b>	<b>+6,15</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1 198 672</b>	<b>1 264 008</b>	<b>+65 336</b>	<b>+5,45</b>
<b>Пассивы</b>				
<i>III. Капитал и резервы</i>				
Уставный капитал	10 347	10 347	0	0
Переоценка внеоборотных активов	26 302	26 302	0	0
Резервный капитал	517	517	0	0
Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет	416 803	416 828	+25	+0,006
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года	74 695	109 262	+34 567	+46,28
<b>Итого по разделу III</b>	<b>528 664</b>	<b>563 256</b>	<b>+34 592</b>	<b>+6,54</b>
<i>IV. Долгосрочные обязательства</i>				
Займы и кредиты				
Отложенные налоговые обязательства	9 660	9 215	-445	-4,61
Прочие долгосрочные обязательства				
<b>ИТОГО по разделу IV</b>	<b>9 660</b>	<b>9 215</b>	<b>-445</b>	<b>-4,61</b>
<i>V. Краткосрочные обязательства</i>				
Займы и кредиты				
Кредиторская задолженность всего	651 992	681 746	+29 754	+4,56
В том числе задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	639	1 997	+1 358	+212,52
Оценочные обязательства	8 356	9 791	+1 435	+17,17
Доходы будущих периодов				
Прочие краткосрочные обязательства				
<b>ИТОГО по разделу V</b>	<b>660 348</b>	<b>691 537</b>	<b>+31 189</b>	<b>+4,72</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1 198 672</b>	<b>1 264 008</b>	<b>+65 336</b>	<b>+5,45</b>

За отчетный период в активе баланса значительных изменений не произошло.

В разделе «Внеоборотные активы» произошло увеличение в целом на 18 181 тыс. руб. или 4,21%, по статье «Основные средства» значительных изменений не произошло, по статье «Прочие внеоборотные активы» уменьшение (на 2 160 тыс. руб. или 13,1%) за счет списания программных и лицензионных продуктов на счета затрат, по статье «Отложенные налоговые активы» произошло увеличение (на 20 280 тыс. руб. или 938,88%) за счет резерва по сомнительным долгам.

В разделе «Оборотные активы» наблюдалось увеличение по статье «Краткосрочная дебиторская задолженность» (на 46 297 тыс. руб. или 10,7 %) за счет увеличения задолженности покупателей и заказчиков (на сумму 60 810 тыс. руб. или 15,04 %), авансов выданных (на 461 тыс. руб. или на 14,09%), прочая дебиторская задолженность уменьшилась (на 14 974 тыс. руб. или на 59,98%) за счет уменьшения переплаты по налогам и сборам (на 4 579 тыс. руб. или 45,51%), задолженность прочих дебиторов уменьшилась (на 10 395 тыс. руб. или 69,73%).

По статье «Денежные средства и денежные эквиваленты» произошло увеличение (на 2 062 тыс. руб. или на 0,67%) за счет увеличения денежных эквивалентов (деPOSITНЫХ вложений) на сумму 2 400 тыс. руб. или на 0,01%.



По статье «Прочие оборотные активы» произошло уменьшение (на 2 873 тыс. руб. или 18.15%) за счет уменьшения авансов, полученных от покупателей.

За отчетный период в пассиве баланса значительных изменений не произошло.

По статье «Кредиторская задолженность» произошло увеличение на сумму 29 754 тыс. руб. или на 4,56 % в основном за счет увеличения задолженности перед поставщиками и подрядчиками на 52 389 тыс. руб. или на 10,32 % , задолженность перед персоналом по оплате труда уменьшилась на 1 407 тыс. руб. или 16,73 % , задолженность перед государственными внебюджетными фондами уменьшилась на 1 353 тыс. руб. или на 38,4%. Задолженность прочих кредиторов уменьшилась на 21 887 тыс. руб. или 20,44 % за счет авансов, полученных на 18 835 тыс. руб. или на 18,15% и уменьшения краткосрочной задолженности прочих кредиторов на 3 045 тыс. руб. или 93,62%. Задолженность по выплате дивидендов увеличилась на 1 358 тыс. руб. или 212,52% за счет невыплаченных дивидендов за 2017 год (по причине отсутствия у акционеров реквизитов для перечисления денежных средств).

В структуре кредиторской задолженности основную часть занимает задолженность поставщикам и подрядчикам (559 594 тыс. руб. или 82,1 % от суммы кредиторской задолженности), авансы, полученные от потребителей ( 84 962 тыс. руб. или % от общей суммы задолженности).

Резервный капитал Общества остался без изменения.

**Структура активов баланса на 31.12.2018г.**



**Структура пассивов баланса на 31.12.2018г.**



За 2018 год структура баланса Общества в целом существенно не изменилась. Основными источниками финансовых ресурсов Общества являются его собственные средства, доля которых увеличилась за истекший год на 34 592 тыс. руб.

В структуре активов баланса основной удельный вес занимают Дебиторская задолженность – 36 % , денежные средства и денежные эквиваленты – 26 % и основные средства – 33%.

В структуре пассивов баланса основной удельный вес занимают Кредиторская задолженность – 54%.

Общество проводит активную работу по снижению дебиторской и кредиторской задолженности.

Расчет стоимости чистых активов Общества производился в соответствии с Приказом Минфина РФ от 28 августа 2014 года № 84н "Об утверждении Порядка определения стоимости чистых активов".

Таблица №16

Расчет стоимости чистых активов ПАО «РЭСК», тыс. руб.		
Показатель	31.12.2017	31.12.2018
<b>АКТИВЫ</b>		
1. Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	432 417	450 598
2. Итого по разделу II «Оборотные активы»	766 255	813 410
3. Дебиторская задолженность учредителей (участников, акционеров, собственников, членов) по взносам (вкладам) в уставный капитал (уставный фонд, паевой фонд, складочный капитал), по оплате акций	0	0
4. Итого активы, принимаемые к расчету (п.1+п.2-п.3)	1 198 672	1 264 008
<b>ПАССИВЫ</b>		
5. Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства»	9 660	9 215
6. Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства»	660 348	691 537
7. Доходы будущих периодов, признанные Обществом в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества	0	0
8. Итого пассивы, принимаемые к расчету (п.5+п.6-п.7)	670 008	700 752
9. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.4), минус итог пассивы, принимаемые к расчету (стр.8))	<b>528 664</b>	<b>563 256</b>

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 563 256 тыс. руб. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на 34 592 тыс. руб.

*Состояние чистых активов Общества*

Показатели (в тыс. руб.)	2016 год	2017 год	2018 год
Стоимость чистых активов	484 310	528 664	563 256
Размер уставного капитала	10 347	10 347	10 347

#### 4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.

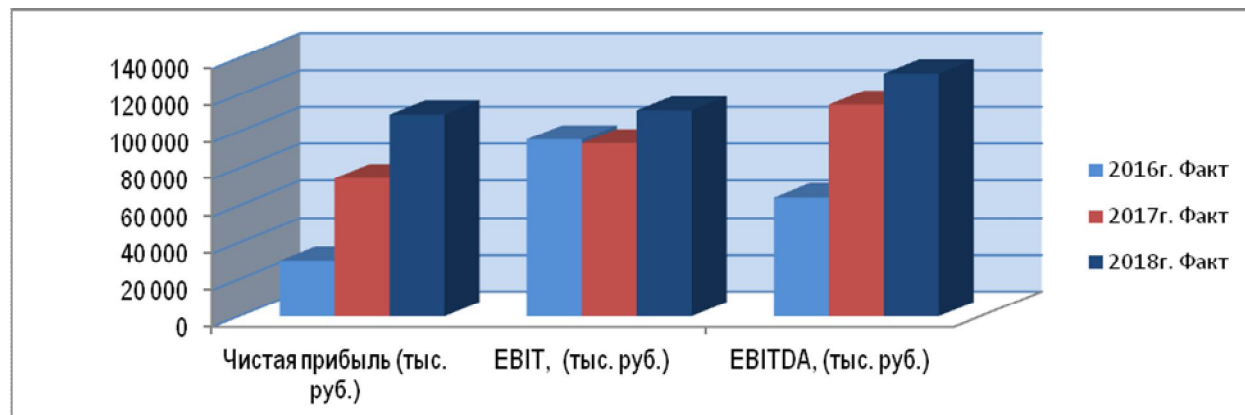
##### Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности компании генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBITDA, EBIT) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности компании генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность компании обслуживать свою задолженность.

Таблица №17

Показатели	2016г. Факт	2017г. Факт	2018г. Факт	Темп роста, %
Чистая прибыль	30 413	74 695	109 262	146,28%
EBIT	95 822	93 768	111 574	118,99%
EBITDA	64 349	114 762	131 622	114,69%



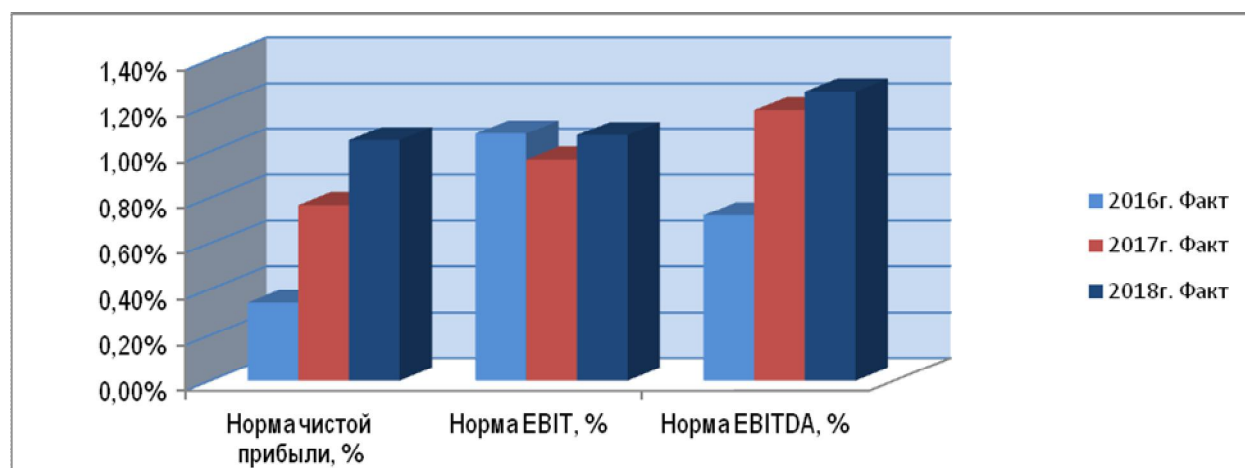
По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается увеличение чистой прибыли, за счет роста маржинального дохода.

#### Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы EBITDA, EBIT и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке компании.

Таблица №18

Показатели	2016г. Факт	2017г. Факт	2018г. Факт	Темп роста, %
Норма чистой прибыли, %	0,34%	0,77%	1,05%	136,44%
Норма EBIT, %	1,08%	0,97%	1,07%	110,99%
Норма EBITDA, %	0,72%	1,18%	1,26%	106,98%



Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Общества в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма EBIT (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Увеличение нормы чистой прибыли и нормы EBITDA связано с ростом маржинального дохода.

#### Показатели управления операционной задолженностью.

Таблица №19

Показатели	2016г. Факт	2017г. Факт	2018г. Факт	Темп роста, %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	25,38	25,87	26,96	104,23%
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	14,42	14,11	13,54	95,94%
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	12,98	15,23	18,46	121,16%
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	24,93	20,80	16,97	81,58%

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

#### Показатели ликвидности.

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица №20

Показатели	2016г. Факт	2017г. Факт	2018г. Факт	Темп роста, %
Коэффициент быстрой ликвидности	1,07	1,16	1,18	101,39%
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,52	0,47	0,45	96,28%
Коэффициент Бивера	0,06	-0,13	0,14	104,52%

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение

данного показателя - от 0,8 до 1,5. В течение 2016 - 2018 гг. показывает неровную динамику, но значение данного коэффициента соответствует рамкам норматива.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8.

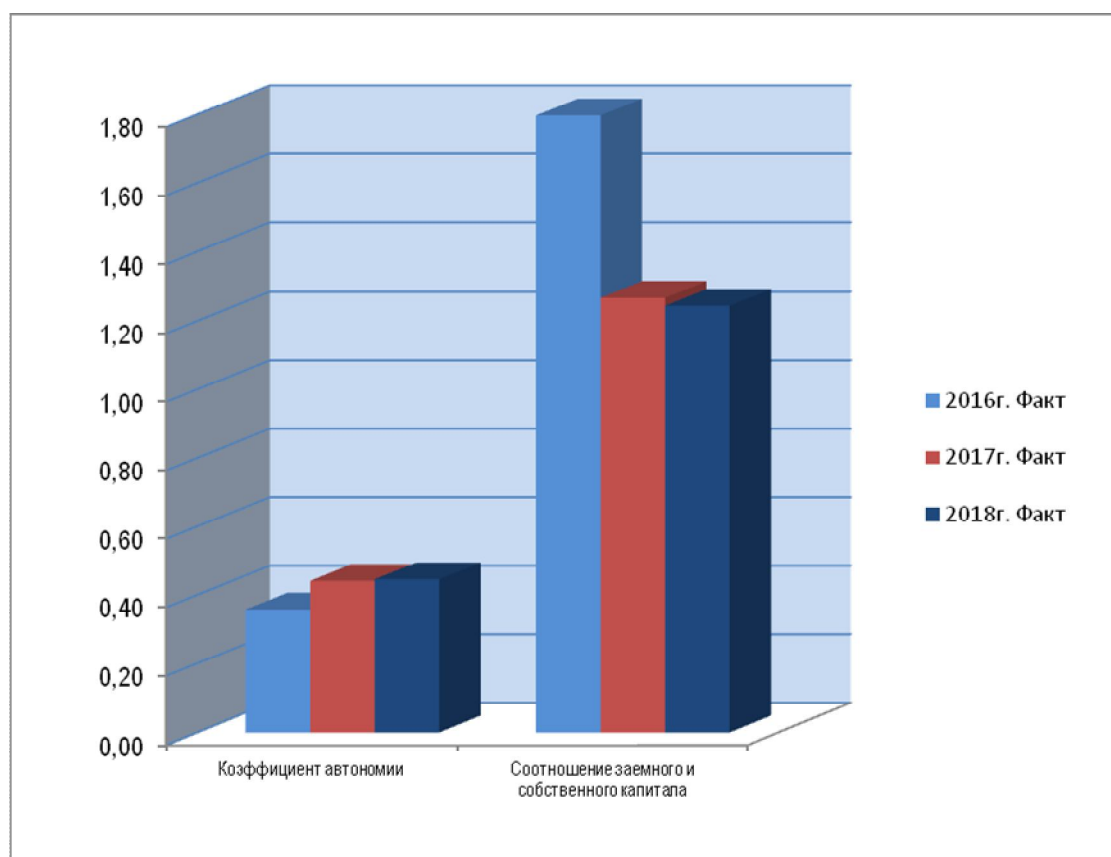
Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Все показатели в пределах нормы, что говорит о стабильности и платежеспособности Общества.

## Показатели структуры капитала

Таблица №21

Показатели	2016г. Факт	2017г. Факт	2018г. Факт	Темп роста, %
Коэффициент автономии	0,36	0,44	0,45	101,04%
Соотношение собственного и заемного капитала	1,80	1,27	1,24	98,17%



Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным.

## Показатели доходности капитала

Таблица №22

Показатели	2016г. Факт	2017г. Факт	2018г. Факт	Темп роста, %
ROA, %	2,35%	5,85%	8,87%	151,67%
ROE, %	10,73%	14,75%	20,01%	135,70%

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

## 4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица №23

№ п/п	Наименование показателя	2016г. Факт	2017г. Факт	2018г. Факт	Темп роста (2018/2017) %
1	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе:				
1.1.	покупатели и заказчики				
1.2.	векселя к получению				
1.3.	задолженность дочерних и зависимых обществ				
1.4.	авансы выданные				
1.5.	прочие дебиторы				
2	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе: * - с учетом резерва по сомнительным долгам	453 472*	432 514*	478 811*	+10,70
2.1.	покупатели и заказчики	444 455	404 275	465 085	+15,04
2.2.	векселя к получению				
2.3.	задолженность дочерних и завис.обществ				
2.4.	задолженность участников по взносам в уставной капитал				
2.5.	авансы выданные	4 042	3 271	3 732	+14,09
2.6.	прочие дебиторы	4 975	24 968	9 994	-59,98

По состоянию на 31.12.2018 г. на балансе общества долгосрочная дебиторская задолженность (свыше 12 мес.) отсутствует, краткосрочная дебиторская задолженность (до 12 мес.) составила 478 811 тыс.руб.

По сравнению с 2017 годом краткосрочная дебиторская задолженность в целом увеличилась на 46 297 тыс. руб. в основном за счет увеличения задолженности покупателей и заказчиков на сумму 60 810 тыс. руб., авансов выданных на сумму 461 тыс. руб. Прочая дебиторская задолженность уменьшилась на сумму 14 974 тыс. руб. в основном за уменьшения задолженности прочих дебиторов на сумму 10 395 тыс. руб., задолженности по налогам и сборам на сумму 4 579 тыс. руб.

## 4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица №24

№ п/п	Наименование показателя	2016г. Факт	2017г. Факт	2018г. Факт	Темп роста (2018/2017) %
1.	Займы и кредиты				
2.	Кредиторская задолженность в том числе	853 077	651 992	681 746	+4,56
2.1.	поставщики и подрядчики,	707 415	507 205	559 594	+10,32
2.2.	векселя к уплате				
2.3.	задолженность перед дочерними и зависимыми обществами				
2.4.	задолженность по оплате труда перед персоналом	13 155	8 412	7 005	-16,73
2.5.	задолженность перед гос. внебюджетными фондами	6 078	3 523	2 170	-38,40
2.6.	по налогам и сборам	31 631	25 156	25 810	+2,6
2.7.	авансы полученные	94 481	103 797	84 962	-18,15
2.8.	прочие кредиторы	219	3 260	208	-93,62
2.9	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	98	639	1 997	+212,52
4.	Доходы будущих периодов				
5.	Оценочные обязательства	7 519	8 356	9 791	+17,17
6.	Прочие краткосрочные обязательства	0	0	0	

По состоянию на 31.12.2018 г. кредиторская задолженность составила 681 746 тыс. руб.

По сравнению с 2017 годом кредиторская задолженность увеличилась на 29 754 тыс. руб. Значительное увеличение произошло за счет задолженности поставщикам и подрядчикам на 52 389 тыс. руб., задолженности по налогам и сборам существенно не изменилась, задолженность по оплате труда перед персоналом уменьшилась на 1 407 тыс. руб., перед государственными внебюджетными фондами уменьшилась на 1 353 тыс. руб. Уменьшение авансов полученных составило 18 835 тыс. руб., задолженность прочих кредиторов уменьшилась на 3 052 тыс. руб.

Задолженность по кредитам и займам отсутствует.

#### 4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

В 2016 г. Советом директоров Общества была утверждена новая Дивидендная политика Общества (Протокол 09/139-16 от 25.02.2016г.), которая предусматривает комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

**Основными принципами дивидендной политики Общества являются:**

- соблюдение законодательства Российской Федерации, Устава Общества и иных внутренних документов, а также прав и интересов акционеров Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты (объявления) дивидендов законодательству Российской Федерации;
- соответствие наилучшим стандартам корпоративного управления, включая:
- обеспечение прозрачного механизма определения размера дивидендов;
- стремление к обеспечению наиболее удобного для акционеров Общества способа получения дивидендов;
- реализацию мер, исключающих неполную или несвоевременную выплату объявленных дивидендов;



- обеспечение стабильности, долгосрочности и предсказуемости дивидендной политики Общества для акционеров и потенциальных инвесторов;
- поддержание требуемого уровня текущего финансового и технического состояния Общества, а также обеспечение перспективного развития Общества;
- повышение инвестиционной привлекательности и рыночной капитализации Общества;
- обеспечение заинтересованности менеджмента и акционеров в повышении прибыльности Общества.

**Критериями для принятия решения о выплате дивидендов являются:**

- Соответствие действующей практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ.
- Соблюдение интересов акционеров Общества.
- Поддержание требуемого уровня финансового состояния, обеспечение перспектив развития Общества.
- Повышение инвестиционной привлекательности Общества.

Таблица №25. Размер выплаченных ПАО «РЭСК» дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год)

Дивиденды	2014г.	2016г.	2017г.
Всего, в том числе:	25 453,88 руб..	19 214,62 руб.	73 283 813,93 руб.
на обыкновенные акции	25 453,88 руб..	19 214,62 руб.	73 283 813,93 руб.

В 2018 году выплачивались дивиденды, объявленные в 2015 – 2017 г.г.:

<b>В течение 2015 года</b> периода решений о выплате дивидендов эмитентом не принималось
--

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	<b>12 месяцев 2016 года</b>
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общий размер объявленных дивидендов:	<b>30 412 997,89 руб.</b>
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	<b>0,146965 руб.</b>
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	<i>Номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, в срок не превышающий 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.</i>
Общий размер выплаченных дивидендов	29 827 478,47 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	<b>12 месяцев 2017 года</b>
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общий размер объявленных дивидендов:	<b>74 695 001,54 руб.</b>
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	<b>0,3609496 руб.</b>



Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	Номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, в срок не превышающий 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.
Общий размер выплаченных дивидендов	73 283 813,93 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

Прибыль за 2018 год при подготовке Годового отчета за 2018 год еще не распределялась.

## Раздел 5. Инвестиции.

### 5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Инвестиционная программа Общества направлена на реализацию инвестиционных проектов, необходимых для обеспечения стабильного функционирования гарантирующего поставщика и выполнения требований по обслуживанию потребителей электрической энергии в соответствии с Правилами функционирования розничных рынков электрической энергии (мощности), а также иных нормативных актов.

Освоение капитальных вложений за прошедшие три года представлено в таблице №26 и на рисунке 1.

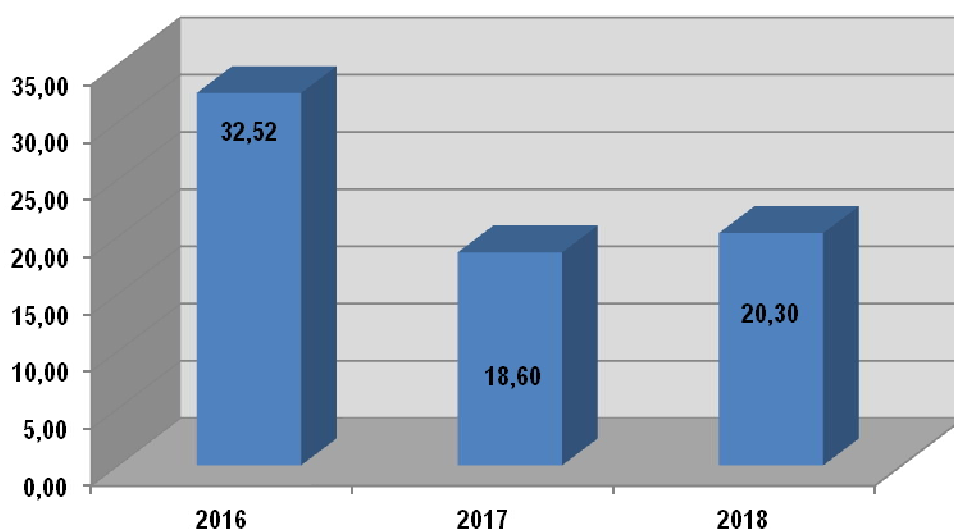
Таблица № 26

№	Показатель	2016		2017		2018	
		млн. руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	% *
	Капитальные вложения всего (без НДС)	32.52	100%	18.60	100%	20.30	100%
1	Техническое перевооружение и реконструкция	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%
2	Новое строительство и расширение действующих предприятий	19.09	59%	9.69	52%	9.13	45%
3	Приобретение объектов основных средств	13.43	41%	8.91	48%	11.17	55%
4	Инвестиции в нематериальные активы	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%
5	Прочие инвестиции	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%

\* рассчитывается как процент в структуре ИП

Освоение инвестиционной программы Общества в 2018 году составило 20.30 млн. руб. без НДС. Финансирование инвестиционной программы Общества в 2018 году составило 21.88 млн.руб. с НДС.

Рисунок 1. Динамика объема капитальных вложений, млн. руб.



Освоение инвестиционной программы Общества в 2018 году составило 20.30 млн. руб. без НДС. Инвестиции Общества направлены на приобретение объектов недвижимости (45%) и объектов основных средств (55%).

Источники финансирования инвестиционной программы отчетного года представлены в таблице № 27.

#### Источники финансирования инвестиционной программы:

Таблица № 27

Инвестиционная программа	Источники финансирования	Объем финансирования, млн. руб.		
		план	факт	Отклонение (факт/план), %
Финансирование инвестиционной программы в 2018 году	Амортизация	19.67	20.05	102%
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	2.03	0.10	5%
	НДС к возмещению	3.21	1.58	49%
	Прочие собственные источники	0.25	0.14	57%
	Итого финансирование:	25.16	21.88	87%

Финансирование инвестиционной программы осуществляется за счет собственных источников.

#### Структура капиталовложений по направлениям:

Таблица № 28

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы		
	в 2018 году		
	План	факт	Отклонение (факт/план), %
Инвестиции в основной капитал, в т.ч.	25.16	21.88	86.9%

<b>Новое строительство и расширение действующих предприятий</b>	<b>11.53</b>	<b>9.14</b>	<b>79.3%</b>
Приобретение объектов недвижимости	11.53	9.14	79.3%
<b>Приобретение объектов основных средств</b>	<b>13.64</b>	<b>12.74</b>	<b>93.4%</b>
Приобретение транспорта	5.86	5.92	101.0%
Поставка серверного и коммутационного оборудования	3.54	3.54	100.0%
Другие ОС	0.94	0.86	92.0%
Пожарно-охранная сигнализация	0.80	0.48	60.3%
Видеонаблюдение	2.50	1.94	77.5%

Фактический процент выполнения инвестиционной программы Общества в 2018 году составил 86.9 %. Отклонение от плана обусловлено экономией от закупочных процедур.

Инвестиционная программа ПАО «РЭСК» на 2019-2021 гг. направлена на реализацию инвестиционных проектов, необходимых для обеспечения стабильного функционирования ГП и выполнения требований по обслуживанию потребителей электрической энергии в соответствии с Правилами функционирования розничных рынков электрической энергии (мощности), а также иных нормативных актов.

## Раздел 6. Инновации.

### 6.1. Инновационная деятельность

Общество в 2018 году не занималось инновационной деятельностью и не имеет инновационных разработок.

## Раздел 7. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

В данном разделе отражены основные принципы и цели кадровой политики Общества.

### 7.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества

Основной принцип кадровой политики Общества – поддержание эффективного функционирования и динамики развития Общества за счет оптимизации численности и профессионального развития персонала, сохранения высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед Обществом.

Главная цель кадровой политики – обеспечить оптимальный баланс процессов обновления и сохранения численности и качественного состава персонала в соответствии с потребностями Общества, требованиями действующего законодательства и состоянием рынка труда.

### 7.2. Структура работников по категориям

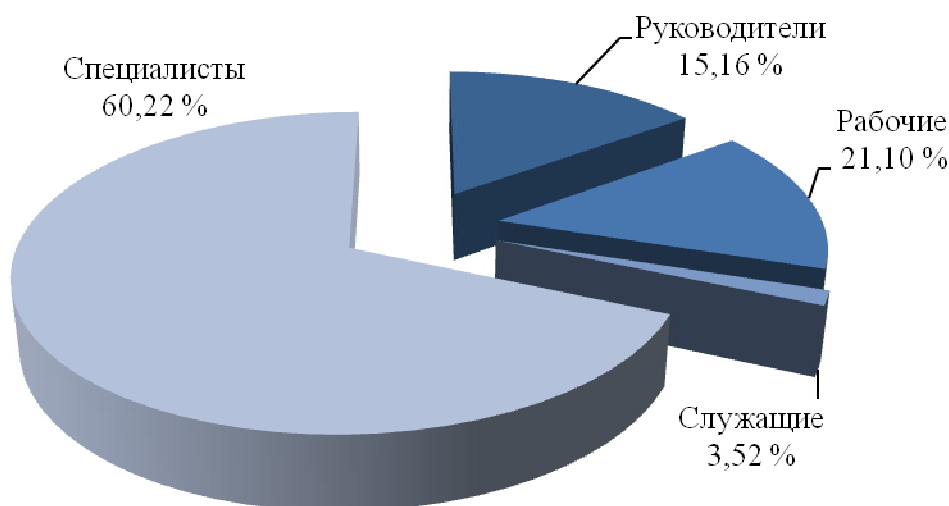
Списочная численность персонала ПАО «РЭСК» по состоянию на 31.12.2018 г. составила 455 человек и по сравнению с началом года увеличилась на 13 человек. Из общей численности персонала 29,89 % мужчин и 70,11 % женщин.

Штатная численность персонала ПАО «РЭСК» по состоянию на 31.12.2018 г. составила 444 человека и по сравнению с началом года повысилась на 23 человека. Увеличение штатной численности Общества обусловлено увеличением объема работ (в связи с приемом на прямые расчеты 17 024 потребителей-граждан, проживающих в многоквартирных домах).

#### Структура персонала по категориям

Категории	31.12.2016 г.		31.12.2017 г.		31.12.2018 г.	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	69	15,83	65	14,70	69	15,16
Специалисты	265	60,78	279	63,12	274	60,22
Служащие	16	3,67	16	3,62	16	3,52
Рабочие	86	19,72	82	18,56	96	21,10
Всего	436	100	442	100	455	100

#### Структура персонала по категориям



В структуре персонала по категориям в сравнении с аналогичным периодом 2017 г. произошло: увеличение числа рабочих на 14 человек (17,1%), увеличение числа руководителей на 4 человека (6,2%) и уменьшение числа специалистов на 14 человек (1,8%).

### 7.3. ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ

Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2016 года по 2018 год произошли изменения числа работников ПАО «РЭСК» в различных возрастных категориях.

Возраст	31.12.2016 г.		31.12.2017 г.		31.12.2018 г.	
	чел	%	чел	%	чел.	%
До 30 лет	52	11,93	45	10,18	35	7,69

От 30 до 50 лет	275	63,07	283	64,03	293	64,40
Старше 50 лет	69	15,83	80	18,10	77	16,92
Пенсионеры по возрасту	40	9,17	34	7,69	50	10,99
<b>Всего</b>	<b>436</b>	<b>100</b>	<b>442</b>	<b>100</b>	<b>455</b>	<b>100</b>
<b>Средний возраст (лет)</b>	<b>43</b>		<b>36</b>		<b>38</b>	

В Обществе работает 50 пенсионеров по возрасту, что составляет 10,99% от общей численности работников. По сравнению с 2017 годом количество работающих пенсионеров увеличилось на 16 человек. Это происходит за счет естественного старения коллектива. Для привлечения молодых специалистов на работу в Коллективном договоре предусмотрены ряд льгот: предоставление работникам дополнительных оплачиваемых отпусков в случае регистрации брака, рождения ребенка, а также компенсация фактических расходов на содержание ребенка в дошкольных образовательных учреждениях.

#### 7.4. КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ (УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАНИЯ)

	31.12.2016		31.12.2017		31.12.2018	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	278	63,76	275	62,21	286	62,86
Среднее профессиональное	126	28,90	134	30,32	136	29,89
Среднее общее	32	7,34	33	7,47	33	7,25
Начальное и основное общее	0	0	0	0	0	0
<b>Всего</b>	<b>436</b>	<b>100</b>	<b>442</b>	<b>100</b>	<b>455</b>	<b>100</b>

На 31 декабря 2018 года высшее образование имеют – 62,86% работников, среднее профессиональное – 29,89%, среднее образование – 7,25%.

#### 7.5. Данные по движению персонала

Коэффициент оборота работников составляет: по принятым 11,77%, по выбывшим 10,36%. Коэффициент текучести персонала за период 2018 года *повысился* в сравнении с аналогичным периодом 2017 г. на 1,98% и составляет 6,59%.



Основной причиной увольнения работников является низкая оплата труда. С целью закрепления работников на рабочих местах в Коллективном договоре предусмотрены корпоративные льготы, гарантии и компенсации, а также в Обществе работает программа ДМС.

## 7.6. Оплата труда

Основные принципы Политики управления оплатой труда работников ПАО «РЭСК»:

- применение единых корпоративных норм по оплате труда отдельной категории руководящих работников;
- поддержание реального уровня заработной платы работников с учетом роста индекса потребительских цен;
- обеспечение контроля за применением системы оплаты труда на основе единой корпоративной отчетности о затратах на человеческие ресурсы.

Действующая система оплат труда предусматривает установление должностных окладов с учетом категории и квалификации работников, ежемесячное, квартальное и годовое премирование за результаты производственной деятельности по результатам выполнения ключевых показателей эффективности, доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ, единовременное премирование, вознаграждение за выслугу лет.

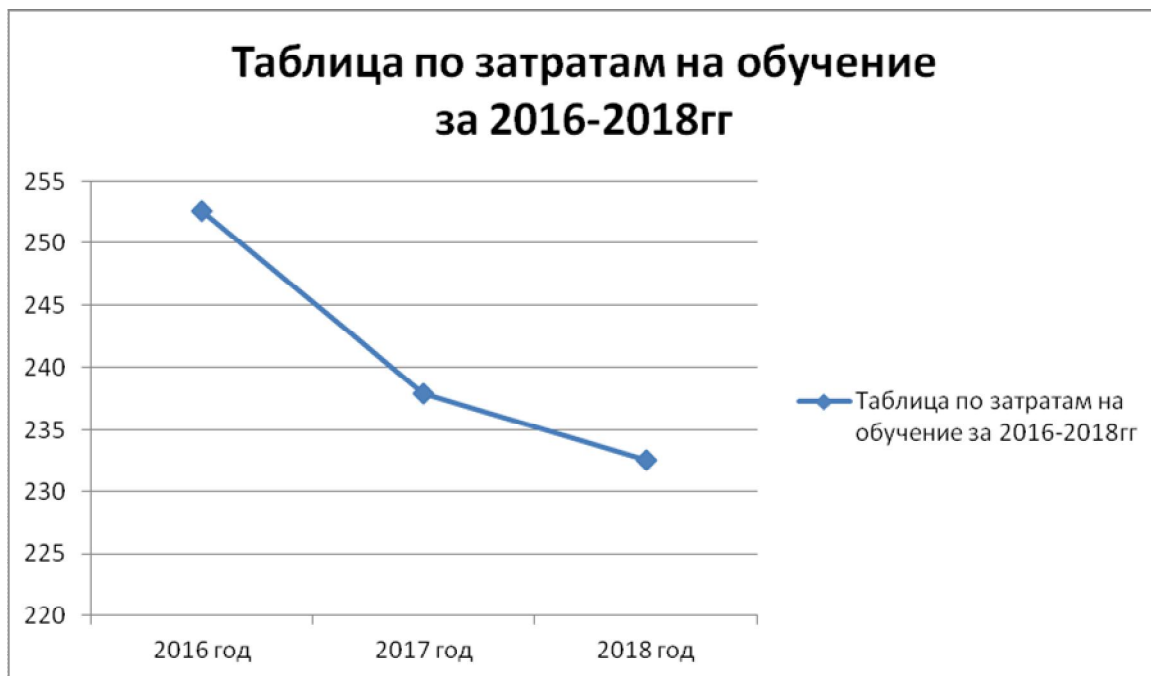
## 7.7. РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

**Общие затраты на развитие персонала (в разрезе 3х лет);**

	2016, тыс.руб.	2017, тыс.руб.	2018, тыс.руб.
Затраты на обучение персонала	252,62	237,92	232,55

Гистограмма по затратам за 3 прошедших года.



В таблице указаны суммы, потраченные только на обучение персонала (курсы повышения квалификации, семинары, вебинары и т.д.).

**Количество работников, прошедших подготовку, переподготовку и повышение квалификации, сумма затрат на развитие работников, структура развития работников по видам обучения в отчетном периоде:**

**Сведения об обучении персонала в 2018 г.**

№ пп.	Направления обучения	Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. рублей <sup>3</sup>
1	Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов	74	86,60
2	Технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей	29	145,95
3	Организационно-управленческое обучение	-	-
4	Проектное обучение	-	-
5	Обучение корпоративным стандартам	-	-
6	Высшее образование	-	-
7	Вторая профессия	-	-
8	Соревнования профессионального мастерства	-	-
<b>ОБЩИЙ ИТОГ</b>		<b>103</b>	<b>232,55</b>

<sup>3</sup> Затраты на обучение всех категорий персонала указаны без учета расходов на организацию корпоративного обучения

## 7.8. Затраты на оплату труда

Затраты на оплату труда работников ПАО «РЭСК»

Показатель	2016г.	2017г.	2018г.
Фонд заработной платы, тыс. руб.	207 592,92	217 934,33	225 539,46
Среднемесячная заработная плата на 1 работника, руб.	39 406,40	41 558,80	43 892,94



Рост фонда оплаты труда за 3 года составил 8,6% , в том числе:

- 2017 год к 2016 - 5,0%

- 2018 год к 2017 - 3,5%

На увеличение фонда оплаты труда в 2018 году относительно 2017 на 3,5% повлияли следующие факторы:

- увеличение за счет индексации должностных окладов (тарифных ставок) на 5,2%;

- экономия по дополнительному квартальному премированию персонала по итогам 1-3 квартала 2018 года;

Среднемесячная заработная плата работников списочного состава увеличилась с 2017 года на 5,6% и в 4 раза превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионе (среднегодовое значение МРОТ – 10 775,33 руб.)

С учетом оценки рыночного уровня оплаты труда по Рязанской области ПАО «РЭСК» поддерживает конкурентоспособный уровень заработной платы.

## 7.9. Социальная политика

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является коллективный договор ПАО «РЭСК» на 2017 - 2019 годы.

Коллективным договором предусмотрены следующие меры социальной поддержки работников Общества:

- предоставление дополнительных отпусков, выплата единовременных вознаграждений к отпуску, в связи с представлением к ведомственным, корпоративным наградам, а также в честь юбилейных дат работников и профессионального праздника День энергетика.

- предоставление материальной помощи работникам: по особым жизненным ситуациям, при рождении ребенка, в случае смерти близких родственников работника; выплата единовременного пособия при увольнении работника в связи выходе на пенсию, компенсация фактических расходов



на содержание детей работников в дошкольных образовательных учреждениях, приобретение новогодних подарков детям работников.

- Социальные программы: добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев и болезней.

#### Социальные расходы Общества (в разрезе 3х лет)

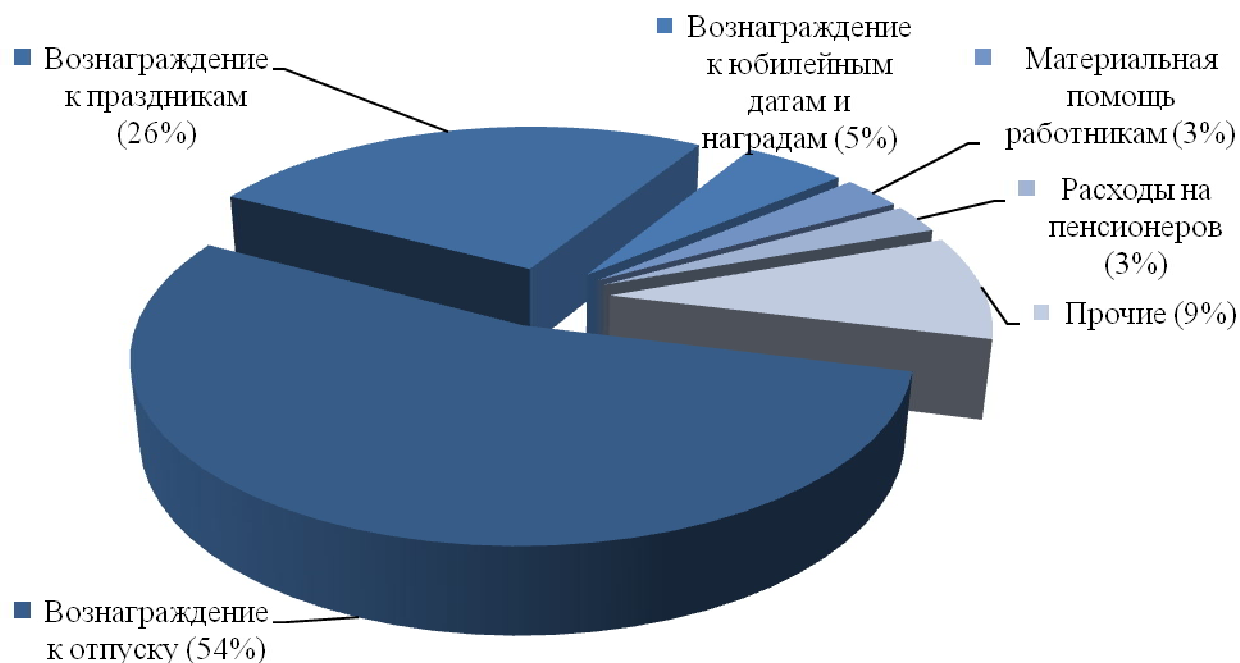
тыс. руб.

	2016	2017	2018
<b>Социальные расходы</b>	13 286	12 691	12 760
<i><b>в том числе выплаты, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников (таблица 8.2.).</b></i>	9 956	10 546	11 064

Рост социальных расходов Общества связан с ежегодной индексацией минимальной месячной тарифной ставки (ММТС) и увеличением штатной численности сотрудников.

Перечень и размеры льгот в 2017-2018 годы носят стабильный характер (неизменны), предоставляются персоналу в полном объеме. Снижение расходов в сравнении с 2016 годом произошло из-за влияния разнонаправленных факторов, в том числе востребованности персоналом тех или иных льгот и гарантий, а также проведения в 2016 и 2017 году организационно-штатных мероприятий в связи с изменением Оргструктуры Общества (основное влияние оказали такие статьи расходов как «выходное пособие» и «единовременное пособие при выходе на пенсию»).

#### «Структура социальных расходов» за 2018 год, %



Наиболее значимые льготы в общей сумме социальных расходов:

- единовременное вознаграждение к отпуску (выплата производится один раз в год), которое получили 416 работников;
- единовременное вознаграждение к праздникам – 465 человек;

- единовременное вознаграждение к юбилейным датам (50,55,60 лет) и в случае награждения – 41 работник;

- материальная помощь работникам (по особым жизненным ситуациям, при рождении ребенка, в случае смерти близких родственников работника) – 34 человека;

Общество осуществляет поддержку пенсионеров, не состоящих с ним в трудовых отношениях, но работавших в Обществе (с учетом реструктуризации) непосредственно перед выходом на пенсию более 5 лет. Основным направлением социальной поддержки пенсионеров ПАО «РЭСК» является выплата материальной помощи по особым жизненным ситуациям, к Дню энергетика, ветеранам Великой Отечественной войны к Дню Победы, в соответствии с Положением о социальной поддержке пенсионеров ПАО «РЭСК». Всего в 2018 году материальную помощь получили 96 пенсионеров Общества.

#### **Программа добровольного медицинского страхования (ДМС) и страхования от несчастных случаев (НС).**

Программа добровольного медицинского страхования реализуется на основании договора с АО «СОГАЗ» и охватывает всех штатных сотрудников, заключивших трудовой договор с ПАО «РЭСК» продолжительностью более 3-х месяцев.

Страховая программа включает в себя:

- Амбулаторно-поликлиническое обслуживание.
- Стоматологическое обслуживание (в специализированных клиниках и на базе амбулаторно – поликлинических организаций);
- Стационарное обслуживание (экстренная и плановая госпитализация);
- Реабилитационно-восстановительное лечение.

В 2018 году по ДМС было застраховано 444 человека, страховая премия составила 2160,5 тыс. руб.

Все работники общества подлежат также страхованию от несчастных случаев и болезней.

### **Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда**

Работу по охране труда в ПАО «РЭСК» организует специалист 1 категории по охране труда. Работа осуществляется по следующим основным направлениям:

- специальная оценка условий труда;
- проведение предварительного и периодического медицинского осмотра;
- проведение предрейсового медицинского осмотра водителей;
- проведение психиатрического освидетельствования;
- обучение оказанию первой медицинской помощи;
- обучение охране труда и пожарно-техническому минимуму;
- проведение инструктажей;
- вакцинация от гриппа;
- укомплектование медицинских аптек, для оказания первой медицинской помощи;
- обеспечение средствами индивидуальной защиты, смывающими средствами, бутылированной водой.

В 2018 году проведена специальная оценка условий труда на 115 рабочих местах на сумму 87 434 руб. Все 115 рабочих мест 2 класса (допустимые) по условиям труда. В ПАО «РЭСК» рабочих мест с вредными и опасными условиями труда нет. Обеспеченность средствами индивидуальной защиты 100%.

В 2018 году в ПАО «РЭСК» периодический медицинский осмотр в соответствии с приказом Минздравсоцразвития РФ от 12.04.2011г. № 302Н. не проводился (проводится 1 раз в два года). Психиатрическое освидетельствование прошли 5 чел., отклонений не выявлено.

В 2018 году ПАО «РЭСК» израсходовано на мероприятия по охране труда 13 057 317 руб. в том числе на мероприятия по предупреждению несчастных случаев 167 934 руб., на санитарно-гигиенические мероприятия 419 352 руб., на мероприятия по улучшению условий труда 12 325 526 руб., на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты 144 505 руб. Медицинские аптечки укомплектованы.

## Контакты и иная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества: **Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания»**

Сокращенное фирменное наименование Общества: **ПАО «РЭСК»**

Место нахождения: **г. Рязань**

Почтовый адрес: **390005, г. Рязань, ул. Дзержинского, д.21а.**

### **Банковские реквизиты:**

Наименование банка: Рязанское отделение №8606 ПАО Сбербанк г.Рязань

р/с: 40702 810 2 5300 0162251

к/с: 30101 810 5 0000 0000614

БИК: 046126614

ИНН банка: 7707083893

### **Сведения о государственной регистрации Общества:**

Дата государственной регистрации: 11 января 2005 года

Основной государственный регистрационный номер: 1056204000049

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Межрайонная ИФНС России №1 по Рязанской области

Индивидуальный номер налогоплательщика: 6229049014

### **Контакты:**

Тел. (4912) 93-38-59, 93-38-11 факс (4912) 93-39-80

Адрес страницы в сети Интернет: <https://www.resk.ru>

e-mail: [resk@resk.ru](mailto:resk@resk.ru)

### **Информация об аудиторе**

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «БДО Юникон»

Сокращенное фирменное наименование: АО «БДО Юникон»

Вид деятельности: Осуществление аудиторская деятельность

Место нахождения: Москва, Преображенская площадь, д. 8, БЦ «Прео-8»

Почтовый адрес: 107061 Москва, Преображенская площадь, д. 8, БЦ «Прео-8»

ИНН: 7716021332

АО «БДО Юникон» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «аудиторская Палата России (СРО НП АПР) за основным регистрационным номером записи : 10201018307.

Свидетельство о членстве №3127.

### **Контакты:**

Телефон: +7 495 797 56 65 Факс: +7 495 797 56 60

e-mail: [reception@bdo.ru](mailto:reception@bdo.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.bdo.ru/>

### **Информация о регистраторе Общества**

Решением Совета директоров Общества от 22.12.2010 года №19/81-10 утвержден регистратор Общества - АО «Регистратор Р.О.С.Т.». С 14 декабря 2018 года изменилось наименование Акционерного общества «Регистратор Р.О.С.Т.» на полное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.» и сокращенное фирменное наименование: АО «НРК - Р.О.С.Т.».

Место нахождения регистратора: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, дом 18, корп. 13.

Почтовый адрес регистратора: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9.

Тел: (495) 771-73-35 Факс: (495) 771-73-34.

e-mail: [rost@rrost.ru](mailto:rost@rrost.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.rrost.ru>;

Лицензия № 10-000-1-00264 Дата выдачи: 03.12.2002 Срок действия: бессрочная

Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг осуществляется указанным регистратором: с 21.01.2011г.

### **Сведения о специальном подразделении Общества по работе с акционерами:**

Место нахождения: Российская Федерация, г. Рязань, ул. МОГЭС, д. 3а

Ведущий специалист по корпоративному управлению – Реутова Вероника Сергеевна

Номер телефона (4912) 93-38-15

Адрес электронной почты: [ReutovaVS@resk.ru](mailto:ReutovaVS@resk.ru)