


| | |
|---|---|
|  РусГидро | <p>УТВЕРЖДЕН решением годового Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» Протокол от 25.05.2020г. ГС № 15-20</p> |
|---|---|

Годовой отчет
Публичного акционерного общества
«Рязанская энергетическая сбытовая
компания»
по результатам работы за 2019 год

Генеральный директор АО «ЭСК РуГидро»
Управляющей организации ПАО «РЭСК»
«13» апреля 2020г.



/ В.А. Кимерин /

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|--|-----------|
| Обращение к акционерам | 4 |
| Раздел 1. Развитие Общества | 6 |
| 1.1. Об Обществе и его положении в отрасли..... | 6 |
| 1.2. Стратегические цели | 8 |
| 1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития акционерного общества | 9 |
| 1.4. Управление рисками | 11 |
| 1.5. Основные достижения в 2019 году..... | 16 |
| 1.6. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, используемых в отчетном году..... | 17 |
| Раздел 2. Корпоративное управление | 17 |
| 2.1. Работа органов управления и контроля..... | 17 |
| 2.2. Отчет Совета директоров | 24 |
| 2.3. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления | 26 |
| 2.4. Уставный капитал | 26 |
| 2.5. Структура уставного капитала | 27 |
| 2.6. Общество на рынке ценных бумаг | 28 |
| 2.7. Участие в других организациях | 29 |
| 2.8. Отчет о существенных сделках | 30 |
| Раздел 3. Производство..... | 30 |
| 3.1. Основные производственные показатели | 30 |
| Раздел 4. Экономика и финансы | 39 |
| 4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества | 39 |
| 4.2. Финансовая отчетность Общества за 2019 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества | 40 |
| 4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества..... | 43 |
| 4.4. Анализ дебиторской задолженности | 47 |
| 4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов | 48 |
| 4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика | 48 |
| Раздел 5. Инвестиции | 50 |
| 5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений | 50 |
| Раздел 6. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство | 53 |
| 6.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества..... | 53 |
| 6.1.1. Списочная численность и структура работников по категориям..... | 53 |
| 6.1.2. Возрастной состав работников | 54 |
| 6.1.3. Качественный состав работников (уровень образования) | 55 |
| 6.1.4. Данные по движению персонала | 55 |
| 6.2. Расходы на оплату труда | 55 |
| 6.3. Развитие персонала | 57 |
| 6.4. Социальная политика..... | 60 |
| Раздел 7. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда | 62 |
| Раздел 8. Закупочная деятельность | 65 |
| 8.1. Общая информация о закупочной деятельности..... | 65 |
| 8.2. Объем и структура закупок за 2019 год | 66 |

| | |
|---|-----------|
| 8.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2019 год..... | 66 |
| 8.4. Закупки у предприятий у малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2019 год..... | 66 |
| Контактная и иная информация для акционеров и инвесторов..... | 67 |

Приложения:

1. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2019 год. Заключение Аудитора
2. Заключение Ревизионной комиссии
3. Сделки Общества
4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления

Обращение к акционерам ПАО «РЭСК».

Уважаемые акционеры компании!

Подводя итоги работы минувшего года, хочу поблагодарить всех, кто способствовал стабильной работе ПАО «РЭСК» (далее – Компания, Общество) - акционеров, партнеров, менеджмент и коллектив Компании, за плодотворное сотрудничество, которое позволило выполнить поставленные перед Компанией задачи и создать предпосылки для дальнейшего развития.

На сегодняшний день ПАО «РЭСК» - динамично развивающаяся компания с высокими показателями финансово-хозяйственной деятельности, развитой инфраструктурой, современной технической оснащенностью, высококвалифицированным персоналом, большой клиентской базой, налаженными связями и контактами на территории региона.

В отчетном периоде, на фоне роста бытовых надбавок в рамках перехода на регулирование методом сравнения аналогов, обострилась конкурентная борьба за крупных потребителей с независимыми энергосбытовыми компаниями. Общество активно взаимодействовало в данном вопросе с Управляющей организацией АО «ЭСК РусГидро» и сохранило в периметре холдинга РусГидро всех крупных потребителей.

Одним из основных принципов деятельности Компании была и остается ориентация на потребителя - тесное взаимодействие с каждым потребителем и установление длительных партнерских отношений неизменно оказывают позитивное влияние на уровень платежей.

Став для многих синонимом надежности, мы развиваемся и продолжаем обеспечивать электроэнергией все большее количество промышленных и торговых предприятий, бюджетных учреждений, не только в Рязанской области, где являемся гарантирующим поставщиком, но и расширяем географию своего присутствия. Мы работаем во Владимирской, Московской, Самарской областях и г.Санкт-Петербург, в ближайших планах работа с предприятиями Республики Адыгея и Оренбургской, Нижегородской, Пензенской, Свердловской, Кировской областей.

Вместе с тем хочу отметить, что одной из наших приоритетных задач остается развитие собственной сети высокотехнологичных офисов обслуживания. В этом году начали принимать клиентов новые современные офисы Компании еще в двух городах – Александро-Невском и Новомичуринске.

Главная ценность ПАО «РЭСК» — сильная команда профессионалов, сплочённых на основе двух главных принципов — преемственности лучших традиций энергетики и современных высокотехнологичных стандартов ведения бизнеса. Всех их, людей энергичных, талантливых, перспективных, объединяет общее стремление к качественным результатам и умение добиваться поставленных целей. Кроме того, в Компании налажено многолетнее тесное взаимодействие с руководством региона. В целом эти преимущества позволяют Компании находить компромиссные решения тех или иных задач.

Энергетическая отрасль сегодня развивается крайне быстро, и мы рады, что Компания идет в ногу со временем, внедряя новые технологии и инновации, предлагая своим клиентам услуги на высоком уровне.

Мы выстроили систему управления рисками, которая направлена на превентивное их выявление с целью снижения неэффективных затрат и негативных последствий. Мы намерены сделать Компанию максимально прибыльной, современной и динамичной и продолжать обеспечивать высокие стандарты качества обслуживания потребителей.

У нас есть все необходимое для стратегического развития успеха, достигнутого на сегодняшний день:

- ✓ сильный бренд, пользующийся уважением в регионе;
- ✓ мощная и современная производственная база;
- ✓ квалифицированный и преданный своему делу коллектив;
- ✓ собственная бизнес-модель с учетом конкурентных преимуществ.

Я уверен, что, следуя этим курсом, ПАО «РЭСК» выйдет на новую качественную высоту. Насколько скоро это случится, в значительной степени зависит от нашей работы в текущем году. Рассчитываем на Вашу поддержку в этом деле, важном для нас и для холдинга РусГидро в целом.

От лица руководства Компании благодарю всех сотрудников за плодотворную работу в 2019 году, а наших акционеров – за доверие к Компании.

Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро» -
Управляющей организации ПАО «РЭСК»
«13» апреля 2020г.



В.А. Кимерин

Раздел 1. Развитие Общества

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

С декабря 2008 года Общество входит в Группу РусГидро. Перечень юридических и физических лиц, входящих в Группу РусГидро, представлен в рамках списка аффилированных лиц ПАО «РусГидро» на странице в сети Интернет: <http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/>

ПАО «РусГидро» – лидер в производстве энергии на основе возобновляемых источников, развивающий генерацию на базе энергии водных потоков, морских приливов, ветра и геотермальной энергии.

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО РАО «ЕЭС России». В настоящее время ПАО «РусГидро» объединяет более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25,2 ГВт.

90,52% акций Общества принадлежит Акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро», 100%-ми акций которого владеет ПАО «РусГидро». С 15.02.2017 Акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро» переданы функции единоличного исполнительного органа Общества.

АО «ЭСК РусГидро» осуществляет операционное управление сбытом электрической и тепловой энергии на розничных рынках в ценовых зонах на территории Российской Федерации и на Дальнем Востоке (неценовые зоны и изолированные энергосистемы), исполняет функции единоличного исполнительного органа в энергосбытовых компаниях, входящих Группу РусГидро.

Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания» создано в результате реорганизации ОАО «Рязаньэнерго» в форме выделения и зарегистрировано в качестве юридического лица 11 января 2005 года.

ПАО «РЭСК» - крупная энергосбытовая компания, занимающая доминирующее положение на розничном рынке электроэнергии на территории Рязанской области, обслуживает 40% регионального розничного электроэнергетического рынка. Годовой объём отпущенной ПАО «РЭСК» электроэнергии в 2019 году составил 2,499 млрд. кВтч.

В составе Компании функционируют 3 межрайонных отделения и 28 участков сбыта, осуществляющих энергосбытовую деятельность во всех административных районах, городах и различных населенных пунктах Рязанской области.

Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания» шестой год подряд сохраняет позиции в десятке лучших поставщиков электроэнергии России. По данным рейтинга Некоммерческого партнёрства «Совет рынка» по итогам 2017 года компания по совокупности показателей вошла в пятерку лучших из 113 гарантирующих поставщиков электроэнергии России.

ПАО «РЭСК» выступило организатором регионального этапа федеральной акции «Надёжный партнёр», прошедшего с марта по июнь 2019 года и направленного на поощрение самых добросовестных потребителей энергетических ресурсов в регионе. Федеральная акция проводилась при поддержке Совета Федерации Федерального Собрания РФ, Государственной Думы РФ, Министерства экономического развития РФ, Ассоциации «НП «Совет рынка». В федеральный список самых благонадежных потребителей энергоресурсов вошли пять предприятий Рязанской области – партнёров ПАО «РЭСК».

ПАО «РЭСК» осуществляет деятельность в качестве независимой энергосбытовой компании за пределами своей зоны деятельности как гарантирующего поставщика (Рязанской области). Компания расширила сферы деятельности и регионы присутствия.

ПАО «РЭСК» является основным энергоснабжающим предприятием Рязанской области.

Основной деятельностью Компании является оптовая и розничная торговля электрической энергией (без передачи и распределения).

Место нахождения головного офиса Общества: Российская Федерация, г. Рязань, ул. Дзержинского, д. 21а.

Доля оказываемых Компанией услуг на рынке в регионе в 2019 году – 43,84 %, в 2018 году – 42,25%, в 2017 году – 42,14%. ПАО «РЭСК» присвоен статус гарантирующего поставщика на территории Рязанской области.

Общество входит в реестр хозяйствующих субъектов, имеющих на рынке определённого товара долю более 35%.

Основными конкурентами Общества являются независимые энергосбытовые компании пытающиеся вывести на ОРЭМ крупных промышленных потребителей с максимальной мощностью от 1 Мвт и годовым электропотреблением от 3 млн. кВт*ч. Основное преимущество независимых энергосбытовых компаний это осуществление поставки электрической энергии и мощности на индивидуальных договорных условиях, при том что гарантирующий поставщик (ПАО «РЭСК») осуществляет деятельность на основе публичных договорных условий.

Клиентами ПАО «РЭСК» являются 426 тысяч частных и более 11 тысяч корпоративных клиентов. Обслуживание клиентов осуществляется в рамках утвержденного в Обществе Стандарта обслуживания клиентов. Основными принципами взаимодействия Общества с клиентами являются надёжность и бесперебойность энергоснабжения и доступность обслуживания, под которой понимается:

1. Территориальная доступность. Клиентам гарантируется качественное обслуживание и оперативное рассмотрение обращений независимо от удалённости места проживания.

2. Организационная доступность. Правила пользования услугами Общества должны быть прозрачны и исполнимы.

3. Информационная доступность. Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с Обществом носит публичный характер и предоставляется в доступной форме.

Основные события и факты в отрасли за 2019 год, повлиявшие на развитие Общества :

➤ 13.07.2019г. Правительством РФ было утверждено постановление № 897 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросу договорных отношений между собственниками помещений в многоквартирных домах и ресурсоснабжающими организациями». Данным постановлением нормативно – правовые акты Правительства РФ были приведены в соответствие с положениями федерального закона № 59-ФЗ от 03.04.2018г. (о прямых договорах с ресурсоснабжающими организациями)»

➤ 26.12.2019г. Правительством РФ утверждено постановление № 1857 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам компенсации расходов на приобретение электрической энергии (мощности) в целях компенсации потерь электрической энергии собственникам или иным законным владельцам объектов электросетевого хозяйства, понесенных ими в связи с обеспечением перетока электрической энергии в энергопринимающие устройства потребителей электрической энергии». Данное постановление устанавливает порядок компенсации владельцам объектов электросетевого хозяйства расходов на приобретение электрической энергии в целях компенсации потерь, понесенных ими в связи с обеспечением перетока электрической энергии в энергопринимающие устройства потребителей электрической энергии.

➤ Федеральным законом № 471-ФЗ от 27.12.2019г. в законодательство об электроэнергетике вводится понятие объекта микрогенерации, под которым понимается объект по производству электрической энергии, принадлежащий на праве собственности или ином законном основании потребителю электрической энергии, энергопринимающие устройства которого технологически присоединены к объектам электросетевого хозяйства с уровнем напряжения до 1000 вольт, функционирующие в том числе на основе возобновляемых источников энергии в целях удовлетворения собственных бытовых и (или) производственных нужд, а также в целях продажи в

порядке, установленном основными положениями функционирования розничных рынков, в случае, если объем выдачи электрической энергии таким объектом по производству электрической энергии в электрическую сеть не превышает величину максимальной присоединенной мощности энергопринимающих устройств указанного потребителя и составляет не более 15 киловатт и если для выдачи электрической энергии такого объекта в электрическую сеть не используется электрическое оборудование, предназначенное для обслуживания более одного помещения в здании, в том числе входящее в состав общего имущества многоквартирного дома.

➤ 26.03.2019 опубликовано постановление Правительства Российской Федерации от 20.03.2019 № 287 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам функционирования агрегаторов управления спросом на электрическую энергию в Единой энергетической системе России, а также совершенствования механизма ценозависимого снижения потребления электрической энергии и оказания услуг по обеспечению системной надежности». Документ позволяет в пилотном режиме отработать механизм создания и развития нового субъекта рынков электроэнергии и мощности – агрегаторов спроса и предложения, обеспечивающих объединение потребителей электрической энергии, объектов распределённой генерации и накопления электрической энергии с целью совместного участия на оптовом и розничных рынках электроэнергии. Также документ направлен на совершенствование механизма ценозависимого снижения потребления путем вовлечения потребителей розничных рынков в управление спросом на электрическую энергию при непосредственном участии агрегатора, заключившего соответствующий договор на оказание услуг по обеспечению системной надежности с системным оператором. Начало действия - 03.04.2019.

➤ 02.08.2019 опубликован Федеральный закон от 02.08.2019 № 262-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике». Федеральный закон направлен на исключение устаревших норм законодательства об электроэнергетике, регламентирующие особенности работы в ЕЭС России потребителей с управляемой нагрузкой в связи с устранением дефицита мощностей генерации электрической энергии. В федеральном законе из определения «энергосбытовая деятельность» исключена деятельность по зарядке электрической энергией аккумуляторных батарей, в том числе аккумуляторных батарей транспортных средств, оборудованных электродвигателями. Начало действия - 02.08.2019.

➤ 01.10.2019 опубликовано постановление Правительства Российской Федерации от 28.09.2019 № 1266 «О внесении изменений в Правила оптового рынка электрической энергии и мощности». Документом установлен механизм компенсации покупателям ОРЭМ упущенной экономической выгоды от недоотпуска продукции при срабатывании специальной автоматики отключения нагрузки в рамках участия потребителей в обеспечении баланса производства и потребления электроэнергии в ЕЭС России. Начало действия - 09.10.2019.

➤ 18 декабря 2019 года было проведено заседание Правления ГУ РЭК Рязанской области по вопросу установления сбытовой надбавки Гарантирующего поставщика ПАО «Рязанская энергетическая сбытовая компания» на 2020 год. Итогом состоявшегося тарифного регулирования на 2020 год является: - увеличение в 1,44 раза необходимой валовой выручки (НВВ) Общества на 2020 год по отношению к 2019 году. НВВ 2020 года утверждено в размере 1 149,2 млн.руб. (+ 353,5 млн.руб. к утвержденному НВВ 2019 год); - суммарный рост необходимой валовой выручки Общества за последние два года составил 2,13 раза (+ 113,58%).

1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 8 июня 2016 года №238), и Программой развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 годы, утвержденной Правлением ПАО «РусГидро» (протокол от 10.04.2017 №1037пр).

Рост ценности Общества.

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества, а также к максимизации своей ценности для акционеров, Общества и сотрудников.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития общества.

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 8 июня 2016 года № 238), и Программой развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 годы, утвержденной Правлением ПАО «РусГидро» (протокол от 10.04.2017 №1037пр).

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- Сопровождение формирования положительных тарифно-балансовых решений;
- Расширение географии присутствия Общества с целью максимального охвата объектов Группы РусГидро;
- Увеличение фундаментальной стоимости, рост инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

В части повышения качества обслуживания:

- Популяризация среди клиентов внедренных в Обществе интерактивных и заочных инструментов обслуживания;
- Расширение сети клиентских офисов организованных в собственных помещениях, срок завершения мероприятий по организации сети клиентских офисов в собственных помещениях – 2022 г.;
- Приведение клиентских офисов в соответствие с требованиями Стандарта обслуживания клиентов и лицензионными требованиями.

В части сохранения клиентской базы:

- Удержания крупных потребителей в периметре холдинга РусГидро в 2019 году.

В части развития энергосбытовых технологий:

- Объединение в 2019 г. баз данных потребителей физических и юридических лиц в целях снижения расходов на обслуживание одного клиента.

В части управления дебиторской задолженностью:

- Исполнение целевых значений ключевых показателей эффективности – «Оплата поставленной электроэнергии, %»;
- Автоматизация бизнес-процессов «Введение режимов частичного/полного ограничения электропотребления» и «ПИР».

Для решения приоритетных задач в 2019 г. было сделано:

- В части популяризации интерактивных и заочных инструментов обслуживания: Результатом мероприятий популяризации интерактивных сервисов в 2019г. стал прирост показаний, переданных с использованием таких сервисов на 25% по отношению к началу 2019г. по

внутреннему интерактивным и заочным сервисам (ЛКК, Viber, КЦ) увеличение составило 77%, по внешнему - +22% (январь 2019=186 тыс., декабрь = 227 тыс. , прирост =41 тыс.).

При этом стоит обратить внимание, что по итогам года с использованием интерактивных и заочных сервисов показания передаются 89% потребителей от общего количества поступающих показаний. Внешние сервисы – показания, передаваемые сетевыми организациями, управляющими компаниями и платежными агентами занимают основную долю передаваемой информации –88%, что обусловлено сложившейся устойчивой практикой в регионе по использованию сервисов передачи показаний агентов при внесении платы за потребленную электроэнергию, что не позволяет увеличивать объем данных, передаваемых с использованием внутренних сервисов, по итогам отчетного периода достигнут максимальный уровень использования имеющихся внутренних интерактивных сервисов;

- В части расширения сети клиентских сервисов. В отчетном периоде организован новый ЦОК в г. Новомичуринск, офис размещен в собственном здании приобретенном в 2018 г. Приобретено в собственность здание в г.Касимов, в котором функционирует крупнейший ЦОК г. Касимов и Касимовского района;
- В части приведения клиентских офисов в соответствие с требованиями Стандарта обслуживания: В отчетном периоде в целях приведения помещений ЦОК к требованиям Стандарта, в части оснащения и организации очного обслуживания, внешнего вида и прилегающей территории, Обществом в 8 ЦОК были проведены ремонтные работы на сумму 12,7 млн.руб.;
- В части сохранения клиентской базы: Программа по сохранению клиентской базы на 2019 г. выполнена в полном объеме - все крупные потребители ПАО «РЭСК» остались в периметре АО «ЭСК РусГидро» - 30 потребителей с вероятностью ухода «высокая» и «средняя» (полезный отпуск эл.энергии по «рисковым» потребителям в 2019 составил 422 млн.кВтч. на сумму 2 291 млн.руб.; в долевом отношении к показателям по компании: к полезному отпуску - 16,88%, к выручке от продажи эл.энергии (мощности) – 17,84%;
- В целях снижения расходов на обслуживание одного клиента: В отчетном периоде были реализованы задачи по объединению разрозненных БД физических лиц и юридических лиц. В результате были внедрены централизованные автоматизированные инструменты по зачке показаний, проведения расчета, формирования счетов, формированию управленческой отчетности;
- В части управления дебиторской задолженностью: выполнено целевое значение КПЭ «Оплата поставленной электроэнергии, %», при плане в 99,00%, факт составил – 99,05%. На базе программного модуля «Управления активными продажами» автоматизированы бизнес-процессы «Введение режимов частичного/полного ограничения электропотребления» и «ПИР»;
- В части выявления непрофильного актива, выполнение плана по реализации непрофильного актива.

В 2020 году планируется выполнение следующих задач:

- Выполнение первоочередных действий для прохождения процедуры лицензирования и получение лицензии на осуществление энергосбытовой деятельности;
- Достижение уровня оплаты поставленной электроэнергии не менее 99,00%»;
- Сохранение клиентской базы крупных потребителей в периметре холдинга РусГидро;
- Повышение качества обслуживания клиентов;
- Выполнение мероприятий по развитию интерактивных сервисов ПАО «РЭСК» на 2020г.;
- Выполнение мероприятий по доведению клиентского офиса в г.Рыбное Рязанской области до требований Стандарта обслуживания клиентов.

1.4. Управление рисками

Общество осуществляет управление рисками в соответствии с Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РЭСК» (утверждена Советом директоров ПАО «РЭСК», протокол заседания от 20.07.2018 №03/177-18). Советом директоров Общества утвержден актуализированный Реестр и план по управлению рисками ПАО «РЭСК» на 2019 – 2020гг.

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества, политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

Отраслевые и рыночные риски

Наиболее существенные отраслевые риски для Общества возникают при неблагоприятных изменениях законодательства в электроэнергетике (ужесточение регулярных требований по безопасности, лицензированию, страхованию, экологии и т.д.).

Для минимизации данного риска Общество осуществляет постоянный мониторинг проектов нормативно-правовых актов, принятие которых в перспективе может оказать влияние на его деятельность.

К рыночным рискам следует отнести:

- риск инфляции;
- риск снижения спроса на электрическую энергию (мощность) в зоне деятельности ГП;
- риск изменения нерегулируемых цен покупки электрической энергии (мощности) на оптовом рынке;
- риск усиления конкуренции в зоне деятельности ГП;
- риск исполнения обязательств по ценным бумагам.

Риск инфляции приводит к росту затрат Общества, в связи с чем в бизнес-плане Общества прогнозируется и учитывается динамика данного показателя.

Спрос на продукцию Общества со стороны потребителей стабилен и подвержен незначительным колебаниям, доля рынка Общества в региональном рынке на протяжении последних 5 лет существенно не меняется. Однако, в связи с кризисными явлениями в мировой и российской экономике, и, как следствие, стагнацией ее реального сектора, существуют риски снижения электропотребления, главным образом, промышленного сектора, что может привести к снижению выручки от реализации электрической энергии.

В настоящее время данный риск не оказывает существенного влияния на деятельность Общества. В зоне деятельности ГП фиксируется ежегодный прирост электропотребления следующих категорий потребителей: предприятия сельского хозяйства, организации, финансируемые за счет средств федерального и регионального бюджета, мелкомоторные потребители (частный бизнес), население, присутствует динамика прироста электропотребления по обрабатывающим предприятиям и организациям переработки.

Риски, связанные с изменением нерегулируемых цен на электроэнергию (мощность) на ОРЭМ в настоящее время не оказывают существенного влияния на деятельность Общества.

Вместе с тем, на Общество как для Гарантирующего поставщика, оказывают влияние риски, связанные переходом крупных потребителей на обслуживание к независимым энергосбытовым

компаниями с целью участия в ОРЭМ. Общество в силу своего статуса и законодательных требований не имеет действенных инструментов конкурентной борьбы, позволяющих снизить данный риск. Для снижения последствий реализации данного риска на деятельность Группы РусГидро, Общество создает благоприятные условия для перевода таких потребителей на обслуживание в АО «ЭСК РусГидро».

Риски, связанные с исполнением обязательств по ценным бумагам, отсутствуют.

Региональные риски

Аналитика инвестиционной привлекательности регионов присутствия Общества показывает, что Рязанская область относится к числу регионов с незначительным уровнем регионального риска.

В Рязанской области спокойная политическая обстановка, поэтому вероятность забастовок, военных конфликтов, введение чрезвычайного положения минимальна. Регион характеризуется развитой инфраструктурой. В области достаточно условий для реального экономического роста и притока инвестиций.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, природно-климатические риски, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п. оцениваются Обществом как незначительные.

Благоприятная социальная обстановка в регионе и обусловленная этим платёжеспособность потребителей снижают риски ликвидности, как следствие, у Общества отсутствует необходимость в привлечении заемных средств.

Риски, связанные с изменением процентных ставок

По состоянию на 31.12.2019 года Общество не имеет ссудной задолженности. Риски, связанные с изменением процентных ставок, отсутствуют.

Общество осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. Общество проводит мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования.

Риски изменения валютного курса

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Группы планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества.

Для ПАО «РЭСК», как для Гарантирующего поставщика, нет риска, связанного с *изменением цен на* электрическую энергию и мощность, так как все затраты, понесенные Гарантирующим поставщиком по покупке электроэнергии и мощности на ОРЭМ транслируются на розничный рынок.

Поскольку основная деятельность Общества подлежит государственному регулированию у ПАО «РЭСК» возникают риски тарифного регулирования.

В настоящее время ПАО «РЭСК» является гарантирующим поставщиком на территории Рязанской области.

Развитие Общества сдерживается из-за следующих факторов:

- сохраняющийся минимальный темп роста «исторически» сложившегося на территории Рязанской области среднего тарифа на электроэнергию для конечного потребителя;

- увеличение размера сбытовой надбавки с учетом перехода на полный эталон (Приказ ФАС России от 21.11.2017г. N 1554/17) для групп потребителей на высоком напряжении связанное с региональными особенностями тарифного регулирования, что приводит к рискам, связанным с переходом крупных потребителей на обслуживание к независимым энергосбытовым компаниями;

- при формировании тарифно-балансового решения регулирующий орган применяет прогнозный индекс потребительских цен, который может быть ниже фактического.

Обществом разработаны мероприятия по снижению рисков тарифного регулирования, а именно:

- осуществляется постоянное взаимодействие с регулирующим органом;
- проводит мониторинг принятых тарифных решений «соседей» по границе зоны ГП;
- утверждены локальные нормативные документы ПАО «РЭСК» по взаимодействию с регулирующим органом в части обоснования поданных тарифных заявок на плановый период с учетом принятого регулирующего органа необходимых материалов.

С учетом проводимой Обществом работы данные риски минимизированы.

Риск ликвидности

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов и, как следствие, к росту риска ликвидности Общества. В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг просроченной задолженности, истребование в досудебном порядке просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности (в том числе с использованием переуступки долга).

Кредитные риски

В 2019 году Общество не привлекало кредиты и займы. По состоянию на 31.12.2019 года Общество не имеет задолженности по кредитам и займам. Риск минимизирован.

К кредитным рискам Общество также относит риск возникновения убытков вследствие неисполнения (ненадлежащего исполнения) контрагентами договорных обязательств перед Обществом. Для снижения данного риска, Общество проводит еженедельный мониторинг состояния расчетов и при необходимости оперативно реализует мероприятия по управлению задолженностью.

С учетом вышеизложенного кредитные риски минимизируются.

Правовые риски

Наиболее значимыми рисками для Общества являются риски:

- изменения законодательства в части налогообложения и бухгалтерского учета;
- неоднозначного толкования норм законодательства;
- неисполнения обязательств контрагентами Общества по заключенным договорам;
- судебных исков к Обществу;
- неисполнения Обществом своих обязательств перед контрагентами и работниками.

В Обществе ведется постоянная работа, влекущая минимизацию рисков:

- по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;
- по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков;
- по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству;
- по досудебному урегулированию споров и обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом, в том числе по взысканию долгов в судебном порядке.

С учетом данной работы правовые риски Общества минимизируются.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности.

В течение отчетного периода в деятельности Общества присутствовал риск правовой неопределенности в вопросах подготовки материалов и соответствия лицензионным требованиям в связи с введением в действие лицензирования энергосбытовой деятельности, являющейся для Общества основным видом деятельности. Действующей редакцией Федерального закона от 29 декабря 2017 года N 451-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации, связанные с лицензированием энергосбытовой деятельности» предусматривается запрет на осуществление энергосбытовой деятельности без лицензии с 01.07.2020, однако подзаконные акты, регламентирующие порядок получения соответствующей лицензии, до настоящего времени не приняты, что следует считать одним из рисков деятельности Общества.

Обществом проводится постоянная работа по мониторингу изменений законодательства по вопросам лицензирования деятельности компании. С учётом указанной работы соответствующие риски в деятельности Общества минимизируются.

Риски, связанные с деятельностью Общества

Риск, связанный с покупкой электроэнергии (мощности) на ОРЭМ.

Правилами оптового рынка наложено ограничение на объемы перепродажи на розничном рынке («трансляции») электроэнергии, приобретенной на балансирующем рынке. Как следствие, это может приводить к дополнительным издержкам в случае, если суммарные отклонения по потреблению в «контуре» гарантирующего поставщика превысят заданный норматив.

Данный риск усугубляется тем фактом, что клиентская база гарантирующего поставщика ежегодно меняется в связи с выходом крупных потребителей на ОРЭМ. Для снижения данного риска Общество повышает качество планирования почасового потребления, проводит мероприятия по удержанию крупных потребителей в партнерских отношениях с гарантирующим поставщиком. В результате данной работы риск сведен до приемлемого уровня.

Риск не реализации электрической энергии, приобретаемой в отношении собственников имущества в многоквартирном доме (МКД).

С 01.01.2017 Правительством РФ введено запрет на распределение гарантирующими поставщиками платы за электрическую энергию, предоставленную с целью содержания общего имущества (ОДН) в многоквартирном доме, в объеме, превышающем установленный норматив, что привело к риску возникновения у Общества выпадающих доходов, который оценивается Обществом как умеренный.

Для снижения последствий реализации данного риска Общество в рамках тарифной компании включает в тарифную заявку объемы нереализованной электрической энергии за прошедший год в целях компенсации выпадающих доходов в следующем периоде регулирования.

Вместе с тем, при таком подходе влияние рисков тарифного регулирования на деятельность Общества увеличивается.

Риск привлечения кредитных ресурсов

В настоящее время действует «жесткий» порядок оплаты гарантирующими поставщиками услуг по передаче электрической энергии. Сроки платежей в адрес сетевых организаций синхронизированы со сроками платежей потребителей в адрес гарантирующего поставщика. Такой порядок оплаты приводит к увеличению риска ликвидности в период снижения объемов реализуемой электрической энергии (май – сентябрь), следствием чего может быть необходимость привлечения кредитных ресурсов для своевременного проведения платежей за покупную электрическую энергию и оказанные услуги по передаче.

Риск оценивается Обществом как низкий по степени значимости. Для снижения вероятности реализации данного риска Общество поддерживает уровень оплаты отпущенной электрической энергии на уровне, достаточном для своевременного проведения расчетов с поставщиками без привлечения кредитных средств. Уровень реализации электрической энергии в Обществе стабильно из года в год находится в пределах 98% - 100%, Общество за весь период существования ни разу не привлекало кредитные ресурсы для расчетов с поставщиками.

Риск, связанный с возможной потерей потребителей.

В настоящее время рынком сбыта электроэнергии ПАО «РЭСК» является г.Рязань и Рязанская область. Риск потери потребителей сформировался на фоне резко возросшей конкуренции на розничном рынке электроэнергии Рязанской области в отношении поставки электроэнергии (мощности) промышленным потребителям региона.

Изменение принципов определения сбытовой надбавки, утвержденных Постановлением Правительством РФ N 863 от 21.07.2017, выразившееся в снижении привлекательности конечной цены продажи электроэнергии (мощности) ПАО «РЭСК» для отдельных категорий потребителей связано с риском перехода на обслуживание к независимым энергосбытовым компаниям крупных промышленных и непромышленных потребителей ПАО «РЭСК», что может повлечь снижение выручки Общества.

Для снижения данных рисков Общество реализует следующие мероприятия:

- проводится индивидуальная работа с каждым из крупных потребителей;
- реализуются мероприятия по выводу потребителей на ОРЭМ через АО «ЭСК РусГидро» в целях сохранения клиентской базы Группы РусГидро.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности:

До 01.07.2020 г. деятельность Общества не подлежит лицензированию, что снижает соответствующие риски его деятельности.

Экологические риски

Экологические риски минимальны, так как Общество не осуществляет деятельность, связанную с возможностью нанесения ущерба экологической системе, в связи с чем экологические риски рассматриваются Обществом как незначительные.

Социальные риски

Уход высококвалифицированного персонала и вызванное этим снижение уровня его профессиональной подготовки могут существенно влиять на качество выполняемых работ и оказываемых услуг. Однако существующий конкурентоспособный уровень заработной платы, социальные гарантии, жилищная и молодежная политика, реализуемые Обществом, являются естественным барьером для оттока высококвалифицированного персонала.

Существует риск недостаточности знаний вновь принимаемого персонала по сравнению с рыночными требованиями и актуализации знаний в связи с изменением нормативной и технической документации, который минимизируется систематическим проведением обучения персонала как с отрывом, так и без отрыва от производства, деловых совещаний, обменом опытом, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

Производственные риски

У Общества отсутствуют производственные риски, поскольку ПАО «РЭСК» не занимается производственной деятельностью.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Риск возникновения убытков в результате уменьшения числа клиентов/контрагентов Общества вследствие формирования негативного представления о его финансовой устойчивости, качестве оказываемых услуг или характере деятельности оценивается как незначительный.

Репутационный риск тесно связан с другими видами риска, фактически является их следствием и реализуется, когда неблагоприятное событие становится достоянием гласности.

Репутационные риски оцениваются Обществом как минимальные, так как перспективное сокращение клиентской базы и возможные с этим убытки Общества не связаны с формированием в обществе негативного представления о финансовой устойчивости Общества, а является следствием особенностей действующего законодательства в вопросах ценообразования Гарантирующими поставщиками, в том числе методики расчета сбытовых надбавок в отношении категорий потребителей с максимальной мощностью от 670 кВт до 10 МВт и не менее 10 МВт.

Для минимизации риска Общество реализует мероприятия по формированию позитивного общественного мнения к своей деятельности за счет своевременного и качественного исполнения своих обязательств перед партнерами, строгого соблюдения законодательства и норм деловой этики, планомерно повышая выручку и качество оказываемых услуг, а также повышения информационной прозрачности путем раскрытия информации о результатах своей деятельности в средствах массовой информации, в сети Интернет на официальном сайте Общества.

Стратегический риск

В качестве стратегического риска Общество рассматривает риск возникновения убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление) и выражающихся в не учете или недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности Общества, неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых Общество может достичь преимущества перед конкурентами, полном или частичном отсутствии необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских), а также недостаточности принятых организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности Общества.

В целях минимизации рисков, связанных с неправильным или недостаточно обоснованным определением перспективных направлений работы, допущением ошибок (недостатков), Общество в своей деятельности руководствуется Стратегией развития Группы «РусГидро» на период до 2020 года с перспективой до 2025 года.

1.5. Основные достижения в 2019 году

- В части сохранения клиентской базы, по итогам 2019 г. все крупные потребители Общества остались в периметре РусГидро.
- В части управления дебиторской задолженностью потребителей, целевое значения ключевого показателя эффективности – «Оплата поставленной электроэнергии, %» выполнено в полном объеме, при плане в 99,00%, фактическое значение оплаты поставленной электроэнергии за отчетный период составило 99,48%.
- По итогам 2019 года получена чистая прибыль в размере 127 341,99 тыс.руб., что явилось результатом исполнения поставленных задач:
 - Повышение конкурентоспособности и устойчивости компании путем повышения эффективности энергосбытовой деятельности (удержание рынка сбыта, снижение издержек, внедрение новых методов работы с потребителями и проч.);
 - Эффективное использования трудовых ресурсов;
 - Эффективное планирование деятельности.

1.6. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, используемых в отчетном году.

Таблица №1

| Вид энергетического ресурса | Объем потребления в натуральном выражении | Единица измерения | Объем потребления, тыс. руб. |
|------------------------------|---|-------------------|------------------------------|
| Атомная энергия | 0 | 0 | 0 |
| Тепловая энергия | 214 | Гкал | 361 |
| Электрическая энергия | 651 301 | кВт*ч | 3 507 |
| Электромагнитная энергия | 0 | 0 | 0 |
| Нефть | 0 | 0 | 0 |
| Бензин автомобильный | 134 464 | литр | 4 816 |
| Топливо дизельное | 5 198 | литр | 197 |
| Мазут топочный | 0 | 0 | 0 |
| Газ естественный (природный) | 120 | Куб.м | 758 |
| Уголь | 0 | 0 | 0 |
| Горючие сланцы | 0 | 0 | 0 |
| Торф | 0 | 0 | 0 |
| Другое: | 0 | 0 | 0 |
| - | 0 | 0 | 0 |

Раздел 2. Корпоративное управление

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

2.1. Органы управления и контроля

Органами управления Общества являются:

1. Общее собрание акционеров Общества
2. Совет директоров Общества
3. Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании

акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Вопросы компетенции Общего собрания акционеров, а также полный текст Положения «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК», приведены на сайте Общества в сети Интернет: https://www.resk.ru/sites/default/files/2017-11/pol_osa.pdf

В 2019 году состоялось 1 Общее собрание акционеров: Годовое Общее собрание акционеров прошло 25 июня 2019 года. На собрании акционеры утвердили:

- Годовой отчет Общества по результатам работы за 2018 год;
- Бухгалтерскую отчетность, отчет о финансовых результатах Общества по результатам 2018 финансового года, было принято решение о размере и порядке выплаты дивидендов за 2018 год;
- составы Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества;
- Аудитора Общества;
- Устав Общества в новой редакции.

Протокол Общего собрания акционеров с полным текстом принятых решений приведен на сайте Общества в сети Интернет: <https://www.resk.ru/company/disclosure/investors/422>

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль над деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Публичного акционерного общества «Рязанская энергетическая сбытовая компания», утвержденным годовым Общим собранием акционеров 10 июня 2011 года, протокол ГС № 6-11. С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет https://www.resk.ru/sites/default/files/2017-11/pol_sd_0.pdf

Действующий состав Совета директоров избран в 2019 году, в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 25 июня 2019г. (Протокол ГС №14-19 от 26.06.2019г.), в следующем составе:

Председатель Совета директоров:

Муравьев Александр Олегович

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: *Директор Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Члены Совета директоров:

Исаков Александр Юрьевич

Год рождения: 1980

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*
Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Бельченко Антон Леонидович
Год рождения: 1977
Сведения об образовании: *Высшее*
Место работы: *ПАО «РусГидро»*
Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора Департамента по анализу рынков Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков*
Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*
Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Кузьмин Сергей Иванович
Год рождения: 1967
Сведения об образовании: *Высшее*
Место работы: *ПАО «РЭСК»*
Наименование должности по основному месту работы: *Исполнительный директор*
Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*
Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Сухова Елена Яковлевна
Год рождения: 1975
Сведения об образовании: *Высшее*
Место работы: *ПАО «РусГидро»*
Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора Департамента, начальник Управления претензионно- исковой работы Юридического департамента.*
Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*
Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Махотина Анна Николаевна
Год рождения: 1983
Сведения об образовании: *Высшее*
Место работы: *ПАО «РусГидро»*
Наименование должности по основному месту работы: *Ведущий эксперт Управления корпоративного финансирования Департамента корпоративных финансов.*
Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*
Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Кузнецова Евгения Александровна
Год рождения: 1977
Сведения об образовании: *Высшее*
Место работы: *ПАО «РусГидро»*
Наименование должности по основному месту работы: *Главный эксперт Управления анализа и рисков Департамента управления по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков.*
Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*
Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

До проведения годового Общего собрания акционеров в Обществе действовал Совет директоров, избранный в 2018 году, в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 09 июня 2018г. (Протокол ГС №13-18 от 13.06.2018г.):

Председатель Совета директоров:

Муравьев Александр Олегович

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: *Директор Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Члены Совета директоров:

Исаков Александр Юрьевич

Год рождения: 1980

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Бельченко Антон Леонидович

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора Департамента по анализу рынков Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков.*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Кузьмин Сергей Иванович

Год рождения: 1967

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: ПАО «РЭСК»

Наименование должности по основному месту работы: *Исполнительный директор*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Сухова Елена Яковлевна

Год рождения: 1975

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель директора Департамента, начальник Управления претензионно- исковой работы Юридического департамента.*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Козлова Евгения Александровна

Год рождения: 1981

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО «РусГидро» (на момент выдвижения в состав Совета директоров)*

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель Директора Департамента, Начальник Управления организации финансовых операций.*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Кузнецова Евгения Александровна

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО «РусГидро»*

Наименование должности по основному месту работы: *Главный эксперт Управления анализа и рисков Департамента управления по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков.*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

В течение 2019 года членами Совета директоров Общества сделки с акциями общества не совершались.

Секретарь Совета директоров Общества

Реутова Вероника Сергеевна

Год рождения: 1983

Сведения об образовании: *Высшее*

Опыт работы за последние 5 лет:

С 2012 – 2017 – ведущий специалист юридической дирекции ПАО «РЭСК»;

С 2017 – настоящее время – ведущий специалист по корпоративному управлению ПАО «РЭСК»;

С 2012 – настоящее время – секретарь Совета директоров ПАО «РЭСК».

Реутова В.С. не участвует в уставном капитале ПАО «РЭСК», акциями ПАО «РЭСК» прямо или косвенно не владеет, сделок по их приобретению или отчуждению в течение отчетного года не совершала.

ПАО «РЭСК» не выдавало займов (кредитов) секретарю Совета директоров ПАО «РЭСК» В.С. Реутовой.

Конфликт интересов (в том числе связанный с участием в органах управления конкурентов Общества) у секретаря Совета директоров ПАО «РЭСК» отсутствует.

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

Решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» от 21.12.2016 (протокол б/н от 23.12.2016) принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро».

Сведения об управляющей организации Общества:

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро»*

Сокращенное фирменное наименование: АО «ЭСК РусГидро»

Основание передачи полномочий: Договор №5-УК о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «РЭСК» от 15.02.2017 (Дополнительное соглашение №1 к Договору №5-УК о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «РЭСК» от 15.02.2017).

Место нахождения: г.Москва

ИНН: 7804403972

ОГРН: 1089848039973

Телефон: (495) 983-33-28

Адрес электронной почты: esc@rushydro.ru

Генеральный директор Управляющей организации АО «ЭСК РусГидро»: Кимерин Владимир Анатольевич

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: АО «ЭСК РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля в уставном капитале Общества: не имеет

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: не имеет

В течение 2019 года исполнительным органом Общества (Управляющей организацией) сделки с акциями Общества не совершались.

Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсаций расходов членам органов управления Общества

Совокупный размер вознаграждения Совета директоров ПАО «РЭСК» в 2019 году, за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления, включая заработную плату членов органов управления, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, в том числе премии, комиссионные, вознаграждения, иные виды вознаграждения, которые были выплачены в течение 2019 года, составил 590 171 (Пятьсот девяносто тысяч сто семьдесят один) рубль 00 копеек.

| Наименование показателя | 2019 год |
|---|------------|
| Вознаграждение за участие в работе органа управления | 590 171,00 |
| Заработная плата | - |
| Премии | - |
| Комиссионные | - |
| Иные виды вознаграждений | - |
| ИТОГО | 590 171,00 |
| Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные эмитентом | - |

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в 2019 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «РЭСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 02.06.2017г. (Протокол от 05.06.2017г. № 12-17). Полный текст документа приведен на сайте общества в сети Интернет: <https://www.resk.ru/sites/default/files/2017-11/povcd.pdf>

В соответствии с Положением члену Совета директоров за участие в заседании Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда. Общий размер вознаграждения

каждого члена Совета директоров за период с даты избрания в состав Совета директоров Общим собранием акционеров/участников до даты прекращения полномочий данного состава Совета директоров не должен превышать 100 000 рублей.

Решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» от 21.12.2016г (протокол б/н от 23.12.2016г.) принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро».

10.02.2017г. решением Совета директоров ПАО «РЭСК» (Протокол №09/154-17) утверждены условия договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро». Данным договором определены условия начисления вознаграждения Управляющей организации - АО «ЭСК РусГидро» за услуги по управлению.

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «РЭСК», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 10.06.2011г., протокол ГС№ 6-11. Полный текст документа приведен на сайте Общества в сети Интернет: https://www.resk.ru/sites/default/files/2017-11/pol_rk_0.pdf

Члены Ревизионной комиссии:

Состав Ревизионной комиссии Общества избран годовом Общим собрании акционеров Общества от 25.06.2019г. (Протокол ГС №14-19 от 26.06.2019г.).

Ажимов Олег Евгеньевич

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО «РусГидро»*

Наименование должности по основному месту работы: *Руководитель Службы внутреннего аудита*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Рыжков Илья Олегович

Год рождения: 1985

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО «РусГидро»*

Наименование должности по основному месту работы: *Ведущий эксперт Аналитического центра Службы внутреннего аудита*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Пятова Александра Олеговна

Год рождения: 1985

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: *ПАО «РусГидро»*

Наименование должности по основному месту работы: *Главный эксперт Аналитического центра Службы внутреннего аудита*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Абрамова Эвелина Олеговна

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: *Главный эксперт Аналитического центра Службы внутреннего аудита*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Рохлина Ольга Владимировна

Год рождения: 1974

Сведения об образовании: *Высшее*

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: *Заместитель Руководителя службы – начальник Управления аудита Центра Службы внутреннего аудита*

Доля в уставном капитале Общества: *не имеет*

Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *не имеет*

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в 2019 году осуществлялась в соответствии с действующим Положением о выплате членам Ревизионной комиссии, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» (протокол ГС № 6-11 от 10.06.2011г.). Полный текст документа приведен на сайте Общества в сети Интернет:

https://www.resk.ru/sites/default/files/2017-11/voznagr_rk.pdf

В соответствии с Положением членам Ревизионной комиссии за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда. А также компенсируются фактически понесенные ими расходы (проезд, проживание, питание и т.д.), связанные с осуществлением функций членов Ревизионной комиссии, по нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Изменения в Положение о выплате членам Ревизионной комиссии на годовом Общем собрании акционеров ПАО «РЭСК» в 2019 году не вносились.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в 2019 году членам Ревизионной комиссии Общества составила 127 677 (Сто двадцать семь тысяч шестьсот семьдесят семь) рублей 00 копеек. За отчетный период компенсации расходов членам Ревизионной комиссии не проводились.

2.2. Отчет Совета директоров

В отчетном году Совет директоров Общества провел 16 заочных заседаний, на которых рассмотрено 84 вопросов.

За отчетный период Советом директоров рассмотрен широкий спектр вопросов, регламентирующих финансово-хозяйственную, закупочную и инвестиционную деятельность Общества, а также деятельность по обеспечению страховой защиты. Регулярно рассматривались отчеты о выполнении утвержденных на 2019 год планов и программ.

На заседаниях Совета директоров утверждены следующие документы:

- Бизнес-план Общества на 2020 – 2024 г.г. в том числе Инвестиционную программу на 2020-2024 г.г.;
- Годовая комплексная программа закупок (ГКПЗ) Общества на 2020 год;
- Проект Инвестиционной программы Общества на 2020-2024 годы и проект изменений, вносимых в Инвестиционную программу на 2018-2022 годы;
- План работы Совета директоров Общества на 2019-2020 корпоративный год;

- Программа страховой защиты Общества на 2020 год;
- Лимиты стоимостных параметров заимствований Общества на 2020 год;
- Перечень информации, подлежащей представлению контролирующему лицу в целях раскрытия информации на рынке ценных бумаг в новой редакции;
- План мероприятий на период 2018-2021 гг. перехода Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения;
- Положение об обращении банковских гарантий, принимаемых в обеспечение исполнения обязательств контрагентов ПАО «РЭСК»;
- Перечень Аккредитованных кредитных организаций Общества и лимиты риска на них;
- Перечень Банков-Гарантов Общества;
- Скорректированная Программа благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2019 год;
- Актуализированный План управления рисками на 2019-2020 годы;
- Положение об инсайдерской информации ПАО «РЭСК»;
- Реестр непрофильных активов Общества;
- Коллективный договор Общества на 2020-2022гг.;
- Программа благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РЭСК» на 2020 год;
- Реестр и план управления рисками Общества на 2019-2020гг.;
- Реестр непрофильных активов Общества;

и другие документы, а также избраны страховщики для обеспечения страховой защиты Общества на 2020 год.

Также Общество присоединилось к:

- Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро;
- Регламенту раскрытия контрагентами Группы РусГидро информации в отношении всей цепочки собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных);
- Программе по повышению качества управления закупочной деятельностью Группы РусГидро;
- Единому положению о проведении конкурентной закупки в Группе РусГидро;
- Единой методике экспертизы комплекта ценообразующей документации в Группе РусГидро.

| Участие членов Совета директоров в работе Совета директоров | | |
|---|----------------------|--|
| Члены совета директоров (период полномочий с 01.01.2019г. по 26.06.2019г.). | Независимый директор | Участие в заседаниях совета директоров 9 заседаний (заочное голосование) |
| Муравьев Александр Олегович | - | 9/9 |
| Исаков Александр Юрьевич | - | 9/9 |
| Бельченко Антон Леонидович | - | 9/8 |
| Кузьмин Сергей Иванович | - | 9/9 |
| Сухова Елена Яковлевна | - | 9/7 |
| Козлова Евгений Александровна | - | 9/9 |
| Кузнецова Евгения Александровна | - | 9/9 |

| Участие членов Совета директоров в работе Совета директоров | | |
|---|----------------------|--|
| Члены совета директоров (период полномочий с 27.06.2019г. по 31.12.2019г.). | Независимый директор | Участие в заседаниях совета директоров 7 заседаний (заочное голосование) |
| Муравьев Александр Олегович | - | 7/7 |
| Исаков Александр Юрьевич | - | 7/7 |
| Бельченко Антон Леонидович | - | 7/7 |
| Кузьмин Сергей Иванович | - | 7/7 |
| Сухова Елена Яковлевна | - | 7/4 |
| Махотина Анна Николаевна | - | 7/6 |
| Кузнецова Евгения Александровна | - | 7/7 |

2.3. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако ПАО «РЭСК» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «РЭСК» представлен в **Приложении 4** к Годовому отчету.

2.4. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2019 уставный капитал ПАО «РЭСК» составляет 10 347 011 (*десять миллионов триста сорок семь тысяч одиннадцать*) рублей. Увеличение или уменьшение уставного капитала Общества в течение 2019 года не было.

Структура уставного капитала по категориям акций

Таблица №2

| | |
|------------------------------------|----------------------|
| Категория тип акции | Обыкновенные именные |
| Общее количество размещенных акций | 206 940 220 шт. |
| Номинальная стоимость 1 акции | 0,05 руб. |
| Общая номинальная стоимость | 10 347 011 руб. |

Данные о выпусках ценных бумаг Общества

Таблица №3

| | |
|--|----------------------|
| Категория (тип) ценных бумаг | Обыкновенные именные |
| Форма | Бездокументарные |
| Номинальная стоимость каждой ценной бумаги | 0,05 руб. |
| Количество акций | 206 940 220 шт. |

| | |
|--|-----------------------|
| Общий объем выпуска по номинальной стоимости | 10 347 011 руб. |
| Государственный регистрационный номер выпуска | 1-01-50092-А |
| Дата государственной регистрации выпуска | 4 марта 2005 года. |
| Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска | ФСФР России |
| Фактический срок размещения акций | 4 марта 2005 года. |
| Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг | 4 марта 2005 года. |
| Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг | ФСФР России |
| Состояние выпуска акций (находятся в обращении/погашены) | Находятся в обращении |

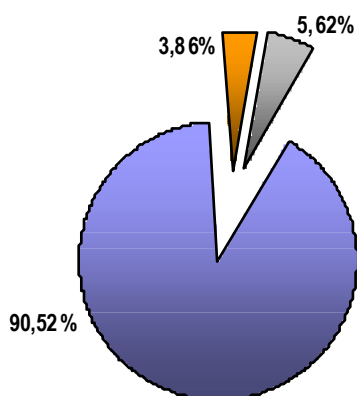
Общество не размещало привилегированные акции и иные ценные бумаги.

2.5. Структура уставного капитала

Таблица №4

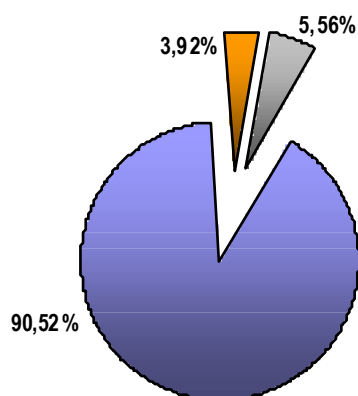
| Наименование владельца ценных бумаг | Доля в уставном капитале по состоянию на: | | Доля обыкновенных акций по состоянию на: | |
|---|---|--------------|--|--------------|
| | 01.01.2019г. | 31.12.2019г. | 01.01.2019г. | 31.12.2019г. |
| Акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро») | 90,52% | 90,52% | 90,52% | 90,52% |
| Физические лица, прочие юридические лица и номинальные держатели | 9,48% | 9,48% | 9,48% | 9,48% |

Структура акционерного капитала на 01.01.2019 г.



физические лица
 АО "ЭСК РусГидро"
 прочие юридические лица и номинальные держатели

Структура акционерного капитала на 31.12.2019 г.



физические лица
 АО "ЭСК РусГидро"
 прочие юридические лица и номинальные держатели

Акционеры, владеющие более 5% уставного капитала и более 5% обыкновенных именных акций Общества

| Наименование владельца ценных бумаг, владеющего более 5% от УК | 01.01.2019г. | | 31.12.2019г. | |
|--|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
| | Доля в уставном капитале | Доля обыкновенных акций | Доля в уставном капитале | Доля обыкновенных акций |
| АО «ЭСК РусГидро» | 90,52% | 90,52% | 90,52% | 90,52% |

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «РЭСК» по состоянию на 31.12.2019г. (без учета клиентов номинальных держателей) – 2 452, из них номинальные держатели – 3. Акции, находящихся в распоряжении Общества, нет.

2.6. Общество на рынке ценных бумаг

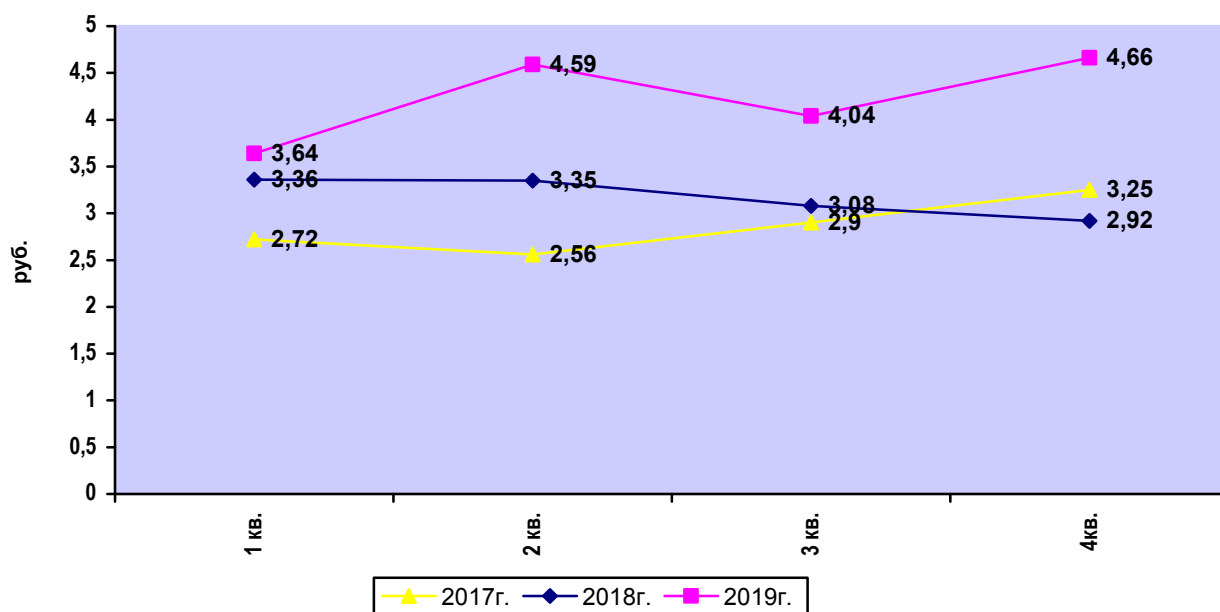
Акции ПАО «РЭСК» допущены к обращению следующими организаторами торговли на рынке ценных бумаг. В 2019 году акции Общества обращались на фондовой бирже ПАО Московская Биржа (ММББ).

| Наименование организатора торгов | Код ценной бумаги | ISIN | Дата допуска к торгам | Уровень допуска |
|----------------------------------|-------------------|--------------|-----------------------|-----------------|
| ПАО Московская Биржа | RZSB | RU000A0D9AF5 | 16.09.2005г. | III уровень |

Используется информация полученная с сайта ФБ ММББ: <http://moex.com/>

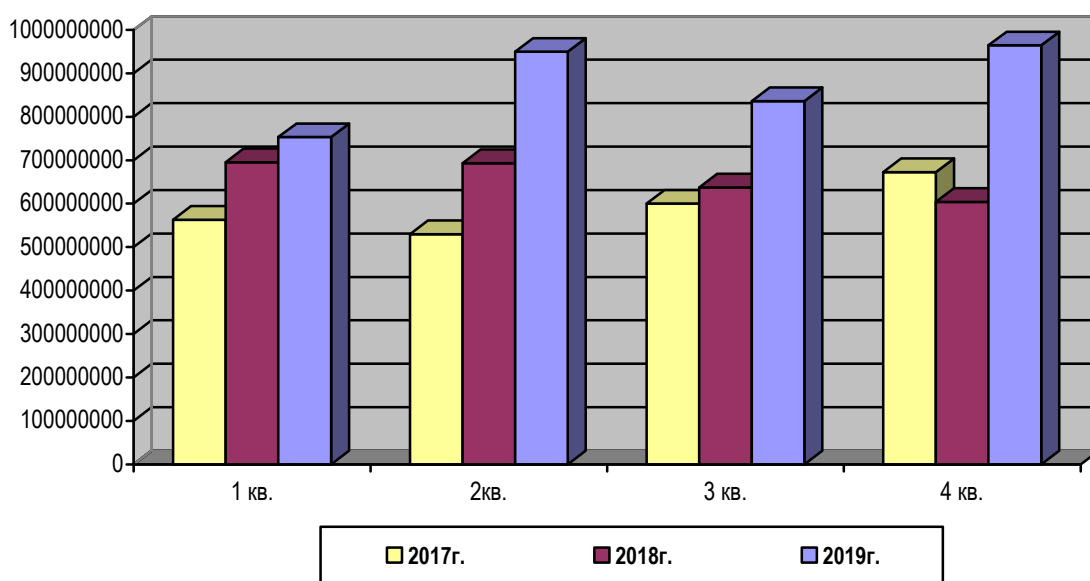
В последнее время ситуация на фондовом рынке стабилизировалась. Торги ценными бумагами Общества идут в обычном режиме.

**Динамика изменения рыночной цены
за акцию ПАО «РЭСК» в течение 2017 – 2019 годов.**



Динамика изменения уровня капитализации компании в течение 2017-2019 года.

| Уровень капитализации ПАО «РЭСК» | | |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| 31.12.2017г. | 31.12.2018г. | 31.12.2019г. |
| 672 555 715,00 | 604 265 442,40 | 964 341 425,20 |



2.7. Участие Общества в иных организациях

Информация об участии Общества в некоммерческих организациях по состоянию на 31 декабря 2019 года:

| № п/п | Полное и сокращенное наименование некоммерческой организации | Сфера деятельности некоммерческой организации | Размер ежегодных взносов Общества |
|-------|---|---|-----------------------------------|
| 1 | Ассоциация «Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка») | Обеспечение правовых основ участников оптово-розничного рынка электроэнергии. | 1 976 тыс. руб. |

2.8. Отчет о существенных сделках

В 2019 году на заседаниях Совета директоров было одобрено 4 сделки, в совершении которых имелась заинтересованность. Информация о сделках представлена в **Приложении 3** к Годовому отчету.

Раздел 3. Производство

3.1. Основные производственные показатели

Взаимоотношения Общества с его основными поставщиками на оптовом и розничном рынках электроэнергии

Таблица №5. Основные поставщики, объем покупки, доля от общей покупки

| № п/п | Наименование поставщика э/э и мощности | Объем закупки э/э, тыс.кВтч | Доля от общего объема закупки, % |
|-------|--|-----------------------------|----------------------------------|
| 1 | АО "ЦФР" | 1 879 270,08 | 72,7 |
| 2 | ПАО «ОГК-2» | 226 698,68 | 8,8 |
| 3 | ПАО «РусГидро» | 180 741,89 | 7,0 |

Поставщики электроэнергии и мощности на оптовом рынке определялись на основании схемы прикрепления контрагентов формируемой АО «АТС» и АО «ЦФР».

Взаимоотношения с поставщиками на оптовом рынке строятся на основании правил оптового рынка, утвержденных Постановлением Правительства РФ № 1172 от 27 декабря 2010г., и регламентов оптового рынка, принятых Наблюдательным Советом Ассоциации «НП Совет рынка».

Взаимоотношения на розничном рынке строятся на основании Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных Постановлением Правительства РФ № 442 от 04 мая 2012г.

Информация о покупке электроэнергии

Таблица №6. Средневзвешенная цена покупки электрической энергии по свободным ценам, по месяцам 2019 года

| Месяц | Цена покупки, руб/МВтч | Месяц | Цена покупки, руб/МВтч |
|---------|------------------------|----------|------------------------|
| январь | 1 500,92 | июль | 1 423,35 |
| февраль | 1 538,42 | август | 1 432,94 |
| март | 1 564,85 | сентябрь | 1 398,74 |
| апрель | 1 550,32 | октябрь | 1 346,51 |
| май | 1 459,76 | ноябрь | 1 217,66 |
| июнь | 1 499,36 | декабрь | 1 473,54 |

Таблица №7. Структура покупки электрической энергии по источникам 2017-2019 гг.

| Показатель | 2017г. | | 2018г. | | 2019г. | |
|--|--------------|------|-------------|------|-------------|------|
| | тыс.кВт.ч | % | тыс.кВт.ч | % | тыс.кВт.ч | % |
| Объем покупки электроэнергии по источникам | 2 725 104,98 | 100 | 2 697 647,3 | 100 | 2 584 556,1 | 100 |
| ОРЭ всего | 2 597 220,4 | 95,3 | 2 522 704,9 | 93,5 | 2 481 590,1 | 96,0 |
| Рынок на сутки вперед | 1 946 870,6 | 71,4 | 1 866 339,6 | 74,0 | 1 833 982,7 | 73,9 |
| Регулируемый сектор | 601 107,5 | 22,1 | 604 309,9 | 24,0 | 602 320,0 | 24,3 |
| Балансирующий рынок | 49 242,3 | 1,8 | 50 834,3 | 2,0 | 45 287,3 | 1,8 |
| Розничный рынок | 127 884,6 | 4,7 | 174 942,4 | 6,5 | 102 966,0 | 4,0 |

В регулируемом секторе оптового рынка электроэнергии ПАО «РЭСК» покупает электроэнергию по индикативным ценам, установленными приказами ФАС России.

В 2019г. индикативная цена на электроэнергию составила:

- с 1 января 2019г. - 765,96 руб./МВтч.,
- с 1 июля 2019г. - 771,70 руб./МВтч.,

индикативная цена на мощность:

- с 1 января 2019г. – 319 700,50 руб./МВт в месяц,
- с 1 июля 2019г. – 334 726,42 руб./МВт в месяц.

В 2019г. по сравнению с 2018г. увеличилась доля электроэнергии и мощности, покупаемая по РД в соответствии с утвержденным в балансе на 2019г. объемом поставки электроэнергии населению и приравненных к нему категорий потребителей.

Средневзвешенная цена покупки электрической энергии по свободным ценам в 2019г. составила 1 450,9 руб./МВтч, что на 0,6% больше, чем в 2018г.

Энергосбытовая деятельность

Динамика товарного отпуска и реализации электрической энергии

Таблица №8. Динамика отпуска э/э по месяцам 2019 г.

| 3. Месяц | План отпуска (договорной объем), тыс. кВтч | Факт отпуска, тыс. кВтч |
|----------|--|-------------------------|
| Январь | 238 221 | 251 533 |
| Февраль | 219 115 | 218 615 |
| Март | 220 825 | 227 237 |
| Апрель | 203 140 | 199 367 |
| Май | 191 717 | 178 762 |
| Июнь | 180 887 | 179 043 |
| Июль | 184 170 | 189 027 |
| Август | 188 846 | 192 381 |
| Сентябрь | 188 745 | 192 453 |
| Октябрь | 224 156 | 213 472 |
| Ноябрь | 229 181 | 224 172 |
| Декабрь | 238 656 | 233 163 |
| Итого | 2 507 660 | 2 499 225 |

Динамика отпуска э/э по месяцам 2019 г.

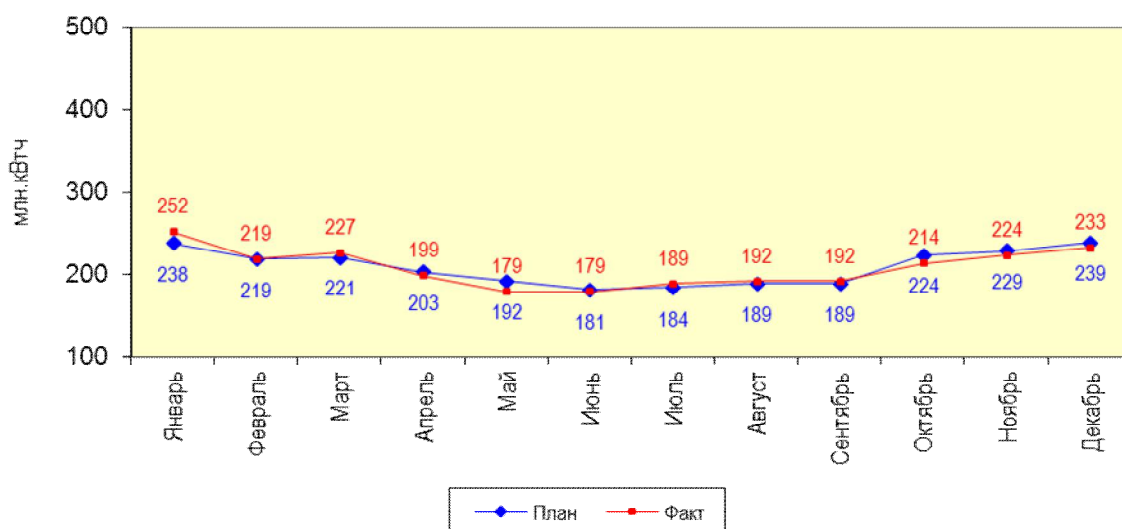
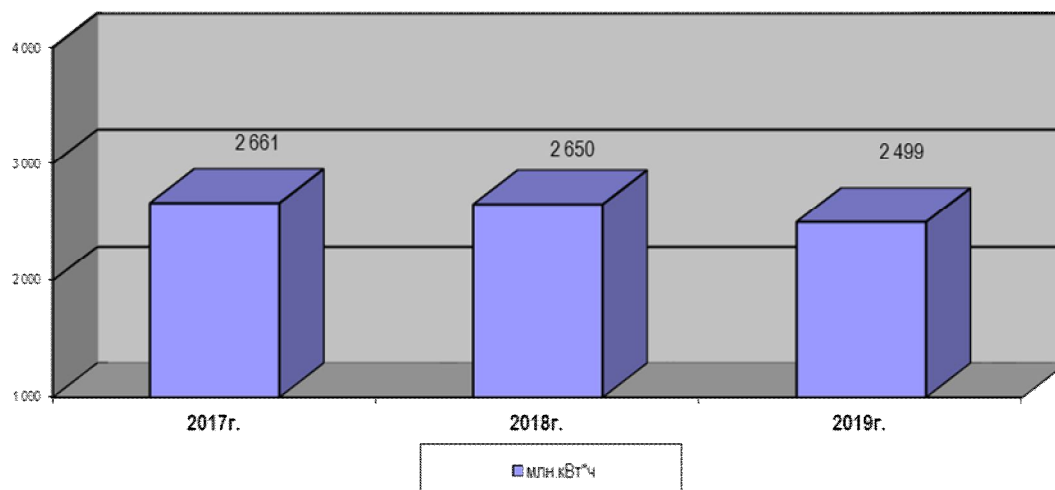


Таблица №9. Динамика товарного отпуска э/э ПАО «РЭСК» в 2017 - 2019 гг.

| | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. |
|------------|---------|---------|---------|
| Млн. кВт*ч | 2 661 | 2 650 | 2 499 |



Величина товарного отпуска электроэнергии в натуральном выражении в 2019 году снизилась по сравнению с 2018 годом на 151 млн. кВт*ч или 5,7%.

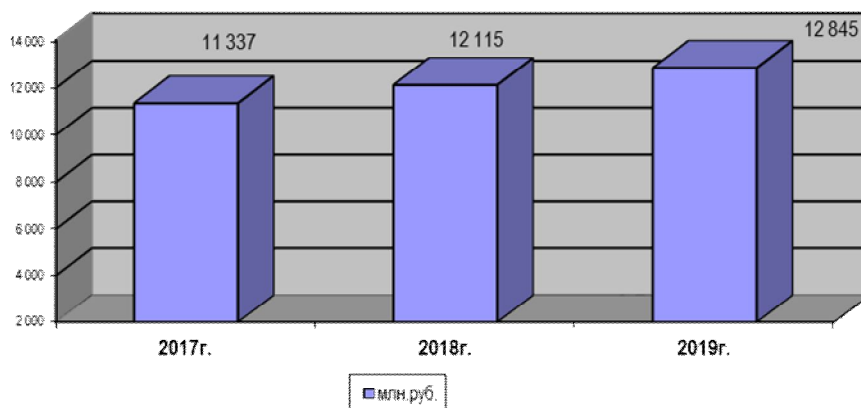
Причины снижения:

- уход потребителей: АО «ЭСК РусГидро» в отношении Михайловцемент, ООО «Лоджикруф», ООО «Эллада», ООО «Завод Технофлекс», ООО «Гиперцентр-Рязань» на оптовый рынок электроэнергии и мощности – снижение на 98,6 млн.кВт.ч;

- реализация права покупки электрической энергии потребителями Компании: ООО «Сафьян», ООО «Кардинал», ООО «Виктори», ООО «Виктори-Элит», ООО «Магнитэнерго» у розничного генератора – АО «ГТ-Энерго» - снижение на 59,6 млн.кВт.ч.

Таблица №10. Динамика объема продаж э/э ПАО «РЭСК» в 2017 - 2019 гг.

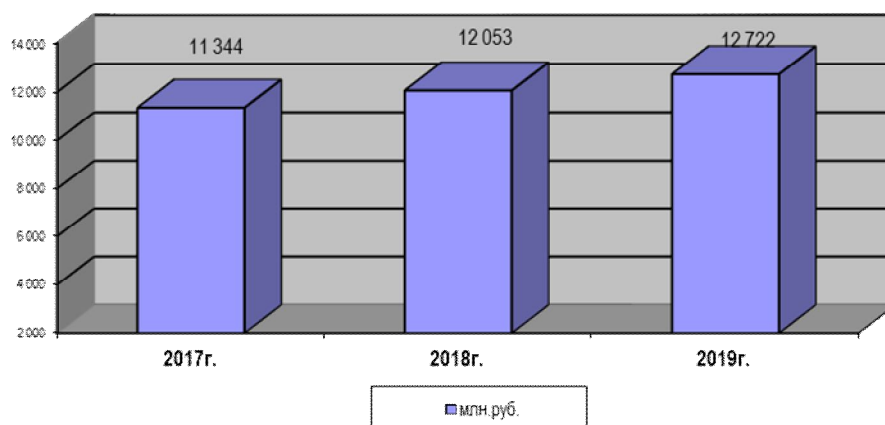
| | 2017г. | 2018 г. | 2019 г. |
|-----------|--------|---------|---------|
| Млн. руб. | 11 337 | 12 115 | 12 845 |



Величина объема продаж электроэнергии в 2019 году увеличилась по сравнению с 2018 годом на 729 млн. руб. или 6,0 %.

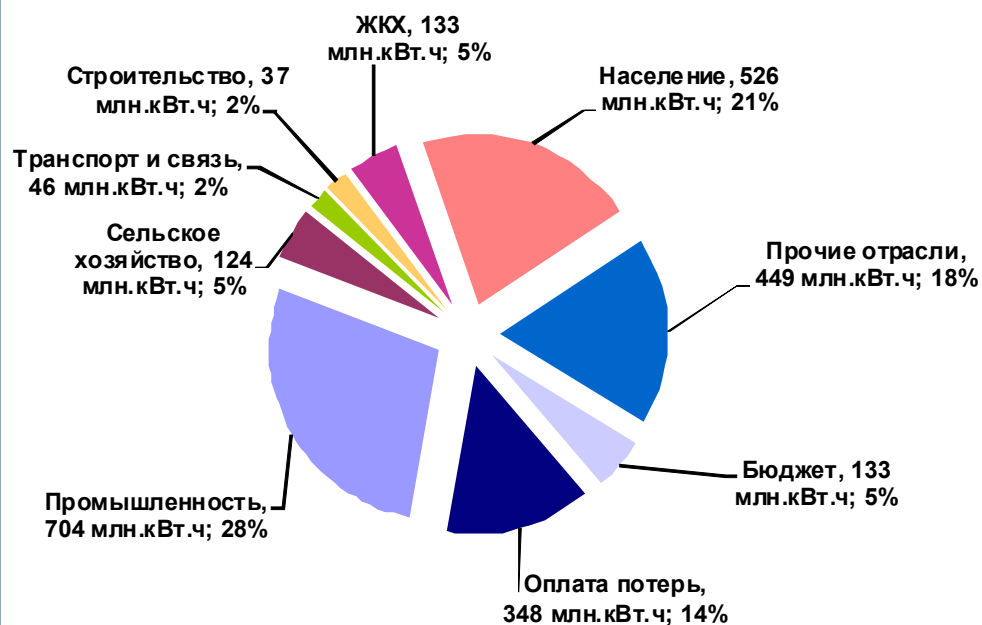
Таблица №11. Динамика реализации э/э ПАО «РЭСК» в 2017 – 2019 гг.

| | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. |
|-----------|---------|---------|---------|
| Млн. руб. | 11 344 | 12 053 | 12 722 |

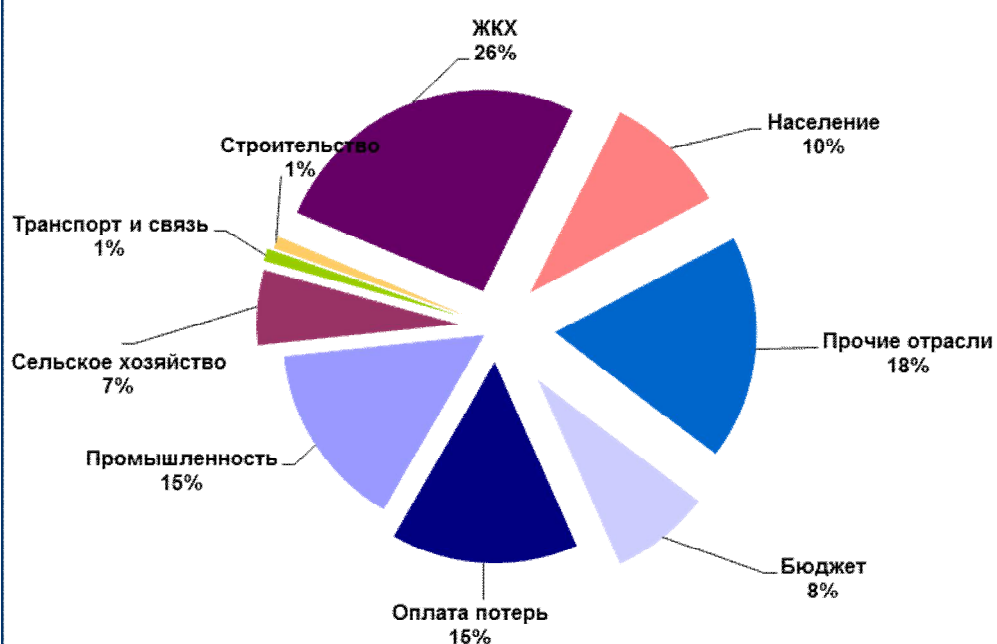


Величина реализации электроэнергии в 2019 году увеличилась по сравнению с 2018 годом на 669 млн. руб. или 5,6%.

Структура полезного отпуска э/э в 2019 году



Структура абонентской задолженности на 01.01.2020 г.



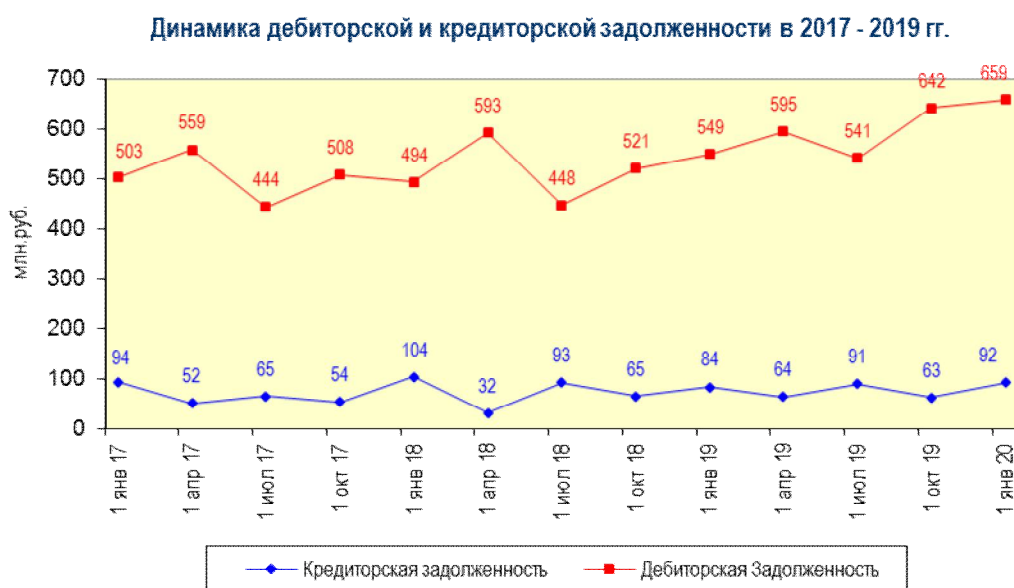


Таблица №12. Динамика дебиторской и кредиторской задолженности ПАО «РЭСК» в 2017 – 2019 гг. (млн. руб.)

| | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. |
|--|---------|---------|---------|
| Дебиторская задолженность (на конец периода) | 493,5 | 548,9 | 658,7 |
| Кредиторская задолженность (на конец периода) | 103,7 | 84,2 | 92,4 |

Дебиторская задолженность по состоянию на 01.01.2020г. составила 658 718 тыс. руб. По сравнению с дебиторской задолженностью на 01.01.2019 г. рост составил 109 802 тыс. руб. или 20%. По ликвидности задолженность на 01.01.2020 г. подразделяется на: текущую – 399 481 тыс. руб. (60,60%), исковую – 232 774 тыс. руб. (35,34%), прочую нереструктуризированную – 19 тыс. руб. (0,02%), мораторную – 26 286 тыс. руб. (4,01%) и мертвую – 157 тыс. руб. (0,03%).

Динамика изменения среднеотпускного тарифа по э/э за 2017 – 2019 гг. (без НДС)

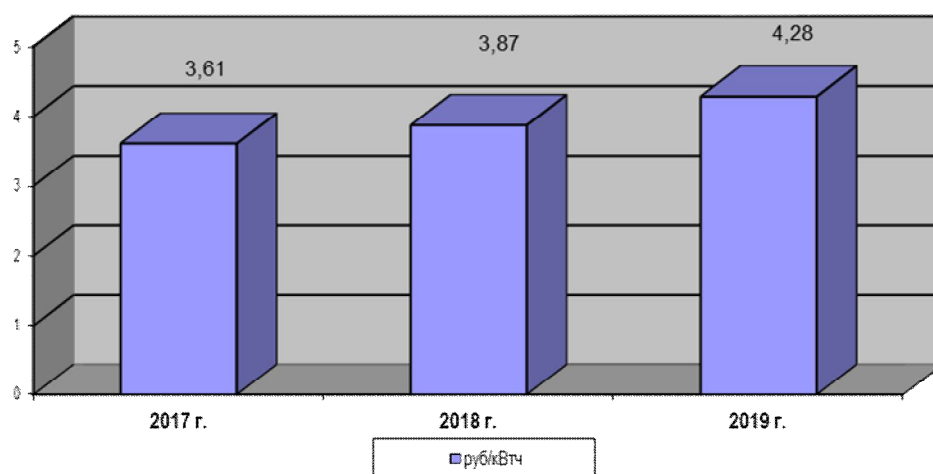


Таблица №13. Динамика изменения тарифов по э/э за 2017 – 2019 гг.

| | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. |
|-----------------------|---------|---------|---------|
| Среднеотпускной тариф | 3,61 | 3,87 | 4,28 |
| За электроэнергию | 3,08 | 3,46 | 3,85 |
| За мощность | 636,50 | 675,37 | 795,68 |

Клиентская политика ПАО «РЭСК»

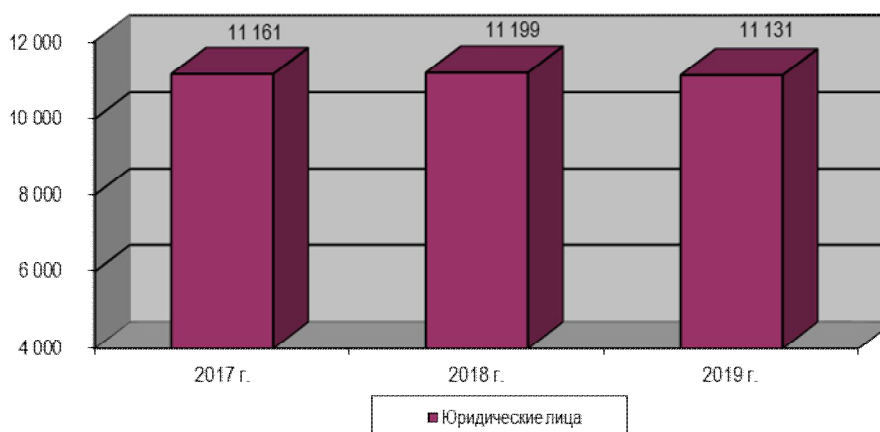
В отчетном периоде Общество продолжило работу по соблюдению требований, установленных Стандартом обслуживания клиентов, в части очного, заочного и интерактивного обслуживания:

- в части заочного и интерактивного обслуживания на официальном сайте Общества доработаны прежние и внедрены новые сервисы интерактивного обслуживания, разработаны и функционируют новый Личный кабинет клиента для физических лиц, новая Виртуальная приемная;
- в части повышения качества очного обслуживания проводятся ремонты в собственных клиентских офисах (г. Новомичуринск).

Главный принцип работы в Компании – клиентоориентированная и взвешенная политика в отношении любого потребителя Рязанской области.

Основная задача компании в краткосрочной и среднесрочной перспективе – сохранение статуса Гарантирующего поставщика и своей зоны деятельности.

Динамика увеличения клиентской базы ПАО «РЭСК» в 2017 – 2019 гг.



Деятельность по развитию Дополнительных платных сервисов (ДПС).

Для любой современной, интенсивно развивающейся энергосбытовой компании дополнительные услуги являются важной составляющей частью деятельности в работе с потребителями. Базовым подразделением, курирующим оказание ДПС в 2019 г., являлась группа по прочим видам деятельности.

В 2019 г. были достигнуты следующие результаты.

| № | Название показателя | Период |
|---|---------------------|--------|
|---|---------------------|--------|

| п/п | | Факт 2016 | Факт 2017 | Факт 2018 | План 2019 | Факт 2019 | % |
|------|------------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| 1. | Выручка, в том числе: | 7973 | 13316 | 15281 | 12007 | 16291 | 136% |
| 1.1. | Услуги по Биллингу | | | 48 | | 361 | |
| 1.2. | Установка и обслуживание СУ | 3846 | 6711 | 8063 | 8326 | 11492 | 138% |
| 1.3. | Установка и обслуживание АИИС КУЭ | | | 2701 | 639 | 1017 | 159% |
| 1.4. | Реализация продукции | | 1046 | 956 | 831 | 1131 | 136% |
| 1.5. | Услуги по сдаче в аренду имущества | 2634 | 4066 | 2084 | 1525 | 1367 | 90% |
| 1.6. | Экспертные услуги | | 908 | 846 | 685 | 787 | 115% |
| 1.7. | Электротехнические услуги | | 22 | 29 | | 15 | |
| 1.8. | Услуги по энергосбережению | | | 422 | | | |
| 1.9. | Прочие услуги | 1493 | 562 | 132 | | 120 | |

Выручка по сравнению с 2018г. увеличилась на 1010 тыс. руб. и превысила плановые показатели 2019г. в 1,36 раза.

Удельный вес (структура) выручки за 2019 год по отдельным направлениям ДПС представлен на диаграмме:



Анализ итогов полученной выручки и динамики развития оказания услуг Общества в 2019 г показывает следующее:

Установка и обслуживание ПУ – 11492 тыс. руб.

Из перечня услуг, представленных в Едином классификаторе ДПС группы ЭСК РусГидро, наиболее востребована на территории региона услуга по замене (установке) приборов учета электроэнергии. В ходе проведения актуализации базы данных выявлено, что состояние приборного парка не соответствует требованиям, предъявляемым действующим законодательством. При заказе данной услуги Клиентам предлагается выбрать наиболее приемлемый вариант: заказ комплексной услуги с поставкой прибора учета, либо монтаж счетчика, предоставленного Потребителем. Анализ итогов 2019 г. показывает, что из 8,89 тыс. установленных за год счетчиков, 7,76 тыс. приобретены клиентами по схеме комплексной услуги.

Около 87 % от общего числа клиентов заказывает услугу с поставкой прибора учета, что позволяет им не только экономить время, но и исключить проблемы в случае выхода из строя счетчика в период гарантийного срока. Имея договорные отношения по поставке счетчиков с предприятием-изготовителем, Общество оперативно реагирует на все сбои в работе прибора учета, поставленного Потребителю.

По итогам 2019 г. выручка от реализации услуги оказалась на уровне 138% от планируемой величины и составила 11492 тыс. руб.

Прибыль от продаж составила 6421 тыс.руб. и значительно, в 2,6 раза, превысила запланированную величину, что стало возможным за счет выполнения услуги персоналом Общества без привлечения подрядных организаций.

Фактическая рентабельность - 56%.

Закрепление за каждым электромонтером нескольких участков и проведение персоналом актуализации базы данных позволили активизировать работу по продвижению этого направления ДПС и максимально приблизить непосредственного исполнителя услуг к потенциальному потребителю.

Сдача имущества в аренду – 1367 тыс. руб.

В состав этой категории ДПС вошли услуги по сдаче в аренду части зданий в п. Старожилово и отдельных помещений здания в г.Рязань, ул. МОГЭС За. В связи с расторжением договоров аренды по инициативе арендаторов и наличием большого количества предложений по аренде на рынке недвижимости, выручка от сдачи в аренду сложилась меньше запланированной на 158 тыс. руб.

Прибыль от продаж по данному направлению составила 843 тыс.руб., превысила запланированную величину в 1,8 раза.

Фактическая рентабельность - 62%

Экспертные и прочие услуги – 907 тыс. руб.

В бизнес-плане 2019 г. запланирована консолидированная выручка от экспертных услуг и прочих услуг (685 тыс.руб.). Значительное превышение выручки от оказания экспертных услуг напрямую связано с оказанием услуги по подготовке технической документации для собственников домов в коттеджных поселках при переходе их на прямые расчеты с Обществом.

Получена выручка от оказания экспертных услуг 787 тыс. руб., прибыль составила 240 тыс.руб. Рентабельность-31 %

Выручка от оказания прочих услуг в 2019 году составила 120 тыс.руб., прибыль-76 тыс.руб. Рентабельность- 63,5%

Электромонтажные работы – 15 тыс. руб.

В основном востребованы небольшие по объёму работы, связанные с заменой автоматических выключателей, ревизией этажных электрических щитков, заменой части электропроводки, установкой розеток и выключателей в квартирах. Основной контингент заказчиков – пенсионеры и малообеспеченные граждане. Продвижение данной услуги тормозится наличием на рынке большого количества предложений по выполнению электромонтажных работ частниками-одиночками или мелкими фирмами, работающими по льготной схеме налогообложения, что позволяет им оказывать услуги по минимальной цене.

Установка и обслуживание АИИС КУЭ - 1017 тыс.руб.

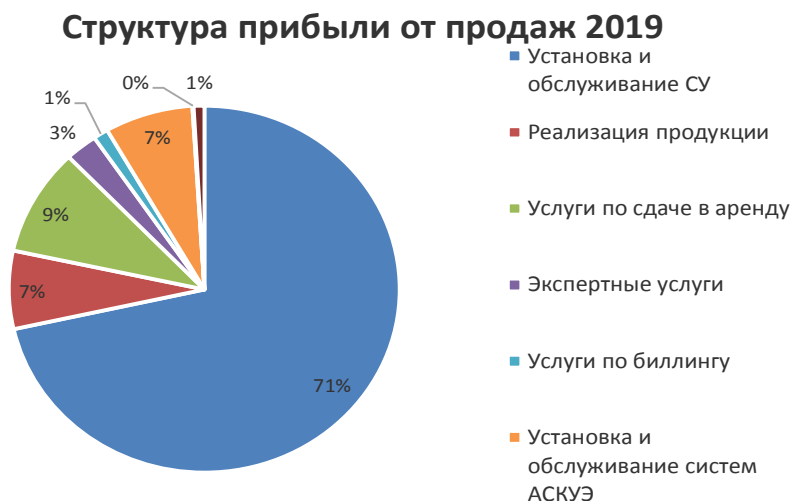
В 2019 году выручка от реализации направления Установка и обслуживание АИИС КУЭ превысила запланированную величину в 1,6 раза. Прибыль-656 тыс.руб. Рентабельность-65%

Реализация продукции – 1131 тыс. руб.

В 2019 году выручка от реализации продукции превысила запланированную в 1,4 раза, что связано со стартом продаж электротехнической продукции в отдельных клиентских офисах компании. Прибыль составила - 622 тыс.руб. Рентабельность- 55%

На этапе бизнес-планирования отсутствовали законтрактованные объемы направлению Услуги по сбору платежей за отдельные виды ресурсов (выручка составила 361 тыс.руб., прибыль- 112 тыс.руб.)

Структура прибыли от продаж отдельных направлений ДПС представлена на диаграмме



Рост прибыли относительно плановых величин по основным направлениям ДПС обусловлен опережающим ростом выручки относительно себестоимости. Высокому уровню рентабельности продаж способствовало исполнение услуг без привлечения подрядных организаций сотрудниками - совместителями.

Раздел 4. Экономика и финансы

4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.

Таблица №14

| № п/п | Наименование показателя | 2017г. Факт | 2018г. Факт | 2019г. Факт | Темп роста, % |
|-------|---------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| 1. | Выручка от реализации ¹ | 9 710 328,73 | 10 410 441,76 | 10 972 146,91 | 105,40% |
| | В т.ч.: на объектах группы «РусГидро» | - | - | - | - |
| | на внешнем рынке | 9 710 328,73 | 10 410 441,76 | 10 972 146,91 | 105,40% |
| 2. | Себестоимость | 9 616 560,39 | 10 298 868,10 | 10 681 744,97 | 103,72% |
| 3. | Прибыль/убыток от продаж | 93 768,35 | 111 573,66 | 290 401,93 | 260,28% |
| 4. | Прочие доходы | 171 706,30 | 162 895,22 | 77 720,93 | 47,71% |
| 5. | Прочие расходы | 162 897,83 | 160 800,56 | 205 702,56 | 127,92% |
| 6. | Прибыль до налогообложения | 102 576,82 | 113 668,31 | 162 420,31 | 142,89% |

¹ По видам реализуемых товаров/услуг (в том числе по основной/не основной деятельности)

| | | | | | |
|----|--|-----------|------------|------------|---------|
| 7. | Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи | 27 882,18 | 4 406,49 | 35 078,31 | 796,06% |
| 8. | Чистая прибыль | 74 694,63 | 109 261,82 | 127 341,99 | 116,55% |

Фактический объем реализованных товаров/работ/услуг составил 10 972 146,91 тыс. руб.

Увеличение выручки от реализации на 561 705,15 тыс. руб. (на 5,40%) в основном обусловлено ростом среднеотпускных цен на электрическую энергию для потребителей розничного рынка.

Себестоимость реализованных товаров/работ/услуг увеличилась на 382 876,87 тыс. руб. (на 3,72%) и составила 10 681 744,97 тыс. руб.

Прочие доходы в 2019 году составили 77 720,93 тыс. руб., что на 85 174,29 тыс. руб. (на 52,29%) ниже 2018 года.

Прочие расходы в 2019 году составили 205 702,56 тыс. руб., что на 44 902,00 тыс. руб. (на 27,92%) выше 2018 года.

За 2019 год Обществом получена чистая прибыль в размере 127 341,99 тыс. руб., что выше 2018 года на 18 080,17 тыс. руб. (на 16,55%).

4.2. Финансовая отчетность Общества за 2019 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках) представлена в **Приложении № 1**.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Таблица №15

| Аналитический баланс ПАО «РЭСК» за 2019 год, тыс.руб. | | | | |
|--|------------------|------------------|----------------|----------------|
| Показатели | На 31.12.2018 | На 31.12.2019 | Отклонения | |
| | | | тыс. руб. | % |
| Активы | | | | |
| <i>I. Внеоборотные активы</i> | | | | |
| Нематериальные активы | | | | |
| Основные средства | 413 829 | 410 832 | -2 997 | -0,7242 |
| Вложения во внеоборотные активы | | | | |
| Долгосрочные финансовые вложения | | | | |
| Отложенные налоговые активы | 22 440 | 46 982 | +24 542 | +109,367 |
| Прочие внеоборотные активы | 14 329 | 11 436 | -2 893 | -20,19 |
| ИТОГО по разделу I | 450 598 | 469 250 | +18 652 | +4,1394 |
| <i>II. Оборотные активы</i> | | | | |
| Запасы | 12 116 | 13 049 | +933 | +7,701 |
| НДС по приобретенным ценностям | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | | |
|--|------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты * - с учетом резерва по сомнительным долгам | 478 811* | 514 764* | +35 953 | +7,5088 |
| Краткосрочные финансовые вложения | | | | |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 309 523 | 376 790 | +67 267 | +21,7325 |
| Прочие оборотные активы | 12 960 | 15 397 | +2 437 | +18,804 |
| ИТОГО по разделу II | 813 410 | 920 000 | +106 590 | +13,1041 |
| БАЛАНС | 1 264 008 | 1 389 250 | +125 242 | +9,9083 |
| Пассивы | | | | |
| <i>III. Капитал и резервы</i> | | | | |
| Уставный капитал | 10 347 | 10 347 | 0 | 0 |
| Переоценка внеоборотных активов | 26 302 | 26 302 | 0 | 0 |
| Резервный капитал | 517 | 517 | 0 | 0 |
| Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет | 416 828 | 416 828 | 0 | 0 |
| Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года | 109 262 | 127 342 | +18 080 | +16,5474 |
| Итого по разделу III | 563 256 | 581 336 | +18 080 | +3,2099 |
| <i>IV. Долгосрочные обязательства</i> | | | | |
| Займы и кредиты | | | | |
| Отложенные налоговые обязательства | 9 215 | 8 979 | -236 | -2,561 |
| Прочие долгосрочные обязательства | | | | |
| ИТОГО по разделу IV | 9 215 | 8 979 | -236 | -2,561 |
| <i>V. Краткосрочные обязательства</i> | | | | |
| Займы и кредиты | | | | |
| Кредиторская задолженность всего | 681 746 | 770 087 | +88 341 | 12,958 |
| В том числе задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов | 1 997 | 3 898 | +1 901 | +95,193 |
| Оценочные обязательства | 9 791 | 28 848 | +19 057 | +194,638 |
| Доходы будущих периодов | | | | |
| Прочие краткосрочные обязательства | | | | |
| ИТОГО по разделу V | 691 537 | 798 935 | +107 398 | +15,5303 |
| БАЛАНС | 1 264 008 | 1 389 250 | +125 242 | +9,9083 |

За отчетный период в активе баланса значительных изменений не произошло.

В разделе «Внеоборотные активы» произошло увеличение в целом на 18 652 тыс. руб. или 4,1394%, По статье «Основные средства» произошло уменьшение на 2 997 тыс. руб. или 0,7242%, по статье «Прочие внеоборотные активы» уменьшение на 2 893 тыс. руб. или 20,19% за счет списания программных и лицензионных продуктов на счета затрат, по статье «Отложенные налоговые активы» произошло увеличение на 24 542 тыс. руб. или 109,367% за счет резерва по сомнительным долгам.

В разделе «Оборотные активы» наблюдалось увеличение по статье «Краткосрочная дебиторская задолженность» на 35 953 тыс. руб. или 7,5088 % за счет увеличения задолженности покупателей и заказчиков (на сумму 11 016 тыс. руб. или 2,37 %), прочая дебиторская задолженность увеличилась (на 24 684 тыс. руб. или на 246,99%) за счет увеличения задолженности прочих дебиторов (на 29 786 тыс. руб. или 660,15%), переплата по налогам и сборам уменьшилась (на 4 836 тыс. руб. или 92,71%), задолженность внебюджетным фондам уменьшилась (на 266 тыс. руб. или 100%)..

По статье «Денежные средства и денежные эквиваленты» произошло увеличение (на 67 267 тыс. руб. тыс. руб. или на 21,7325%) в основном за счет увеличения денежных эквивалентов (деpositных вложений) (на 79 700 тыс. руб. или на 31,206%), остаток денежных средств на

расчетных сетях снизился (на 12 755 тыс. руб. или 24,245%) за счет перевода денежных средств на депозитные вложения.

По статье «Прочие оборотные активы» произошло увеличение (на 2 437 тыс. руб. или 18,804%) за счет увеличения авансов, полученных от покупателей.

За отчетный период в пассиве баланса значительных изменений не произошло.

По статье «Кредиторская задолженность» произошло увеличение на сумму 88 341 тыс. руб. или на 12,958 % в основном за счет увеличения задолженности перед поставщикам и подрядчикам (на 32 719 тыс. руб. или на 5,847 %), задолженность перед персоналом по оплате труда увеличилась (на 288 тыс. руб. или 4,11 %), задолженность перед государственными внебюджетными фондами увеличилась (на 964 тыс. руб. или на 44,424%), задолженность по налогам и сборам увеличилась (на 44 828 тыс. руб. или 173,685%). Задолженность прочих кредиторов увеличилась на 7 641 тыс. руб. или 8,971 %) в основном за счет авансов, полученных (на 7,526 тыс. руб. или 8,858%). Задолженность по выплате дивидендов увеличилась (на 1 901 тыс. руб. или 95,193%) за счет невыплаченных дивидендов за 2018 год (по причине отсутствия у акционеров реквизитов для перечисления денежных средств).

Оценочные обязательства Общества увеличились (на 19 057 тыс. руб. или 194,638 %) за счет создания резерва предстоящих расходов.

Резервный капитал Общества остался без изменения.

Структура активов баланса на 31.12.2019г.



Структура пассивов баланса на 31.12.2019г.



За 2019 год структура баланса Общества в целом существенно не изменилась. Основными источниками финансовых ресурсов Общества являются его собственные средства, доля которых увеличилась за истекший год на 18 080 тыс. руб.

В структуре активов баланса основной удельный вес занимают Дебиторская задолженность – 37 %, денежные средства и денежные эквиваленты – 28 % и основные средства – 30%.

В структуре пассивов баланса основной удельный вес занимают Кредиторская задолженность – 55%, Капитал и резервы 42 %

Общество проводит активную работу по снижению дебиторской и кредиторской задолженности.

Расчет стоимости чистых активов Общества производился в соответствии с Приказом Минфина РФ от 28 августа 2014 года № 84н «Об утверждении Порядка определения стоимости чистых активов».

Таблица №16

| Расчет стоимости чистых активов ПАО «РЭСК», тыс. руб. | | |
|--|----------------|----------------|
| Показатель | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
| АКТИВЫ | | |
| 1. Итого по разделу I «Внеоборотные активы» | 450 598 | 469 250 |
| 2. Итого по разделу II «Оборотные активы» | 813 410 | 920 000 |
| 3. Дебиторская задолженность учредителей (участников, акционеров, собственников, членов) по взносам (вкладам) в уставный капитал (уставный фонд, паевой фонд, складочный капитал), по оплате акций | 0 | 0 |
| 4. Итого активы, принимаемые к расчету (п.1+п.2-п.3) | 1 264 008 | 1 389 250 |
| ПАССИВЫ | | |
| 5. Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства» | 9 215 | 8 979 |
| 6. Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства» | 691 537 | 798 935 |
| 7. Доходы будущих периодов, признанные Обществом в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества | 0 | 0 |
| 8. Итого пассивы, принимаемые к расчету (п.5+п.6-п.7) | 700 752 | 807 914 |
| 9. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.4), минус итог пассивы, принимаемые к расчету (стр.8)) | 563 256 | 581 336 |

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 581 336 тыс. руб. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на 18 080 тыс. руб.

Состояние чистых активов Общества

| Показатели (в тыс. руб.) | 2017 год | 2018 год | 2019 год |
|-----------------------------|----------|----------|----------|
| Стоимость чистых активов | 528 664 | 563 256 | 581 336 |
| Размер уставного капитала | 10 347 | 10 347 | 10 347 |

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.

Финансовые показатели

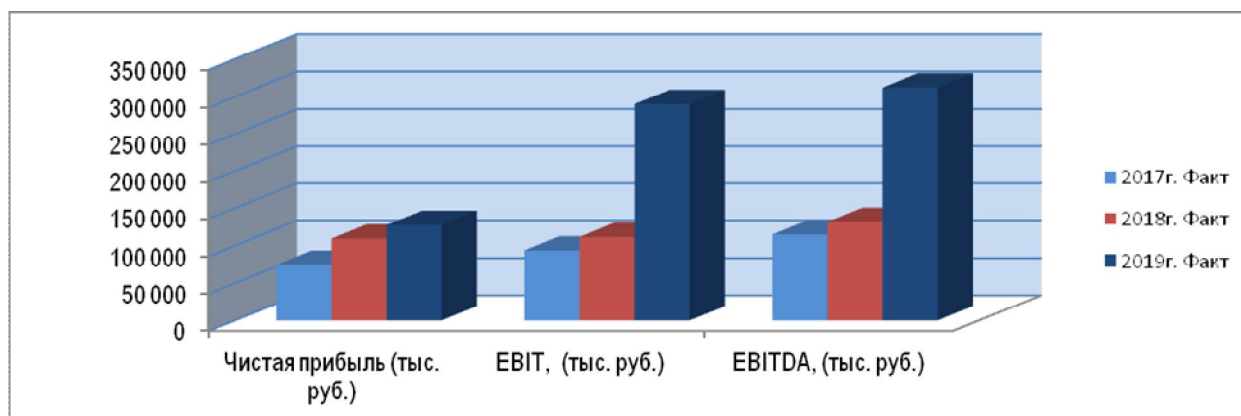
Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные

потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Таблица №17

| Показатели | 2017г. Факт | 2018г. Факт | 2019г. Факт | Темп роста, % |
|----------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| Чистая прибыль | 74 695 | 109 262 | 127 342 | 116,55% |
| EBIT | 93 768 | 111 574 | 290 402 | 260,28% |
| EBITDA | 114 762 | 131 622 | 312 273 | 237,25% |



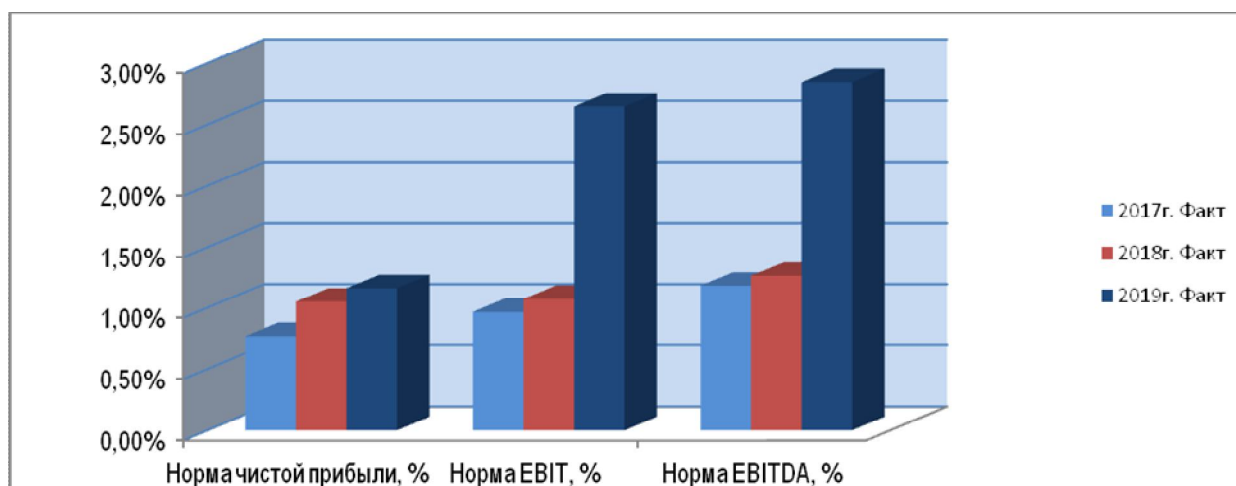
По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается увеличение чистой прибыли, за счет роста маржинального дохода.

Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы EBITDA, EBIT и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке компании.

Таблица №18

| Показатели | 2017г. Факт | 2018г. Факт | 2019г. Факт | Темп роста, % |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| Норма чистой прибыли, % | 0,77% | 1,05% | 1,16% | 110,58% |
| Норма EBIT, % | 0,97% | 1,07% | 2,65% | 246,95% |
| Норма EBITDA, % | 1,18% | 1,26% | 2,85% | 225,10% |



Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Общества в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма EBIT (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Увеличение нормы чистой прибыли и нормы EBITDA связано с ростом маржинального дохода.

Показатели управления операционной задолженностью.

Таблица №19

| Показатели | 2017г. Факт | 2018г. Факт | 2019г. Факт | Темп роста, % |
|--|-------------|-------------|-------------|---------------|
| Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности | 25,87 | 26,96 | 26,50 | 98,31% |
| Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней | 14,11 | 13,54 | 13,77 | 101,72% |
| Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности | 15,23 | 18,46 | 18,21 | 98,67% |
| Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней | 20,80 | 16,97 | 20,04 | 118,09% |

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

Показатели ликвидности.

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица №20

| Показатели | 2017г. Факт | 2018г. Факт | 2019г. Факт | Темп роста, % |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| Коэффициент быстрой ликвидности | 1,16 | 1,18 | 1,18 | 100,20% |
| Коэффициент абсолютной ликвидности | 0,47 | 0,45 | 0,49 | 107,77% |

| | | | | |
|--------------------|-------|------|------|---------|
| Коэффициент Бивера | -0,13 | 0,14 | 0,25 | 179,53% |
|--------------------|-------|------|------|---------|

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8.

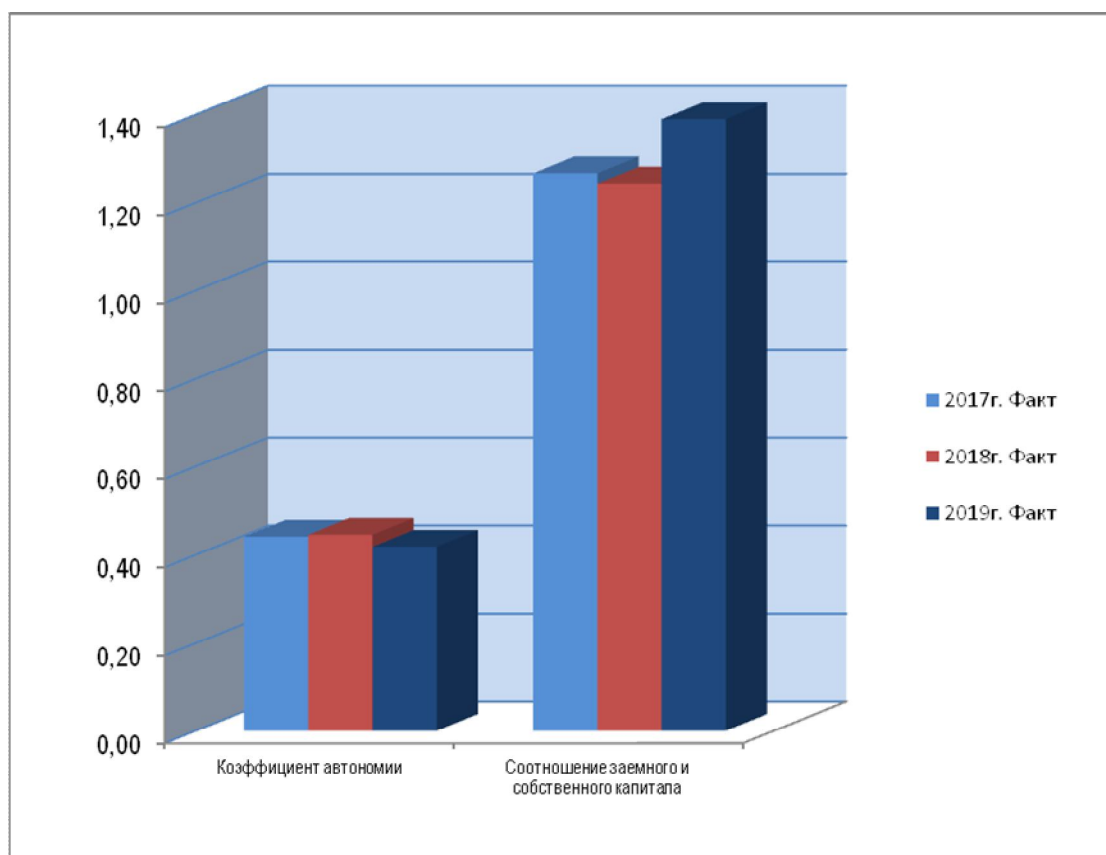
Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Все показатели в пределах нормы, что говорит о стабильности и платежеспособности Общества.

Показатели структуры капитала

Таблица №21

| Показатели | 2017г. Факт | 2018г. Факт | 2019г. Факт | Темп роста, % |
|--|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Коэффициент автономии | 0,44 | 0,45 | 0,42 | 93,91% |
| Соотношение собственного и заемного капитала | 1,27 | 1,24 | 1,39 | 111,71% |



Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным.

Показатели доходности капитала

Таблица №22

| Показатели | 2017г. Факт | 2018г. Факт | 2019г. Факт | Темп роста, % |
|------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| ROA, % | 5,85% | 8,87% | 9,60% | 108,18% |
| ROE, % | 14,75% | 20,01% | 22,25% | 111,18% |

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица №23

| № п/п | Наименование показателя | 2017г. Факт | 2018г. Факт | 2019г. Факт | Темп роста (2019/2018) % |
|-------|--|-------------|-------------|-------------|--------------------------|
| 1 | Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе: | | | | |
| 1.1. | покупатели и заказчики | | | | |
| 1.2. | векселя к получению | | | | |
| 1.3. | задолженность дочерних и зависимых обществ | | | | |
| 1.4. | авансы выданные | | | | |
| 1.5. | прочие дебиторы | | | | |
| 2 | Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе: * - с учетом резерва по сомнительным долгам | 432 514* | 478 811* | 514 764* | +7,51 |
| 2.1. | покупатели и заказчики | 404 275 | 465 085 | 476 101 | +2,37 |
| 2.2. | векселя к получению | | | | |
| 2.3. | задолженность дочерних и завис.обществ | | | | |
| 2.4. | задолженность участников по взносам в уставной капитал | | | | |
| 2.5. | авансы выданные | 3 271 | 3 732 | 3 985 | + 6,78 |
| 2.6. | прочие дебиторы | 24 968 | 9 994 | 34 678 | +246,99 |

По состоянию на 31.12.2019 г. на балансе общества долгосрочная дебиторская задолженность (свыше 12 мес.) отсутствует, краткосрочная дебиторская задолженность (до 12 мес.) составила 514 764 тыс.руб.

По сравнению с 2018 годом краткосрочная дебиторская задолженность в целом увеличилась на 35 953 тыс. руб. в основном за счет увеличения задолженности покупателей и заказчиков на сумму 11 016 тыс. руб., авансов выданных на сумму 253 тыс. руб. Прочая дебиторская задолженность увеличилась на сумму 24 684 тыс. руб. в основном за увеличения задолженности прочих дебиторов на сумму 29 786 тыс. руб., задолженность по налогам и сборам уменьшилась на сумму 4 836 тыс. руб., задолженность внебюджетным фондам уменьшилась на 266 тыс. руб.

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица №24

| № п/п | Наименование показателя | 2017г. Факт | 2018г. Факт | 2019г. Факт | Темп роста (2019/2018) % |
|-------|---|----------------|----------------|----------------|-----------------------------------|
| 1. | Займы и кредиты | | | | |
| 2. | Кредиторская задолженность в том числе | 651 992 | 681 746 | 770 087 | +12,96 |
| 2.1. | поставщики и подрядчики, | 507 205 | 559 594 | 592 313 | +5,85 |
| 2.2. | векселя к уплате | | | | |
| 2.3. | задолженность перед дочерними и зависимыми обществами | | | | |
| 2.4. | задолженность по оплате труда перед персоналом | 8 412 | 7 005 | 7 293 | +4,11 |
| 2.5. | задолженность перед гос. внебюджетными фондами | 3 523 | 2 170 | 3 134 | +44,42 |
| 2.6. | по налогам и сборам | 25 156 | 25 810 | 70 638 | +173,68 |
| 2.7. | авансы полученные | 103 797 | 84 962 | 92 488 | +8,86 |
| 2.8. | прочие кредиторы | 3 260 | 208 | 323 | +55,29 |
| 2.9 | Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов | 639 | 1 997 | 3 898 | +95,19 |
| 4. | Доходы будущих периодов | | | | |
| 5. | Оценочные обязательства | 8 356 | 9 791 | 28 848 | +194,64 |
| 6. | Прочие краткосрочные обязательства | 0 | 0 | 0 | |

По состоянию на 31.12.2019 г. кредиторская задолженность составила 770 087 тыс. руб.

По сравнению с 2018 годом кредиторская задолженность увеличилась на 88 341 тыс. руб. Значительное увеличение произошло за счет., задолженности по налогам и сборам на 44 828 тыс. руб., задолженность поставщикам и подрядчикам увеличилась на 32 719 тыс. руб., задолженность перед государственными внебюджетными фондами увеличилась на 964 тыс. руб., авансы полученные увеличились на 7 526 тыс. руб., . задолженность по оплате труда перед персоналом и задолженность прочих кредиторов существенно не изменились,

Значительное увеличение произошло по оценочным обязательствам на 19 057 тыс. руб.

Задолженность по кредитам и займам отсутствует.

4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

В 2016г. Советом директоров Общества была утверждена новая Дивидендная политика Общества (Протокол 09/139-16 от 25.02.2016г.), которая предусматривает комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в

резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

Основными принципами дивидендной политики Общества являются:

- соблюдение законодательства Российской Федерации, Устава Общества и иных внутренних документов, а также прав и интересов акционеров Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты (объявления) дивидендов законодательству Российской Федерации;
- соответствие наилучшим стандартам корпоративного управления, включая:
- обеспечение прозрачного механизма определения размера дивидендов;
- стремление к обеспечению наиболее удобного для акционеров Общества способа получения дивидендов;
- реализацию мер, исключающих неполную или несвоевременную выплату объявленных дивидендов;
- обеспечение стабильности, долгосрочности и предсказуемости дивидендной политики Общества для акционеров и потенциальных инвесторов;
- поддержание требуемого уровня текущего финансового и технического состояния Общества, а также обеспечение перспективного развития Общества;
- повышение инвестиционной привлекательности и рыночной капитализации Общества;
- обеспечение заинтересованности менеджмента и акционеров в повышении прибыльности Общества.

Критериями для принятия решения о выплате дивидендов являются:

- Соответствие действующей практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ.
- Соблюдение интересов акционеров Общества.
- Поддержание требуемого уровня финансового состояния, обеспечение перспектив развития Общества.
- Повышение инвестиционной привлекательности Общества.

Таблица №25. Размер выплаченных ПАО «РЭСК» дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год)

| Дивиденды | 2016г. | 2017г. | 2018г. |
|-----------------------|---------------|----------------|---------------------|
| Всего, в том числе: | 9 529,4..руб. | 11 182,32 руб. | 107 339 703,90 руб. |
| на обыкновенные акции | 9 529,4..руб. | 11 182,32 руб. | 107 339 703,90 руб. |

В 2019 году выплачивались дивиденды, объявленные в 2016 – 2018 г.г.:

| | |
|---|-----------------------------|
| Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям | 12 месяцев 2016 года |
| Категория (тип) акций | Обыкновенные |
| Общий размер объявленных дивидендов: | 30 412 997,89 руб. |
| Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию | 0,146965 руб. |

| | |
|---|---|
| Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов | <i>Номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, в срок не превышающий 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.</i> |
| Общий размер выплаченных дивидендов | 29 837 104,00 руб. |
| Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме | Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров |

| | |
|---|---|
| Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям | 12 месяцев 2017 года |
| Категория (тип) акций | Обыкновенные |
| Общий размер объявленных дивидендов: | 74 695 001,54 руб. |
| Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию | 0,3609496 руб. |
| Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов | <i>Номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, в срок не превышающий 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.</i> |
| Общий размер выплаченных дивидендов | 73 295 001,09руб. |
| Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме | Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров |

| | |
|---|---|
| Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям | 12 месяцев 2018 года |
| Категория (тип) акций | Обыкновенные |
| Общий размер объявленных дивидендов: | 109 261 999,45 руб. |
| Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию | 0,5279882277 руб. |
| Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов | <i>Номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, в срок не превышающий 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.</i> |
| Общий размер выплаченных дивидендов | 107 339 703,90 руб. |
| Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме | Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров |

Прибыль за 2019 год при подготовке Годового отчета за 2019 год еще не распределялась.

Раздел 5. Инвестиции.

5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Динамика капитальных вложений:

Инвестиционная программа Общества направлена на реализацию инвестиционных проектов, необходимых для обеспечения стабильного функционирования гарантирующего поставщика и выполнения требований по обслуживанию потребителей электрической энергии в соответствии с Правилами функционирования розничных рынков электрической энергии (мощности), а также иных нормативных актов.

Освоение капитальных вложений за прошедшие три года представлено в таблице №26 и на рисунке 1.

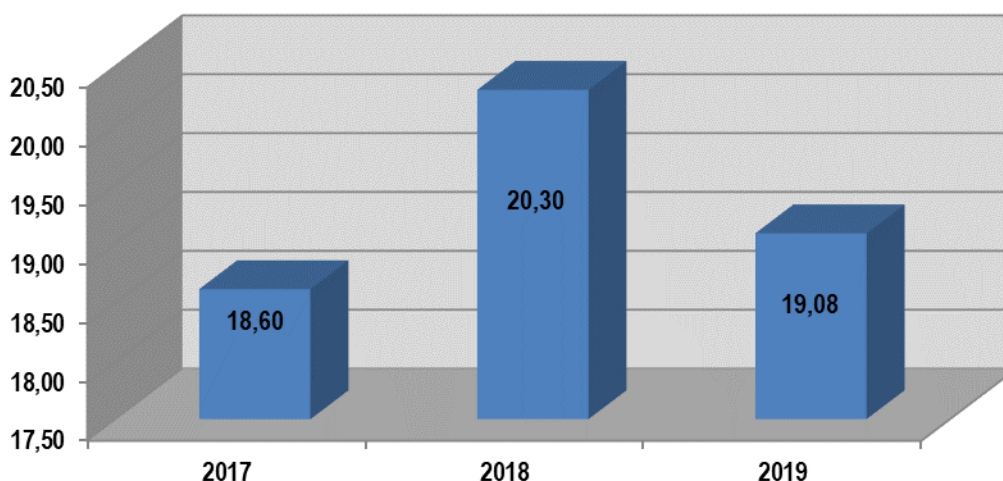
Таблица № 26

| № | Показатель | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|--------------------------------------|--|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
| | | млн. руб. | % | млн. руб. | % | млн. руб. | % * |
| Капитальные вложения всего (без НДС) | | 18,60 | 100% | 20,30 | 100% | 19,08 | 100% |
| 1 | Техническое перевооружение и реконструкция | 0,00 | 0% | 0,00 | 0% | 0,00 | 0% |
| 2 | Новое строительство и расширение действующих предприятий | 9,69 | 52% | 9,13 | 45% | 0,00 | 0% |
| 3 | Приобретение объектов основных средств | 8,91 | 48% | 11,17 | 55% | 19,08 | 100% |
| 4 | Инвестиции в нематериальные активы | 0,00 | 0% | 0,00 | 0% | 0,00 | 0% |
| 5 | Прочие инвестиции | 0,00 | 0% | 0,00 | 0% | 0,00 | 0% |

* рассчитывается как процент в структуре ИП

Освоение инвестиционной программы Общества в 2019 году составило 19,08 млн. руб. без НДС, Финансирование инвестиционной программы Общества в 2019 году составило 20,49 млн. руб. с НДС.

Рисунок 1. Динамика объема капитальных вложений, млн. руб.



Инвестиции Общества направлены на приобретение объектов основных средств (100%).

Источники финансирования инвестиционной программы отчетного года представлены в таблице №28

Источники финансирования инвестиционной программы:

Таблица № 28

| Инвестиционная программа | Источник финансирования | Объем финансирования, млн. руб. | | |
|---|------------------------------|---------------------------------|-------|---------------|
| | | план | факт | отклонение, % |
| Финансирование Инвестиционной программы | Амортизация | 20,08 | 18,93 | 94% |
| | Чистая прибыль прошлых лет | 0,00 | 0,00 | - |
| | НДС к возмещению | 1,29 | 1,42 | 110% |
| | Чистая прибыль текущего года | 0,00 | 0,00 | - |
| | Прочие собственные источники | 0,14 | 0,15 | 102% |
| Итого: | | 21,51 | 20,49 | 95% |

Финансирование инвестиционной программы осуществляется за счет собственных источников.

Структура капиталовложений по направлениям:

Таблица № 29

| Наименование мероприятий Инвестиционной программы | Финансирование инвестиционной программы в 2019 году, млн.руб. | | |
|---|---|--------------|---------------------------|
| | План | факт | Отклонение (факт/план), % |
| Инвестиции в основной капитал, в т.ч. | 21,51 | 20,49 | 95,3% |
| Новое строительство и расширение действующих предприятий | 0,00 | 0,00 | - |
| Приобретение объектов основных средств | 21,51 | 20,49 | 95,3% |
| Покупка офисного здания в г.Касимов (421,3 кв.м.) | 13,79 | 11,10 | 80,5% |
| Покупка автомобилей марки Рено Логан (33 шт) | 6,39 | 6,33 | 99,1% |
| Покупка вычислительного узла 3 (Flex System x240 M5 Compute Node) (14 шт) | 1,23 | 1,21 | 98,5% |
| Покупка и монтаж АТС в г.Сасово, 1 шт | 0,10 | 0,08 | 83,3% |
| Монтаж электронной системы управления очередью в г. Новомичуринске | 0,00 | 0,75 | - |
| Установка информационного киоска в г. Новомичуринск, 1 шт. | 0,00 | 0,14 | - |
| Монтаж охранной сигнализации в г. Новомичуринск (1 шт.) | 0,00 | 0,10 | - |

| | | | |
|--|------|------|---|
| Монтаж пожарной системы и системы оповещения в г. Новомичуринске (1 шт.) | 0,00 | 0,16 | - |
| Монтаж системы видеонаблюдения в г.Новомичуринске | 0,00 | 0,39 | - |
| Покупка и монтаж системы учета рабочего времени в г.Новомичуринске | 0,00 | 0,24 | - |

План по финансированию в соответствии с утвержденной инвестиционной программой (Приказ ГУ РЭК Рязанской области №3-ИП от 28.10.2019 г.) составил 23,50 млн. руб.с НДС, по осуществлению 21,88 млн. руб. Отклонение от объемов, заявленных в бизнес-плане, объясняется включением в корректировку инвестиционной программы на 2019 год 6 новых проектов по оснащению здания в г. Новомичуринске системами безопасности и организации там ЕРКЦ. на сумму 2 млн. руб. с НДС, 1,67 млн. руб. без НДС.

Фактический процент выполнения инвестиционной программы Общества в 2019 году составил 95,3%. Отклонение по запланированным проектам обусловлено экономией от закупочных процедур.

Инвестиционная программа ПАО «РЭСК» на 2020-2022 гг. направлена на:

- исполнение требований ФЗ от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в РФ»;
- исполнение Стандарта обслуживания клиентов.
- обеспечение стабильного функционирования гарантирующего поставщика.

Раздел 6. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

6.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества

Основной принцип кадровой политики Общества – поддержание эффективного функционирования и динамики развития Общества за счет профессионального развития персонала, сохранения высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед Обществом.

Главная цель кадровой политики – построение партнерских отношений с персоналом и эффективное управление им путем обеспечения благоприятных условий труда и возможности карьерного роста с учетом интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива.

6.1.1. Списочная численность и структура работников по категориям

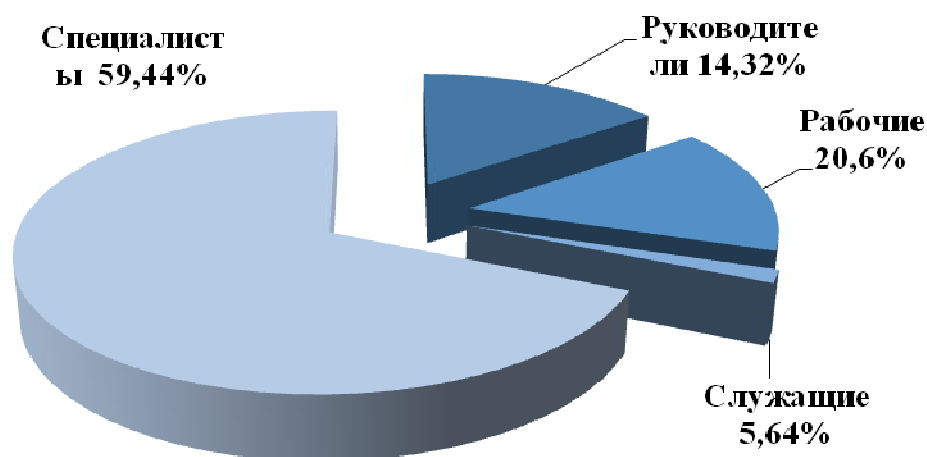
Списочная численность персонала ПАО «РЭСК» по состоянию на 31.12.2019 г. составила 461 человек и по сравнению с началом года увеличилась на 6 человек. Из списочной численности персонала 29,28 % мужчин и 70,72 % женщин.

Структура персонала по категориям

| Категории | 31.12.2017 г. | | 31.12.2018 г. | | 31.12.2019 г. | |
|--------------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|
| | чел. | % | чел. | % | чел. | % |
| Руководители | 65 | 14,70 | 69 | 15,16 | 66 | 14,32 |

| | | | | | | |
|--------------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|
| Специалисты | 279 | 63,12 | 274 | 60,22 | 274 | 59,44 |
| Служащие | 16 | 3,62 | 16 | 3,52 | 26 | 5,64 |
| Рабочие | 82 | 18,56 | 96 | 21,10 | 95 | 20,6 |
| Всего | 442 | 100,0 | 455 | 100,0 | 461 | 100,0 |

Структура персонала по категориям



В структуре персонала по категориям за последнее время произошло незначительное увеличение числа служащих на 10 человек.

6.1.2. Возрастной состав работников

Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2017 года по 2019 год произошло уменьшение числа работников ПАО «РЭСК» в возрастной категории до 30 лет, увеличение числа работников от 30 до 50 лет и старше 50 лет, а также незначительный рост пенсионеров по возрасту.

Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2019 года составляет 43 года.

| Возраст | 31.12.2017 | | 31.12.2018 | | 31.12.2019 | |
|---|--------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|
| | чел | % | чел | % | чел | % |
| До 30 лет | 45 | 10,18 | 35 | 7,69 | 32 | 6,94 |
| От 30 до 50 лет | 283 | 64,03 | 293 | 64,40 | 292 | 63,34 |
| Старше 50 лет | 114 | 25,79 | 127 | 27,91 | 137 | 29,72 |
| в том числе пенсионеры по возрасту (работающие) | 34 | 7,24 | 50 | 9,98 | 45 | 9,76 |
| Всего | 442 | 100,0 | 455 | 100,0 | 461 | 100,0 |
| Средний возраст | 36,32 | | 38 | | 43 | |

В Обществе работает 45 пенсионеров по возрасту, что составляет 9,76% от общей численности. По сравнению с 2018 годом количество работающих пенсионеров снизилось на 10 %.

Для привлечения молодых специалистов на работу в Коллективном договоре ПАО «РЭСК» предусмотрены ряд льгот: предоставление работникам дополнительных оплачиваемых отпусков в

случае регистрации брака, рождения ребенка, а также компенсация фактических расходов на содержание ребенка в дошкольных образовательных учреждениях.

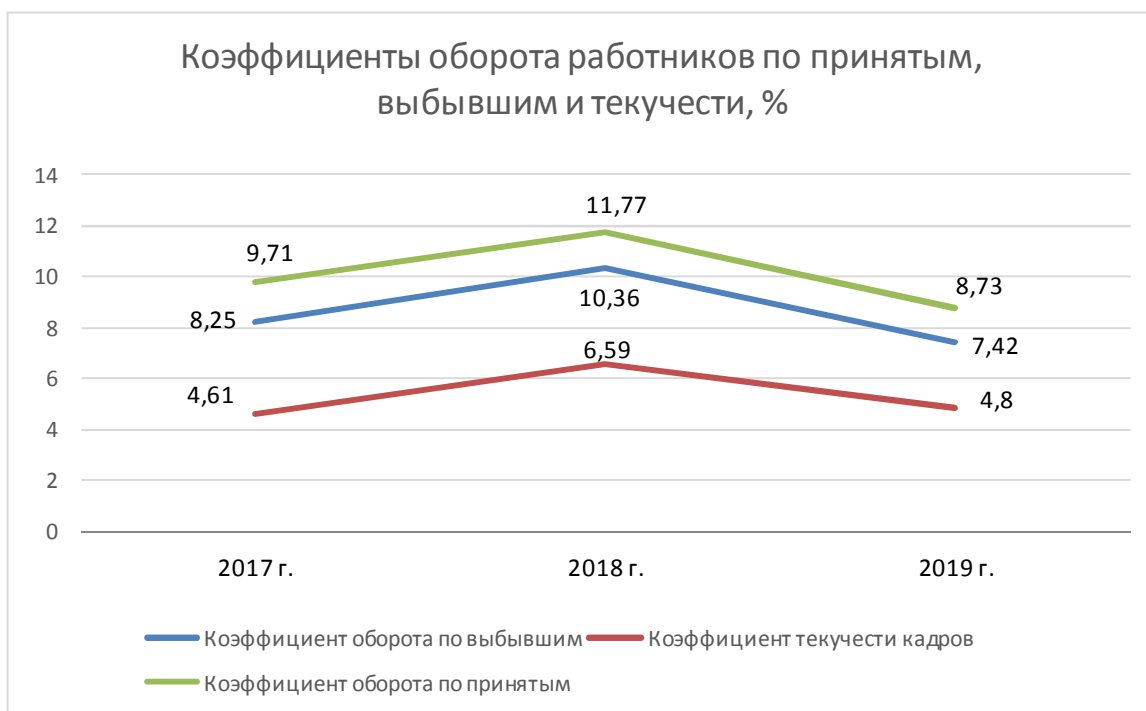
6.1.3. Качественный состав работников (уровень образования)

| | 31.12.2017 | | 31.12.2018 | | 31.12.2019 | |
|----------------------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|
| | чел | % | чел | % | чел | % |
| Высшее образование | 275 | 62,21 | 286 | 62,86 | 276 | 59,87 |
| Среднее профессиональное | 134 | 30,32 | 136 | 29,89 | 151 | 32,75 |
| Среднее общее | 33 | 7,47 | 33 | 7,25 | 34 | 7,38 |
| Начальное и основное общее | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Всего | 442 | 100,0 | 455 | 100,0 | 461 | 100,0 |

На 31.12.2019 г. процентное отношение работников, имеющих высшее образование, незначительно снизилось по сравнению с 2018 г., а среднее профессиональное – увеличилось на 11,0 %, это вызвано увеличением в 2019 г. категории работников служащих.

6.1.4. Данные по движению персонала

Коэффициент оборота работников составляет: по принятым – 8,73%, по выбывшим – 7,42%, коэффициент текучести персонала за период 2019 года снизился в сравнении с аналогичным периодом 2018 г. на 1,79 % и составляет 4,80%. Это связано с тем, что Общество стремится удержать сотрудников, создавая им условия труда, которые соответствуют современным требованиям. В Коллективном договоре предусмотрены корпоративные льготы, гарантии и компенсации, а также в Обществе работает программа ДМС.



6.2. Расходы на оплату труда работников

Основные принципы Политики управления оплатой труда работников ПАО «РЭСК»:

- применение единых корпоративных норм по оплате труда отдельной категории руководящих работников;
- поддержание реального уровня заработной платы работников с учетом роста индекса потребительских цен;
- обеспечение контроля за применением системы оплаты труда на основе единой корпоративной отчетности о затратах на человеческие ресурсы.

Действующая система оплат труда предусматривает установление должностных окладов с учетом категории и квалификации работников, ежемесячное, квартальное и годовое премирование за результаты производственной деятельности по результатам выполнения ключевых показателей эффективности, доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ, единовременное премирование, вознаграждение за выслугу лет.

Затраты на оплату труда работников ПАО «РЭСК»

| № | Показатель | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|---|------------|------------|------------|
| 1 | Фонд заработной платы, тыс. руб. | 217 934,33 | 225 539,46 | 236 632,34 |
| 2 | Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб. | 41 558,80 | 43 892,94 | 45 625,55 |



Рост фонда оплаты труда за 3 года составил 8,4% , в том числе:

- 2018 год к 2017 - 3,5%
- 2019 год к 2018 - 4,9%

На увеличение фонда оплаты труда в 2019 году относительно 2018 на 4,9% повлияли следующие факторы:

- увеличение за счет индексации должностных окладов (тарифных ставок) на 5,0%;
- увеличение средней численности персонала на 4 человека.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась с 2018 года на 3,9% и в 4 раза превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионе (среднегодовое значение МРОТ – 11 280,00 руб.)².

² Указывается в соответствии с данными корпоративного социального годового отчета.

С учетом оценки рыночного уровня оплаты труда по Рязанской области ПАО «РЭСК» поддерживает конкурентоспособный уровень заработной платы.

6.3. Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

6.3.1. Реализация программ обучения работников

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия.

| | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|--------|--------|--------|
| Затраты на развитие персонала, тыс.руб. | 237,92 | 232,55 | 341,96 |



В таблице указаны суммы, потраченные на обучение персонала (курсы повышения квалификации, семинары, вебинары и т.д.).

Сумма затрат на 1 работника в динамике 3 -х лет.

| | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|-------|-------|-------|
| Затраты на обучение 1 работника, тыс.руб. | 2,163 | 2,258 | 2,803 |

Затраты на обучение 1 работника в 2019 году увеличились. Фактором, влияющим на этот показатель является необходимость выбора направления обучения, которое может меняться из года в год, это может быть связано и с обязательными программами обучения и внесением изменений в нормативно-правовые акты Российской Федерации, а также приемом новых

сотрудников, что влечет за собой обязанность пройти обучение. Не малозначимым фактором, влияющим на затраты по обучению, является стоимость самого обучения, которая увеличивается с каждым годом.

Сведения об обучении персонала по категориям в 2019 году:

Количество работников, прошедших подготовку, переподготовку и повышение квалификации, сумма затрат на обучение работников, структура развития работников по видам обучения в 2019 году:

| РУКОВОДИТЕЛИ | | | | |
|--------------|---|--|--|--------------------|
| № пп. | Направления обучения | | Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте | Затраты, тыс. руб. |
| 1 | Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов | | 54 | 46,817 |
| 2 | Технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей | 2.1. Инвестиционная деятельность | - | - |
| | | 2.2. Строительство ЭС | - | - |
| | | 2.3. Эксплуатация ЭС | - | - |
| | | 2.4. Реализации электроэнергии | 1 | 66,667 |
| | | 2.5. Экономика и финансы | - | - |
| | | 2.6. Право | - | - |
| | | 2.7. Информационные технологии | - | - |
| | | 2.8. Административное обеспечение | - | - |
| | | 2.9. Управление человеческими ресурсами | 1 | 23,20 |
| | | 2.10.Экономическая безопасность и вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций | - | - |
| | | 2.11. Связи с общественностью | - | - |
| | | 2.12. Имущественный комплекс | - | - |
| | | 2.13. Закупочная деятельность | - | - |
| | | 2.14. Организационное развитие | - | - |
| | | 2.15. Инновационная деятельность | - | - |
| 3 | Организационно-управленческое обучение | | - | - |
| 4 | Проектное обучение | | - | - |
| 5 | Обучение корпоративным стандартам | | - | - |
| 6 | Высшее образование | | - | - |
| 7 | Вторая профессия | | - | - |
| 8 | Соревнования профессионального мастерства | | - | - |
| Итого | | | 56 | 136,684 |
| СПЕЦИАЛИСТЫ | | | | |
| № пп. | Направления обучения | | Количество обученных, в том числе по корпоративным программам | Затраты, тыс. руб. |

| | | и на рабочем месте | |
|----------------|---|---|--------------------|
| 1 | Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов | 3 | 2,10 |
| 2 | Технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей | 2.1. Инвестиционная деятельность | - |
| | | 2.2. Строительство ЭС | - |
| | | 2.3. Эксплуатация ЭС | - |
| | | 2.4. Реализации электроэнергии | - |
| | | 2.5. Экономика и финансы | 3 |
| | | 2.6. Право | - |
| | | 2.7. Информационные технологии | - |
| | | 2.8. Административное обеспечение | 3 |
| | | 2.9. Управление человеческими ресурсами | - |
| | | 2.10. Экономическая безопасность и вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций | 2 |
| | | 2.11. Связи с общественностью | - |
| | | 2.12. Имущественный комплекс | - |
| | | 2.13. Закупочная деятельность | - |
| | | 2.14. Организационное развитие | - |
| | | 2.15. Инновационная деятельность | - |
| 3 | Организационно-управленческое обучение | - | - |
| 4 | Проектное обучение | - | - |
| 5 | Обучение корпоративным стандартам | - | - |
| 6 | Высшее образование | - | - |
| 7 | Вторая профессия | - | - |
| 8 | Соревнования профессионального мастерства | - | - |
| Итого | | 11 | 166,776 |
| РАБОЧИЕ | | | |
| № пп. | Направления обучения | Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте | Затраты, тыс. руб. |
| 1 | Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов | 55 | 38,50 |
| 2 | Технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей | 2.1. Инвестиционная деятельность | - |
| | | 2.2. Строительство ЭС | - |
| | | 2.3. Эксплуатация ЭС | - |
| | | 2.4. Реализации электроэнергии | - |
| | | 2.5. Экономика и финансы | - |
| | | 2.6. Право | - |
| | | 2.7. Информационные технологии | - |
| | | 2.8. Административное | - |

| | | | |
|---|---|------------|----------------|
| | обеспечение | | |
| | 2.9. Управление человеческими ресурсами | - | - |
| | 2.10. Экономическая безопасность и вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций | - | - |
| | 2.11. Связи с общественностью | - | - |
| | 2.12. Имущественный комплекс | - | - |
| | 2.13. Закупочная деятельность | - | - |
| | 2.14. Организационное развитие | - | - |
| | 2.15. Инновационная деятельность | - | - |
| 3 | Организационно-управленческое обучение | - | - |
| 4 | Проектное обучение | - | - |
| 5 | Обучение корпоративным стандартам | - | - |
| 6 | Высшее образование | - | - |
| 7 | Вторая профессия | - | - |
| 8 | Соревнования профессионального мастерства | - | - |
| Итого | | 55 | 38,50 |
| ИТОГО в части обучения по корпоративным программам | | - | - |
| ИТОГО в части обучения во внешних учебных центрах | | 122 | 341,960 |
| ИТОГО в части обучения по программам производственно-технического обучения | | - | - |
| ОБЩИЙ ИТОГ | | 122 | 341,960 |

Информация о сотрудничестве с образовательными организациями (вузами, СПО, ВДЦ и т.д.)

Сотрудничество с образовательными организациями (вузами, СПО, ВДЦ и т.д.) не ведется.

6.4. Социальная политика

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является коллективный договор ПАО «РЭСК» на 2017 - 2022 годы.

Коллективным договором предусмотрены следующие меры социальной поддержки работников Общества:

- предоставление дополнительных отпусков, выплата единовременных вознаграждений к отпуску, в связи с представлением к ведомственным, корпоративным наградам, а также в честь юбилейных дат работников и профессионального праздника День энергетика.

- предоставление материальной помощи работникам: по особым жизненным ситуациям, при рождении ребенка, в случае смерти близких родственников работника; выплата единовременного пособия при увольнении работника в связи с выходом на пенсию, компенсация фактических расходов на содержание детей работников в дошкольных образовательных учреждениях, приобретение новогодних подарков детям работников.

- Социальные программы: добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев и болезней.

Социальные расходы Общества (в разрезе 3х лет)

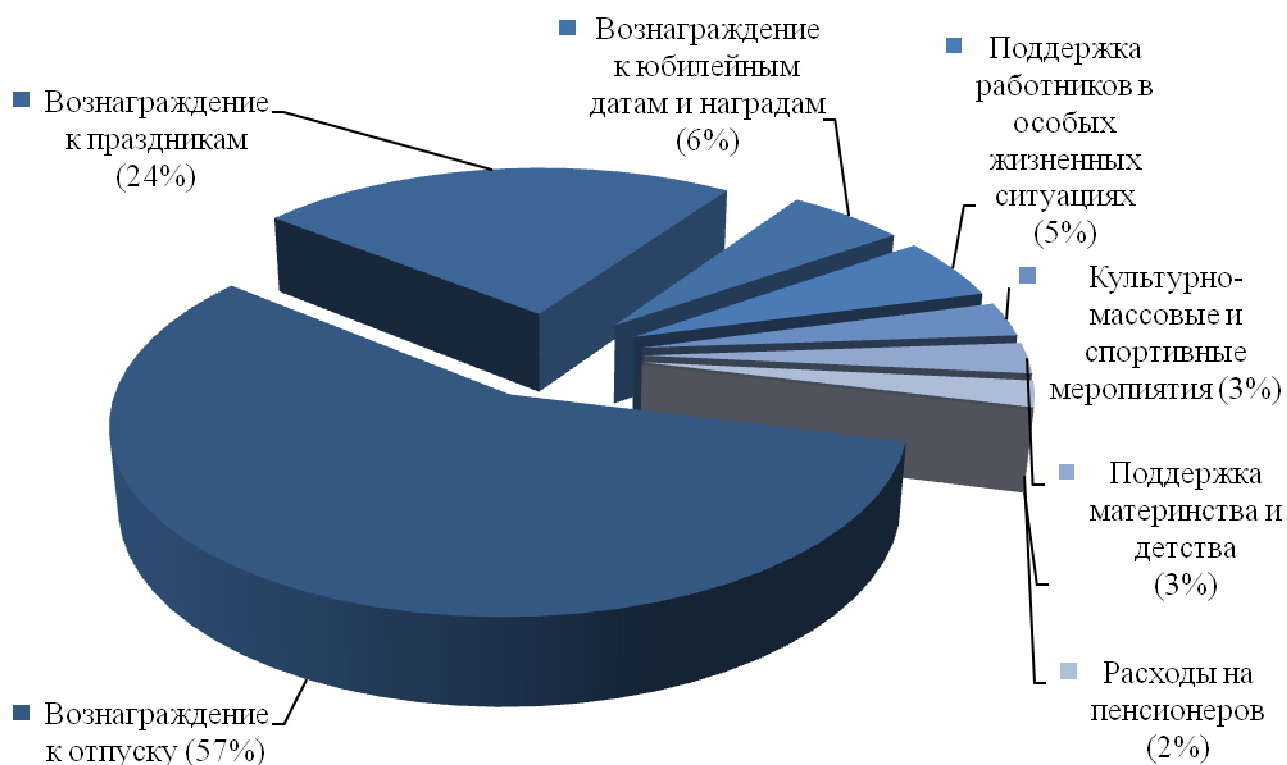
тыс. руб.

| Показатель | 2017, тыс. руб. | 2018, тыс. руб. | 2019, тыс. руб. |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Социальные расходы | 12 690,93 | 12 759,94 | 12 957,27 |
| <i>в том числе:</i> | | | |
| <i>Выплаты, учтенные также в фонде заработной платы и средней заработной плате работников</i> | <i>10 545,56</i> | <i>11 063,58</i> | <i>11 376,90</i> |

Рост социальных расходов связан с ежегодной индексацией минимальной месячной тарифной ставки (ММТС) и увеличением штатной численности сотрудников.

Перечень и размеры льгот в 2017-2019 гг. имеют стабильный характер (неизменны), предоставляются персоналу в полном объеме.

«Структура социальных расходов» за 2019 год, %



Наиболее значимые статьи социальных затрат Общества в 2019 году:

- единовременное вознаграждение к отпуску, которое получили 432 работника;
- единовременное вознаграждение к праздникам – 408 человек;
- единовременное вознаграждение к юбилейным датам (50,55,60 лет) и в случае награждения получили 58 работников;
- поддержка в особых жизненных ситуациях оказана 46 работникам;

- культурно-массовые и спортивные мероприятия, в которых приняли участие 234 работника;
- выплаты, направленные на поддержку материнства и детства, произведены 273 работникам.

Общество осуществляет поддержку пенсионеров, не состоящих с ним в трудовых отношениях, но работавших в Обществе (с учетом реструктуризации) непосредственно перед выходом на пенсию более 5 лет, в соответствии с Положением о социальной поддержке пенсионеров ПАО «РЭСК». Основным направлением социальной поддержки пенсионеров ПАО «РЭСК» является выплата материальной помощи по особым жизненным ситуациям, к Дню энергетика, ветеранам Великой Отечественной войны - к Дню Победы. Всего в 2019 году материальную помощь получили 97 пенсионеров Общества.

Программа добровольного медицинского страхования (ДМС) и страхования от несчастных случаев (НС)

Программа добровольного медицинского страхования реализуется на основании договора с АО «СОГАЗ» и охватывает всех работников ПАО «РЭСК», прошедших испытательный срок.

Страховая программа включает в себя:

- Амбулаторно-поликлиническое обслуживание.
- Стоматологическое обслуживание (в специализированных клиниках и на базе амбулаторно – поликлинических организаций);
- Стационарное обслуживание (экстренная и плановая госпитализация);
- Реабилитационно-восстановительное лечение.

В 2019 году в рамках ДМС было застраховано 464 сотрудника.

Все работники общества подлежат также страхованию от несчастных случаев и болезней.

Спортивно-оздоровительные и культурно-массовые мероприятия

ПАО «РЭСК» проводит пропаганду здорового образа жизни, привлекает работников Общества к регулярным занятиям физической культурой и спортом. В 2019 году сотрудники компании принимали участие в ряде спортивных мероприятий.

В марте 2019 года в Мемориальном парке города Рязани в рамках первого этапа корпоративной Спартакиады ПАО «РЭСК» прошла лыжная эстафета среди сотрудников компании. В эстафете приняли участие 16 человек: 4 команды по 4 участника от Скопинского, Сасовского, Центрального отделений и Аппарата управления.

В мае 2019 года 6 сотрудников ПАО «РЭСК» участвовали в региональном отборочном этапе Спартакиады Группы РусГидро в г. Сергиев Посад.

В июле 2019 года в Клепиковском районе Рязанской области состоялась летняя Спартакиада среди сотрудников ПАО «РЭСК». В Спартакиаде участвовали 35 человек, состязались в 4 видах спорта: волейбол, дартс, рыбалка, настольный теннис.

В целях повышения лояльности сотрудников компании ПАО «РЭСК» организует совместное посещение театров для работников и их детей.

В марте 2019 года 24 работника с детьми посмотрели спектакли Рязанского Театра Кукол.

В новогодние праздники 153 работника с детьми побывали на спектаклях Рязанского Театра кукол, Музыкального театра, а так же на новогоднем мероприятии «Деревня Деда Мороза в Солотче».

Раздел 7. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

Система управления безопасностью на рабочем месте

Основополагающим документом, определяющим принципы безопасности труда на рабочих местах в ПАО «РЭСК», является Политика в области охраны труда (утверждена приказом ПАО «РЭСК» от 17 июня 2019 года № 188-ах).

Кроме того, в области охраны труда действуют следующие локальные нормативные документы Общества: Положение о проведении Дня охраны труда и пожарной безопасности ПАО «РЭСК» (утверждено приказом ПАО «РЭСК» от 25 августа 2016 года № 164 А/Х).

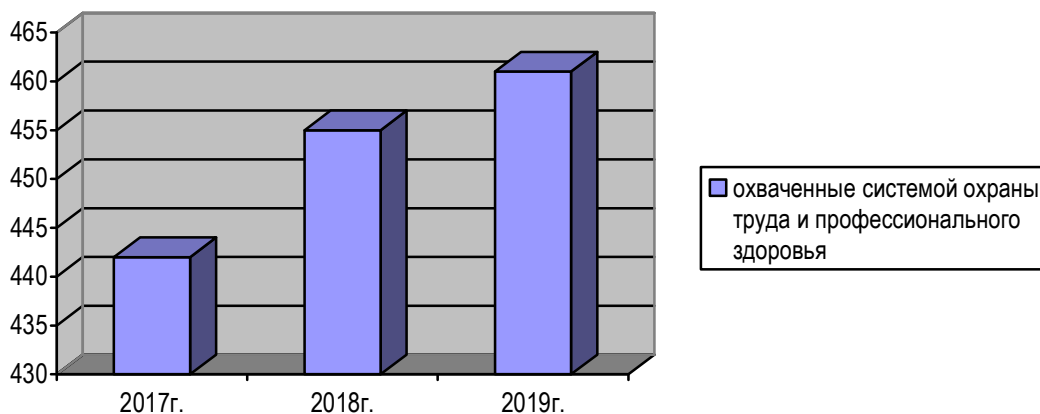
Цели ПАО «РЭСК» в области охраны труда и производственной безопасности

- сохранение жизни и здоровья работников Компании в процессе трудовой деятельности;
- исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- формирование у работников безопасного поведения на производстве и навыков предупреждения опасных ситуаций;
- постоянное улучшение условий труда.

Управление системой охраны труда и профессионального здоровья в себя следующие функции:

- реализация управленческих решений по осуществлению организационных, технических, санитарно-гигиенических, лечебно-профилактических, медицинских и социальных мероприятий, направленных на обеспечение безопасности;
- сохранение работоспособности, здоровья и жизни работников в процессе труда, осуществление контроля над соблюдением работниками требований охраны труда, противопожарного режима и промышленной безопасности.

Численность и доля работников, подпадающих под действие системы управления охраной труда и профессионального здоровья



Мероприятия в области охраны труда

В 2019 году в рамках работ по охране труда в ПАО «РЭСК» проводились следующие мероприятия:

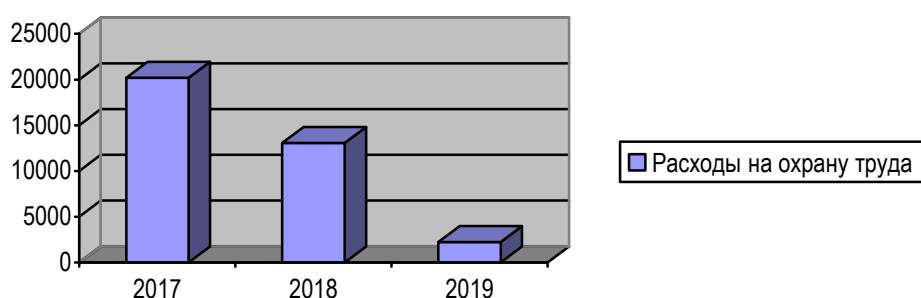
- проведение ежеквартальных Дней охраны труда и пожарной безопасности и Единых Дней охраны труда и пожарной безопасности с подведением итогов;
- организация проведения обязательных медицинских осмотров работников;
- организация проведения обязательного психиатрического освидетельствования работников, осуществляющих отдельные виды деятельности;
- приобретение аптек и обновление набора аптек;
- обеспечение питьевого режима работников;
- профилактика инфекционных заболеваний;

- профилактическая вакцинация персонала;
- проведение работникам инструктажей по охране труда;
- оформление уголков охраны труда, приобретение стендов, наглядных материалов, обучающих программ;
- организация обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников;
- обучение работников оказанию первой помощи пострадавшим;
- обеспечение работников спецодеждой, спецобувью, средствами индивидуальной защиты (СИЗ);
- организация хранения СИЗ, ухода за ними, ремонта и замены;
- обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами.

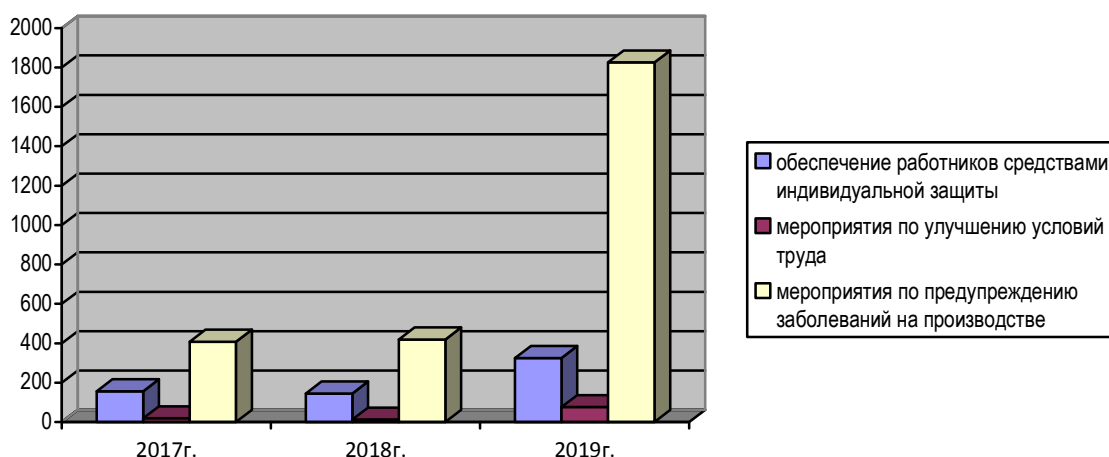
Расходы на охрану труда

Охрана труда является важнейшим условием сохранения здоровья и жизни работников в процессе их трудовой деятельности. Расходы на охрану труда ПАО «РЭСК» в 2019 году составили 2 226,392 тыс. руб.

Расходы на охрану труда ПАО «РЭСК», тыс. руб.



Структура расходов на охрану труда, тыс.руб.



Оценка условий труда и выявление опасных факторов

В соответствии с требованиями Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» на всех рабочих местах проведена система управления охраной труда (далее – СУОТ). По ее результатам все рабочие места отнесены к допустимым (2 класс).

Мероприятия по охране труда реализовались в соответствии с утвержденным ПАО «РЭСК» Планом мероприятий по улучшению состояния охраны труда и снижению производственного травматизма ПАО «РЭСК» на 2019 г.

В 2019 году проведены следующие мероприятия:

- специальная оценка условий труда (90 рабочих мест);
- предварительный медосмотр (36 чел.) и периодический медосмотр (170 чел.);
- проверка знаний правил работы в электроустановках у электротехнического персонала (31 чел.);
- обучение по охране труда и проверка знаний требований охраны труда в соответствии с постановлением Минтруда России и Минобразования России от 13.01.2003 № 1/29 (48 чел.);
- производственный контроль в соответствии с Федеральным законом от 30.03.1999 N 52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения»;

Для обеспечения безопасности для здоровья сотрудников, выполняемых работ и в соответствии с санитарными правилами «Организация и проведение производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий. СП 1.1.1058-01» от 10 июля 2001 года на рабочих местах были проведены лабораторные исследования и испытания. Нарушений санитарных норм и правил не выявлено.

Случаи травматизма и профессиональных заболеваний

Несчастных случаев и профзаболеваний в 2019 году в ПАО «РЭСК» не зарегистрировано.

Планы по совершенствованию охраны труда в 2020 году

Активное привлечение работников к участию в совершенствовании охраны труда для достижения наилучшей деятельности

Поддержание на высоком профессиональном уровне квалификации работников, инновационные подходы к охране труда, сотрудничество и обмен информацией между специалистами в области охраны труда и сотрудниками, разработка и выполнение эффективных мероприятий по определению, устранению или ограничению опасностей и рисков, способствующих сохранению жизни и здоровья.

Раздел 8. Закупочная деятельность

8.1. Общая информация о закупочной деятельности

ПАО «РЭСК» при проведении закупок товаров, работ и услуг руководствуется требованиями ФЗ №223 от 18.07.2011 «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», а также Единым Положением о закупке продукции для нужд Группы РусГидро (в соответствии с решением Совета Директоров от 25.12.2020 (протокол №07/199-19 от 27.12.2020), а также иными ЛНД(А) Общества, регламентирующими закупочную деятельность Общества.

Единое Положение разработано в целях своевременного и качественного обеспечения Общества товарами, работами, услугами, а также экономного расходования денежных средств Заказчика, на основе принципов прозрачности и конкурентности, в полном соответствии законодательству РФ.

Приоритетным способом закупок для ПАО «РЭСК» является открытая конкурентная процедура, которая проводится на электронной площадке.

ПАО «РЭСК» публикует информацию о планируемых закупках товаров, работ и услуг Общества; размещает актуальные официальные публикации о закупках, содержащие в том числе извещение о

закупке, документацию о закупке, проект договора, а также иную информацию размещение которой предусмотрено ФЗ-223 и Положением о закупке, на официальном сайте РФ www.zakupki.gov.ru, а также на сайте www.rushydro.ru, и www.roseltorg.ru

8.2. Объем и структура закупок за 2019 год

Общий объем проведенных ПАО «РЭСК» закупок состоит из 37 закупочных процедур на общую стоимость 166 894,47 тыс. руб. без НДС.

Из них:

- Аукцион в электронной форме - 12 шт. на сумму 53 818, 84 тыс. руб. без НДС, что составляет 32,2 % от всех проведенных закупок;
- Конкурс в электронной форме - 7 шт. на сумму 5 640,70 тыс. руб. без НДС, что составляет 3,4 % от всех проведенных закупок;
- Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) – 4 шт. на сумму 14 637,69 тыс. руб. без НДС, что составляет 8,8 % от всех проведенных закупок;
- Упрощенная закупка – 3 шт. на сумму 2 092,16 тыс. руб. без НДС, что составляет 1,3 % от всех проведенных закупок;
- Закупка у взаимозависимых лиц - 3 шт. на сумму 87 118,67 тыс. руб. без НДС, что составляет 52,2 % от всех проведенных закупок;
- Нерегламентированная закупка - 8 шт. на сумму 3 586,42 тыс. без НДС, что составляет 2,1 % от всех проведенных закупок.

8.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2019 год

Объем достигнутой экономии при проведении конкурентных закупок (экономический эффект, сложившийся в результате проведения конкурентной закупки, между среднеарифметической ценой первоначальных предложений участников, подавших свои заявки, и итоговой ценой победившего участника) составляет 563,17 тыс. руб. без НДС.

8.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2019 год

В соответствии с отчетом ПАО «РЭСК» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства, общая стоимость закупок у МСП составила 56 500,43 тыс. руб. без НДС:

- закупки у субъектов МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 71,55 % (при установленном показателе – не менее 18%);
- закупки, участники которых только субъекты МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 54,66 % (при установленном показателе – не менее 15%).

Контакты и иная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества: **Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания»**

Сокращенное фирменное наименование Общества: **ПАО «РЭСК»**

Место нахождения: **г. Рязань**

Почтовый адрес: **390005, г. Рязань, ул. Дзержинского, д.21а.**

Банковские реквизиты:

Наименование банка: Рязанское отделение №8606 ПАО Сбербанк г.Рязань

р/с: 40702 810 2 5300 0162251

к/с: 30101 810 5 0000 0000614

БИК: 046126614

ИНН банка: 7707083893

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации: 11 января 2005 года

Основной государственный регистрационный номер: 1056204000049

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Межрайонная ИФНС России №1 по Рязанской области

Индивидуальный номер налогоплательщика: 6229049014

Контакты:

Тел. (4912) 8-800-775-62-62 факс (4912) 93-39-80

Адрес страницы в сети Интернет: <https://www.resk.ru>

e-mail: resk@resk.ru

Информация об аудиторе

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «PCM Русь»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «PCM Русь»

Вид деятельности: Осуществление аудиторская деятельность

Место нахождения: Москва, Пудовкина, д. 4

Почтовый адрес: 119285 Москва, Пудовкина, д. 4

ИНН: 7722020834

ООО «PCM Русь» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» за основным регистрационным номером записи: 11306030308. Свидетельство о членстве № 6938.

Контакты:

Телефон: +7 495 363 28-48

e-mail: mail@rsmrus.ru

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.rsmrus.ru/>

Информация о регистраторе Общества

Решением Совета директоров Общества от 22.12.2010 года №19/81-10 утвержден регистратор Общества - АО «Регистратор Р.О.С.Т.». С 14 декабря 2018 года изменилось наименование Акционерного общества «Регистратор Р.О.С.Т.» на полное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.» и сокращенное фирменное наименование: АО «НРК - Р.О.С.Т.».

Место нахождения регистратора: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, дом 18, корп. 13.

Почтовый адрес регистратора: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9.

Тел: (495) 771-73-35 Факс: (495) 771-73-34.

e-mail: rost@rrost.ru

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.rrost.ru/>

Лицензия № 10-000-1-00264 Дата выдачи: 03.12.2002 Срок действия: бессрочная

Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг осуществляется указанным регистратором: с 21.01.2011г.

Трансфер-агент АО «НРК - Р.О.С.Т.»:

Полное наименование: Акционерное общество «Реестр» и сокращенное фирменное наименование: АО «Реестр».

Место нахождения регистратора: 390005, г. Рязань, ул. Ленинского комсомола, дом 5.

Тел: (4912) 24-04-22 Факс: (4912) 98-62-77.

e-mail: ryazan@aoreestr.ru

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.aoreestr.ru/>

Сведения о специальном подразделении Общества по работе с акционерами:

Место нахождения: Российская Федерация, г. Рязань, ул. МОГЭС, д. 3а

Ведущий специалист по корпоративному управлению, секретарь Совета директоров ПАО «РЭСК» – Реутова Вероника Сергеевна

Номер телефона (4912) 93-38-15

Адрес электронной почты: ReutovaVS@resk.ru